

ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ ҒЫЛЫМ ЖӘНЕ ЖОҒАРЫ БІЛІМ МИНИСТРЛІГІ  
КеАҚ «Л.Н.ГУМИЛЕВ АТЫНДАҒЫ ЕУРАЗИЯ ҰЛТТЫҚ УНИВЕРСИТЕТІ»

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН  
НАО «ЕВРАЗИЙСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ Л.Н. ГУМИЛЕВА»

MINISTRY OF SCIENCE AND HIGHER EDUCATION OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN  
NJSC «L.N. GUMILYOV EURASIAN NATIONAL UNIVERSITY»



ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫНЫҢ  
ҰЛТТЫҚ ВАЛЮТА КҮНІНЕ АРНАЛҒАН  
«ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫНЫҢ ҰЛТТЫҚ ВАЛЮТАСЫ:  
ЭКОНОМИКАЛЫҚ ӨСУ ЖӘНЕ ҚАРЖЫ ТЕХНОЛОГИЯЛАРЫ»  
ХАЛЫҚАРАЛЫҚ ҒЫЛЫМИ-ТӘЖІРИБЕЛІК КОНФЕРЕНЦИЯСЫ

МЕЖДУНАРОДНАЯ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ,  
«НАЦИОНАЛЬНАЯ ВАЛЮТА РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН:  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ И ФИНАНСОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ»  
ПОСВЯЩЕННАЯ ДНЮ НАЦИОНАЛЬНОЙ ВАЛЮТЫ  
РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН

INTERNATIONAL SCIENTIFIC AND PRACTICAL CONFERENCE,  
«NATIONAL CURRENCY OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN:  
ECONOMIC GROWTH AND FINANCIAL TECHNOLOGIES»  
DEDICATED TO THE DAY OF THE NATIONAL CURRENCY  
OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN



13 ҚАРАША, 2024 АСТАНА

**ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ ҒЫЛЫМ ЖӘНЕ ЖОҒАРЫ БІЛІМ МИНИСТРЛІГІ  
Л.Н.ГУМИЛЕВ АТЫНДАҒЫ ЕУРАЗИЯ ҰЛТТЫҚ УНИВЕРСИТЕТІ**

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН  
ЕВРАЗИЙСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ Л.Н. ГУМИЛЕВА**

**MINISTRY OF SCIENCE AND HIGHER EDUCATION OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN  
L.N. GUMILYOV EURASIAN NATIONAL UNIVERSITY**



**«ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫНЫҢ ҰЛТТЫҚ  
ВАЛЮТАСЫ: ЭКОНОМИКАЛЫҚ ӨСУ ЖӘНЕ  
ҚАРЖЫ ТЕХНОЛОГИЯЛАРЫ»**

**Қазақстан Республиканың ұлттық валюта күніне арналған  
халықаралық ғылыми-тәжірибелік конференциясының  
МАТЕРИАЛДАРЫНЫҢ ЖИНАҒЫ**

**13 қараша 2024 жыл**

**СБОРНИК МАТЕРИАЛОВ**

**Международной научно-практической конференции,  
«НАЦИОНАЛЬНАЯ ВАЛЮТА РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН:  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ И ФИНАНСОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ»  
посвященной дню Национальной валюты Республики Казахстан  
13 ноября 2024 год**

**COLLECTION OF MATERIALS**

**International scientific and practical conference,  
«NATIONAL CURRENCY OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN:  
ECONOMIC GROWTH AND FINANCIAL TECHNOLOGIES»  
dedicated to the Day of the National Currency of the Republic of Kazakhstan  
November 13, 2024**

**ASTANA, 2024**

**УДК 336.743 (574)**  
**ББК 65262.6 (5Қаз)**  
**Ж 14**

«Қазақстан Республикасының Ұлттық валютасы: экономикалық өсу және қаржы технологиялары» халықаралық ғылыми-тәжірибелік конференциясы = Международная научно-практическая конференция «Национальная валюта Республики Казахстан: экономический рост и финансовые технологии» = International scientific and practical conference «National currency of the Republic of Kazakhstan: economic growth and financial technologies» - Астана: – 688 б. - қазақша, орысша, ағылшынша.

**ISBN 978-601-7697-82-2**

Қазақстан Республикасының ұлттық валютасы күніне арналған "Қазақстан Республикасының ұлттық валютасы: экономикалық өсу және қаржы технологиялары" тақырыбындағы халықаралық ғылыми-практикалық конференция материалдарының жинағында жас ғалымдар, докторанттар, магистранттар мен студенттер өткізген өзекті және проблемалық мәселелер бойынша авторлық зерттеулердің нәтижелері ұсынылған. Басылым студенттерге, магистранттарға, докторанттарға, сондай-ақ қазіргі ғылымның өзекті мәселелерімен айналысатын оқырмандардың кең ауқымына арналған.

В сборнике материалов международной научно-практической конференции, посвященный дню национальной валюты Республики Казахстан на тему «НАЦИОНАЛЬНАЯ ВАЛЮТА РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН: ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ И ФИНАНСОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ» представлены результаты авторских исследований по актуальным и проблемным вопросам, проведенных молодыми учеными, докторантами, магистрантами и студентами. Издание предназначено для студентов, магистрантов, докторантов, а также для широкого круга читателей, занимающихся актуальными проблемами современной науки.

The collection of materials from the international scientific and practical conference dedicated to the Day of the National Currency of the Republic of Kazakhstan on the topic "NATIONAL CURRENCY OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN: ECONOMIC GROWTH AND FINANCIAL TECHNOLOGIES" presents the results of the author's research on current and problematic issues conducted by young scientists, doctoral students, master's students and students. The publication is intended for students, master's students, doctoral students, as well as for a wide range of readers involved in current issues of modern science.

**УДК 336.743 (574)**  
**ББК 65262.6 (5Қаз)**

**ISBN978-601-7697-82-2**

**©Л.Н. Гумилев атындағы Еуразия  
ұлттық университеті, 2024**

**УДК 336.743 (574)**  
**ББК 65262.6 (5Қаз)**  
**Ж 14**

**Рецензенттер:**

Алина Г.Б. - ҚР БҒМ БҒСБК қауымдастырылған профессоры, Esil University мекемесінің «Бизнес және басқару» факультетінің деканы

Мажитов Д.М. – экономика ғылымдарының кандидаты, «Л.Н.Гумилев атындағы Еуразия ұлттық университеті» КЕАҚ профессоры

**Редакциялық алқа:**

Жағыпарова А.О. – экономика ғылымдарының кандидаты, қауымдастырылған профессоры, Л.Н.Гумилев атындағы ЕҰУ Экономика факультетінің деканы, Астана қ.

Мақыш С.Б. – экономка ғылымның докторы, профессор, Esil университетінің бірінші проректоры – академиялық мәселелер жөніндегі проректор, Л.Н.Гумилев атындағы ЕҰУ диссертациялық кеңесінің төрағасы, Астана қ.

Бұлақбай Ж.М. – экономика ғылымдарының кандидаты., доцент, Л.Н.Гумилев атындағы ЕҰУ «Қаржы» кафедрасының меңгерушісі, Астана қ.

Майдырова А.Б. – экономка ғылымның докторы, профессор, Л.Н.Гумилев атындағы ЕҰУ «Экономика және кәсіпкерлік» кафедрасының меңгерушісі, Астана қ

Сембиева Л.М. – экономка ғылымның докторы, профессор, ЕҰУ «Мемлекеттік аудит» кафедрасының меңгерушісі. Л.Н.Гумилева, Астана қ.

Аманова Г.Д. - экономика ғылымдарының кандидаты, қауымдастырылған профессоры, Л.Н.Гумилев атындағы ЕҰУ «Есеп және талдау» кафедрасының меңгерушісі. Л.Н.Гумилева, Астана қ.

Муталиева Л.М. – экономика ғылымдарының кандидаты, қауымдастырылған профессоры, Л.Н.Гумилев атындағы ЕҰУ «Туризм» кафедрасының меңгерушісі. Л.Н.Гумилева, Астана қ.

Мухияева Д.М. –Phd докторы қауымдастырылған профессоры, Л.Н.Гумилев атындағы ЕҰУ «Менеджмент» кафедрасының меңгерушісі. Л.Н.Гумилева, Астана қ.

**ISBN 978-601-7697-82-2**

«Қазақстан Республикасының Ұлттық валютасы: экономикалық өсу және қаржы технологиялары» халықаралық ғылыми-тәжірибелік конференциясының еңбектер жинағы. – Астана: "Л.Н. Гумилев атындағы Еуразия ұлттық университеті"КЕАҚ, 2024. – 699

Сборник трудов международной научно-практической конференции «Национальная валюта Республики Казахстан: экономический рост и финансовые технологии» . – Астана: НАО «Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева», 2024. – 699

Works of the International scientific and practical conference «National currency of the Republic of Kazakhstan: economic growth and financial technologies» . – Astana: NAO "L.N. Gumilyov Eurasian National University", 2024. – 699

**ISBN 978-601-7697-82-2**

**УДК 336.743 (574)**  
**ББК 65262.6 (5Қаз)**

© "Л.Н. Гумилев атындағы Еуразия ұлттық университеті"КЕАҚ, 2024  
© НАО «Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева», 2024  
© NAO "L.N. Gumilyov Eurasian National University", 2024

## ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО АУДИТА: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ МЕЖДУНАРОДНЫХ ПРАКТИК И РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ КАЗАХСТАНА

*Әлімбек Ә.Ғ.*

Научный руководитель, PhD Серикова М.А.

НАО «Евразийский национальный университет им. Л.Н. Гумилева»,

г. Астана, Казахстан, [assel\\_ag@bk.ru](mailto:assel_ag@bk.ru)

**Аннотация.** Мақала халықаралық тәжірибені салыстырмалы талдау арқылы мемлекеттік аудитті дамытудың негізгі бағыттарын анықтауға арналған. Бразилия, Чили, Оңтүстік Корея, Нидерланды, АҚШ сияқты мемлекеттік аудит саласындағы жетекші елдердің және Норвегия, Дания және БАӘ қоса алғанда бюджет профициті бар елдердің аудит жүйелері қарастырылады. Талдау негізінде мемлекеттік аудитті дамытудың негізгі аспектілері цифрландыру, тұрақты дамуды қолдау, азаматтарды тарту және аудит нәтижелеріне халықтың сенімін арттыру, кадрлық ресурстарды нығайту болып табылады деген қорытындыға келді. Сондай-ақ әртүрлі тәсілдердің артықшылықтары мен кемшіліктері атап көрсетіліп, Қазақстандағы мемлекеттік аудитті дамыту бойынша ұсыныстар берілген.

**Кілт сөздер:** мемлекеттік аудитті дамыту, халықаралық тәжірибе, Қазақстан, ұсыныстар.

**Аннотация.** Статья посвящена основным направлениям развития государственного аудита через сравнительный анализ международных практик. Рассматриваются системы аудита стран-лидеров в области государственного аудита, как Бразилия, Чили, Южная Корея, Нидерланды, США, и стран с профицитным бюджетом, включая Норвегию, Данию и ОАЭ. На основе анализа сделан вывод о том, что ключевыми аспектами развития государственного аудита являются цифровизация, поддержка устойчивого развития, вовлечение граждан и повышение общественного доверия к результатам аудита, укрепление кадровых ресурсов. Также выделяются преимущества и недостатки различных подходов и представлены рекомендации для развития государственного аудита Казахстана.

**Ключевые слова:** развитие государственного аудита, международные практики, Казахстан, рекомендации.

**Annotation.** The article is devoted to the main directions of development of state audit through a comparative analysis of international practices. The audit systems of leading countries in the field of public audit, such as Brazil, Chile, South Korea, the Netherlands, the USA, and countries with a budget surplus, including Norway, Denmark and the UAE, are considered. Based on the analysis, it is concluded that the key aspects of the development of public audit are digitalization, support for sustainable development, citizen engagement and increasing public confidence in audit results, strengthening human resources. The advantages and disadvantages of various approaches are also highlighted and recommendations for the development of public audit in Kazakhstan are presented.

**Keywords:** development of state audit, international practices, Kazakhstan, recommendations.

Глава Государства в 2022 году инициировал реформирование деятельности Высшей аудиторской палаты, а также последовательно реализует политику по становлению полноценного Высшего органа государственного аудита [1]. Таким образом, на сегодняшний день становится актуальным вопрос разработки концепции дальнейшего развития государственного аудита в Казахстане.

В Концепции внедрения государственного аудита в Республике Казахстан (далее – Концепция) в части обзора мирового опыта приведен анализ систем государственного аудита Франции, Канады и России [2]. Примечательно, что в Концепции выбор системы государственного аудита Франции для обзора объясняется схожестью по структуре унитарной президентско-парламентской республикой и нормативным правом, также оценивается как «хороший пример в области правового регулирования». Однако, в самой системе государственного аудита в Казахстане практический не реализовался или не имеет примеров практической реализации основная отличительная черта французской системы – «неограниченные контрольные полномочия Суда счетов». Казахская практика показывает, что несмотря на увеличение объемов неэффективного планирования и использования бюджетных средств, отсутствуют случаи привлечения к ответственности соответствующих лиц по «букве закона».

Другим актуальным вопросом в части действия Концепции является сроки его реализации. В Концепции указаны два этапа внедрения государственного аудита, охватывающие 2013-2017 годы. Дальнейшее развитие государственного аудита в Казахстане основывалось на отдельных стратегиях развития органов государственного аудита.

Для определения направлений дальнейшего развития государственного аудита в Казахстане мы предлагаем обзор опыта стран-лидеров в области государственного аудита и финансового контроля и стран, имеющих профицитный государственный бюджет.

В отчете Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) «Высшие органы аудита и надлежащее управление: надзор, понимание и предвидение» лидирующими высшими органами аудита (ВОА) названы ВОА Бразилии, Канады, Чили, Франции, Южной Кореи, Нидерландов, Польши, Португалии, Южной Африки и США [3].

Таблица-1. Особенности систем государственного аудита стран-лидеров

Страна	Особенности системы государственного аудита	
	Преимущества	Недостатки
Бразилия	фокусируется на прозрачности и повышении вовлеченности граждан, что стимулирует прозрачность госфинансов и укрепляет доверие к государственным институтам. Кроме того, стратегия направлена на автоматизацию процессов, чтобы повысить эффективность контроля и анализа данных	несмотря на активное внедрение цифровизации, процесс часто сталкивается с нехваткой квалифицированных кадров, что ограничивает эффективность. Кроме того, политическое давление может препятствовать независимости Федеральной счетной палаты, особенно при проверке высокопоставленных государственных учреждений. Также значительным вызовом остаётся необходимость координации с региональными аудиторскими органами для достижения единой политики на всех уровнях управления
Чили	стратегия государственного аудита направлена на повышение стратегической гибкости и <b>доверия общественности к результатам аудиторской деятельности</b> . Упор делается на цифровизацию процессов и поддержку стратегического планирования, что способствует	проблемы связаны с ограниченной стратегической гибкостью и долгими сроками реализации реформ. Важной задачей остаётся привлечение общественного доверия к ВОА, поскольку восприятие прозрачности аудиторских процедур иногда остаётся низким

	своевременной адаптации к изменениям в финансовой и общественной среде	
Южная Корея	ориентируется на инновации, особенно в области информационных технологий, для <b>создания интеллектуальной системы аудита</b> . Это включает использование больших данных и искусственного интеллекта, что позволяет повысить оперативность и точность аудиторских процедур и нацелен на повышение <b>общественного доверия</b> к результатам аудита	интенсивное внедрение ИТ-технологий требует значительных финансовых ресурсов, что не всегда оправдано с точки зрения эффективности. Также существует риск избыточной зависимости от цифровых систем, которые могут быть уязвимы для кибератак
Нидерланды	стратегическое развитие государственного аудита поддерживает принцип <b>«комплаенс или объяснение» для органов государственной власти</b> , что позволяет регулировать работу на основе четких стандартов. Нидерландская система государственного аудита также направлена на постоянное совершенствование методов оценки, включая проверку эффективности внутреннего аудита, интеграцию риск-ориентированного подхода и укрепление кадровых ресурсов	система стремится охватить многие аспекты государственных расходов, что может перегружать органы аудита и снижать эффективность проверок. Также внедрение комплексной цифровизации требует значительных ресурсов, что может замедлить реализацию аудиторских проектов.
Португалия	Деятельность ВОА направлена на соблюдение принципов эффективности и экономичности в управлении госфинансами. Стратегия предполагает гибкость и адаптивность в подходах, позволяя реагировать на изменения в экономической ситуации и на возникающие риски. В последние годы уделяется внимание <b>контролю государственных контрактов и расходам на цифровизацию</b> , что помогает адаптировать аудит к современным требованиям.	хотя Португалия активно внедряет стратегии повышения эффективности, проблемы с бюджетом ограничивают возможности для цифровизации и модернизации. Кроме того, недостаток гибкости в адаптации к изменяющимся потребностям приводит к долгим срокам принятия решений.
Южная Африка	наряду с финансовыми и регулятивными функциями, делает акцент на социальной ответственности. Особое внимание уделяется роли аудита в <b>развитии общества</b> , особенно в контексте <b>борьбы с коррупцией</b> и повышения доверия к государственным органам	Высокий уровень коррупции и нехватка квалифицированного персонала ограничивают успехи в реализации стратегии. Хотя делается акцент на социальной ответственности, недостаточное финансирование и трудности в обучении кадров мешают эффективной работе
США	известна своим акцентом на независимость и подотчетность,	сложная бюрократия и политическое давление иногда создают трудности

	<p>обеспечивая строгий контроль за федеральными расходами. Кроме того, GAO внедряет прогрессивные технологии и разрабатывает методы аудита для анализа результатов программ с целью оптимизации расходов и улучшения сервисов</p>	<p>для Генеральной счетной палаты (GAO), особенно при проведении аудитов, затрагивающих национальную политику. Еще одним недостатком является сложность координации работы с различными уровнями управления, так как на каждом уровне аудита могут применяться различные стандарты</p>
--	---	--

Источник: [4].

Однако, учитывая казахстанскую модель развития государственного аппарата, которая может быть описана как «лоскутная», то есть развития отдельных элементов и направлений деятельности государственного аппарата в независимости от текущего состояния или направлений развития других его частей, такой подход может оказаться неэффективным. Текущее состояние государственного аппарата, а также технические, технологические, методологические и даже профессиональные возможности страны могут оказаться не готовыми к внедрению опыта стран-лидеров, что потребует значительных временных, человеческих и капитальных затрат. При этом оправданность результата не может быть гарантирована каким-либо образом. Так, применение опыта стран-лидеров в области государственного аудита желательно должно осуществляться при подтверждении соответствующей готовности государственной системы управления к таким изменениям.

Профицитный бюджет способствует увеличению макроэкономической стабильности, позволяет наращивать золотовалютные резервы страны и снижать государственный долг. Исходя из этой точки зрения и долгосрочной перспективы видения, при выборе направлений развития государственного аудита будет полезным рассмотрение опыта стран, имеющих профицит бюджета на регулярной основе или сравнительно долгое время.

По данным Trading Economics к странам с профицитным бюджетом относятся Швейцария, Норвегия, Дания, ОАЭ, Катар [5].

Таблица-2. Особенности систем государственного аудита стран с профицитным бюджетом

Страна	Особенности ВОА	
	Преимущества	Недостатки
Швейцария	<p>акцент в госаудите делается на строгом соблюдении принципов эффективности, законности и подотчетности. Счетная палата также активно <b>участвует в международных инициативах</b>, что позволяет учитывать передовой опыт других стран и повышать качество контроля</p>	<p>Недостатки связаны с возможной дублируемостью функций на федеральном и кантональном уровнях, что может усложнять процессы аудита и увеличивать затраты на управление. Кроме того, необходимость соблюдения строгих конфиденциальных стандартов иногда ограничивает объем и прозрачность отчетности</p>
Норвегия	<p>ориентирована на цифровизацию и инновации, что способствует прозрачности и скорости проведения проверок. Высший аудиторский орган активно использует <b>аналитику данных</b> для оптимизации мониторинга, а также имеет значительные полномочия для</p>	<p>одной из проблем является ограниченная кадровая база для работы в условиях постоянного обновления технологий. Также высокие затраты на цифровую трансформацию могут увеличивать бюджетные расходы, что делает внедрение новых технологий дорогим процессом</p>

	пресечения коррупционных действий, что положительно влияет на уровень доверия к государственным институтам	
Дания	в стратегии аудита Дании особое внимание уделено цифровизации. Также делается акцент на транспарентности и соблюдении высоких стандартов отчетности. Внедрение стандартов <b>экологического и социального аудита</b> делает систему более адаптированной к современным вызовам	Хотя Дания активно использует цифровые инструменты, существует угроза кибератак и необходимость постоянного обновления систем. Высокая зависимость от автоматизации может ограничить гибкость и адаптивность при проведении аудитов. Также стандартизация аудиторских процедур иногда усложняет оперативное реагирование на неожиданные экономические изменения
ОАЭ	фокус сделан на устойчивом развитии и борьбе с коррупцией. Разработка и реализация стратегии аудита направлена на повышение ответственности и эффективности государственных учреждений, также на предоставление услуг, которые <b>приносят добавленную ценность</b> , а также на повышение эффективности аудита за счет цифровизации процессов и партнерства с международными организациями. Предусмотрено проведение <b>цифровых и технологических аудитов</b>	Счетная палата сталкивается с трудностями в обеспечении независимости, так как некоторые аудиторы могут испытывать давление со стороны государственных органов. Кроме того, из-за высокой скорости развития цифровых инициатив возникает необходимость регулярного повышения квалификации кадров, что требует времени и значительных инвестиций
Катар	активно занимается модернизацией и цифровизацией процессов для улучшения результатов государственного аудита, а также внедряет инициативы для повышения транспарентности и <b>доступности информации для граждан</b>	Политическое давление на аудиторов остаётся серьёзной проблемой. Несмотря на прогрессивные реформы, уровень прозрачности и доверия к результатам аудита может быть ниже из-за восприятия палаты как подконтрольного органа, особенно при проверке крупных государственных проектов

Источник: [4].

Проанализировав вышепредставленные данные можно прийти к выводу, что стратегии развития государственного аудита в мировой практике фокусируются на следующих основных направлениях:

– **модернизация и цифровизация:** автоматизация и цифровизация аудиторских процессов, создание интеллектуальной системы государственного аудита, использование аналитики больших данных, проведение цифровых и технологических аудитов;

– **поддержка устойчивого развития:** внедрение стандартов экологического и социального аудита, оценка экологического влияния, мониторинг климатических рисков, снижение экологического следа, минимизация отходов;

– **вовлечение граждан и повышение общественного доверия к результатам аудита:** публичное управление, упрощение взаимодействия с общественностью через цифровые каналы, борьба с коррупцией, исследование роли аудита в развитии общества;

– **укрепление кадровых ресурсов:** развитие технологических и аналитических компетенций, освоение навыков и знаний по новым стандартам аудита, как экологический и социальный аудит, обучение и повышение квалификации.

Вместе с тем является интересным опыт **внедрения принципа «комплаенс»** для государственных органов. Действующие законодательные и нормативно-правовые акты предусматривают проведение аудиторских консультаций, объяснений и разъяснительной работы. Однако, в открытом доступе отсутствуют статистические или исторические данные по практическому применению данного положения. При этом, проведение «комплаенс-сопровождения» по стандартам государственного аудита, его целям, задачам и требованиям, устанавливаемым к деятельности государственных органов, могут способствовать снижению объема нарушений и улучшению показателей исполнения государственного бюджета и использования национальных ресурсов.

Также необходимо учесть, что в настоящих реалиях применение риск-ориентированного подхода уже проникло во все сферы деятельности экономических субъектов.

Особое внимание привлекает фокус ОАЭ на **предоставлении услуг, которые приносят добавленную ценность**. С развитием рыночной экономики становится ясным, что любая деятельность должна приносить экономическую выгоду. Таким образом, считаем, что результативность деятельности государственных аудиторов должна **оцениваться добавленной ценностью их заключений**.

При этом, основные вызовы в развитии государственного аудита выражаются в высокой стоимости цифровых решений, медленной адаптации к технологическим изменениям, угрозах кибератак и зависимости от цифровых решений, нехватке квалифицированных кадров, необходимости координации с региональными аудиторскими органами, бюрократизации, противоречии долгосрочных целей и гибкости к изменениям, политическом давлении и коррупции.

Таким образом, при выборе направлений развития государственного аудита Казахстану рекомендуется делать акцент на модернизацию и цифровизацию, поддержку устойчивого развития, вовлечение граждан и повышение общественного доверия к результатам аудита, укрепление кадровых ресурсов, интеграцию риск-ориентированного подхода, предоставление услуг, которые приносят добавленную ценность. Развитие в данных направлениях будет способствовать повышению прозрачности результатов аудита и эффективности работы аудиторов, приверженности управлению изменениями, обеспечению гибкости для своевременной адаптации к изменениям в финансовой и общественной среде, увеличению доступности информации.

#### **Список использованных источников:**

1. Послание Главы государства Касым-Жомарта Токаева народу Казахстана от 16 марта 2022 года «Новый Казахстан: Путь обновления и модернизации»
2. Указ Президента Республики Казахстан от 3 сентября 2013 года № 634 "Об утверждении Концепции внедрения государственного аудита в Республике Казахстан"
3. ОЭСР, «Supreme audit institutions and good governance: oversight, insight and foresight,» 2016
4. «Официальные сайты высших органов аудита зарубежных стран»
5. Trading Economics, «Government Budget | World,» 2024. <https://tradingeconomics.com>