

ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ ҒЫЛЫМ ЖӘНЕ ЖОҒАРЫ БІЛІМ МИНИСТРЛІГІ
КеАҚ «Л.Н.ГУМИЛЕВ АТЫНДАҒЫ ЕУРАЗИЯ ҰЛТТЫҚ УНИВЕРСИТЕТІ»

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН
НАО «ЕВРАЗИЙСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ Л.Н. ГУМИЛЕВА»

MINISTRY OF SCIENCE AND HIGHER EDUCATION OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN
NJSC «L.N. GUMILYOV EURASIAN NATIONAL UNIVERSITY»



ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫНЫҢ
ҰЛТТЫҚ ВАЛЮТА КҮНІНЕ АРНАЛҒАН
«ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫНЫҢ ҰЛТТЫҚ ВАЛЮТАСЫ:
ЭКОНОМИКАЛЫҚ ӨСУ ЖӘНЕ ҚАРЖЫ ТЕХНОЛОГИЯЛАРЫ»
ХАЛЫҚАРАЛЫҚ ҒЫЛЫМИ-ТӘЖІРИБЕЛІК КОНФЕРЕНЦИЯСЫ

МЕЖДУНАРОДНАЯ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ,
«НАЦИОНАЛЬНАЯ ВАЛЮТА РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН:
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ И ФИНАНСОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ»
ПОСВЯЩЕННАЯ ДНЮ НАЦИОНАЛЬНОЙ ВАЛЮТЫ
РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН

INTERNATIONAL SCIENTIFIC AND PRACTICAL CONFERENCE,
«NATIONAL CURRENCY OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN:
ECONOMIC GROWTH AND FINANCIAL TECHNOLOGIES»
DEDICATED TO THE DAY OF THE NATIONAL CURRENCY
OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN



13 ҚАРАША, 2024 АСТАНА

**ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ ҒЫЛЫМ ЖӘНЕ ЖОҒАРЫ БІЛІМ МИНИСТРЛІГІ
Л.Н.ГУМИЛЕВ АТЫНДАҒЫ ЕУРАЗИЯ ҰЛТТЫҚ УНИВЕРСИТЕТІ**

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН
ЕВРАЗИЙСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ Л.Н. ГУМИЛЕВА**

**MINISTRY OF SCIENCE AND HIGHER EDUCATION OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN
L.N. GUMILYOV EURASIAN NATIONAL UNIVERSITY**



**«ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫНЫҢ ҰЛТТЫҚ
ВАЛЮТАСЫ: ЭКОНОМИКАЛЫҚ ӨСУ ЖӘНЕ
ҚАРЖЫ ТЕХНОЛОГИЯЛАРЫ»**

**Қазақстан Республиканың ұлттық валюта күніне арналған
халықаралық ғылыми-тәжірибелік конференциясының
МАТЕРИАЛДАРЫНЫҢ ЖИНАҒЫ**

13 қараша 2024 жыл

СБОРНИК МАТЕРИАЛОВ

**Международной научно-практической конференции,
«НАЦИОНАЛЬНАЯ ВАЛЮТА РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН:
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ И ФИНАНСОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ»
посвященной дню Национальной валюты Республики Казахстан
13 ноября 2024 год**

COLLECTION OF MATERIALS

**International scientific and practical conference,
«NATIONAL CURRENCY OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN:
ECONOMIC GROWTH AND FINANCIAL TECHNOLOGIES»
dedicated to the Day of the National Currency of the Republic of Kazakhstan
November 13, 2024**

ASTANA, 2024

УДК 336.743 (574)
ББК 65262.6 (5Қаз)
Ж 14

«Қазақстан Республикасының Ұлттық валютасы: экономикалық өсу және қаржы технологиялары» халықаралық ғылыми-тәжірибелік конференциясы = Международная научно-практическая конференция «Национальная валюта Республики Казахстан: экономический рост и финансовые технологии» = International scientific and practical conference «National currency of the Republic of Kazakhstan: economic growth and financial technologies» - Астана: – 688 б. - қазақша, орысша, ағылшынша.

ISBN 978-601-7697-82-2

Қазақстан Республикасының ұлттық валютасы күніне арналған "Қазақстан Республикасының ұлттық валютасы: экономикалық өсу және қаржы технологиялары" тақырыбындағы халықаралық ғылыми-практикалық конференция материалдарының жинағында жас ғалымдар, докторанттар, магистранттар мен студенттер өткізген өзекті және проблемалық мәселелер бойынша авторлық зерттеулердің нәтижелері ұсынылған. Басылым студенттерге, магистранттарға, докторанттарға, сондай-ақ қазіргі ғылымның өзекті мәселелерімен айналысатын оқырмандардың кең ауқымына арналған.

В сборнике материалов международной научно-практической конференции, посвященный дню национальной валюты Республики Казахстан на тему «НАЦИОНАЛЬНАЯ ВАЛЮТА РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН: ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ И ФИНАНСОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ» представлены результаты авторских исследований по актуальным и проблемным вопросам, проведенных молодыми учеными, докторантами, магистрантами и студентами. Издание предназначено для студентов, магистрантов, докторантов, а также для широкого круга читателей, занимающихся актуальными проблемами современной науки.

The collection of materials from the international scientific and practical conference dedicated to the Day of the National Currency of the Republic of Kazakhstan on the topic "NATIONAL CURRENCY OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN: ECONOMIC GROWTH AND FINANCIAL TECHNOLOGIES" presents the results of the author's research on current and problematic issues conducted by young scientists, doctoral students, master's students and students. The publication is intended for students, master's students, doctoral students, as well as for a wide range of readers involved in current issues of modern science.

УДК 336.743 (574)
ББК 65262.6 (5Қаз)

ISBN978-601-7697-82-2

**©Л.Н. Гумилев атындағы Еуразия
ұлттық университеті, 2024**

УДК 336.743 (574)
ББК 65262.6 (5Қаз)
Ж 14

Рецензенттер:

Алина Г.Б. - ҚР БҒМ БҒСБК қауымдастырылған профессоры, Esil University мекемесінің «Бизнес және басқару» факультетінің деканы

Мажитов Д.М. – экономика ғылымдарының кандидаты, «Л.Н.Гумилев атындағы Еуразия ұлттық университеті» КЕАҚ профессоры

Редакциялық алқа:

Жағыпарова А.О. – экономика ғылымдарының кандидаты, қауымдастырылған профессоры, Л.Н.Гумилев атындағы ЕҰУ Экономика факультетінің деканы, Астана қ.

Мақыш С.Б. – экономка ғылымның докторы, профессор, Esil университетінің бірінші проректоры – академиялық мәселелер жөніндегі проректор, Л.Н.Гумилев атындағы ЕҰУ диссертациялық кеңесінің төрағасы, Астана қ.

Бұлақбай Ж.М. – экономика ғылымдарының кандидаты., доцент, Л.Н.Гумилев атындағы ЕҰУ «Қаржы» кафедрасының меңгерушісі, Астана қ.

Майдырова А.Б. – экономка ғылымның докторы, профессор, Л.Н.Гумилев атындағы ЕҰУ «Экономика және кәсіпкерлік» кафедрасының меңгерушісі, Астана қ

Сембиева Л.М. – экономка ғылымның докторы, профессор, ЕҰУ «Мемлекеттік аудит» кафедрасының меңгерушісі. Л.Н.Гумилева, Астана қ.

Аманова Г.Д. - экономика ғылымдарының кандидаты, қауымдастырылған профессоры, Л.Н.Гумилев атындағы ЕҰУ «Есеп және талдау» кафедрасының меңгерушісі. Л.Н.Гумилева, Астана қ.

Муталиева Л.М. – экономика ғылымдарының кандидаты, қауымдастырылған профессоры, Л.Н.Гумилев атындағы ЕҰУ «Туризм» кафедрасының меңгерушісі. Л.Н.Гумилева, Астана қ.

Мухияева Д.М. –Phd докторы қауымдастырылған профессоры, Л.Н.Гумилев атындағы ЕҰУ «Менеджмент» кафедрасының меңгерушісі. Л.Н.Гумилева, Астана қ.

ISBN 978-601-7697-82-2

«Қазақстан Республикасының Ұлттық валютасы: экономикалық өсу және қаржы технологиялары» халықаралық ғылыми-тәжірибелік конференциясының еңбектер жинағы. – Астана: "Л.Н. Гумилев атындағы Еуразия ұлттық университеті"КЕАҚ, 2024. – 699

Сборник трудов международной научно-практической конференции «Национальная валюта Республики Казахстан: экономический рост и финансовые технологии» . – Астана: НАО «Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева», 2024. – 699

Works of the International scientific and practical conference «National currency of the Republic of Kazakhstan: economic growth and financial technologies» . – Astana: NAO "L.N. Gumilyov Eurasian National University", 2024. – 699

ISBN 978-601-7697-82-2

УДК 336.743 (574)
ББК 65262.6 (5Қаз)

© "Л.Н. Гумилев атындағы Еуразия ұлттық университеті"КЕАҚ, 2024
© НАО «Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева», 2024
© NAO "L.N. Gumilyov Eurasian National University", 2024

УДК 336.5

ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АУДИТ РАСХОДОВ НА АВТОДОРОЖНУЮ ОТРАСЛЬ КАЗАХСТАНА

Тасболатов А.Е.

докторант Евразийский национальный университет имени Л.Н.Гумилева, г.Астана,
Казахстан, www.enu.kz

научный руководитель: Сембиева Л.М., д.э.н., профессор

Аннотация. Мақалада Қазақстан Республикасының автожол саласын дамытуға бөлінген бюджет қаражатын тиімді пайдалануды қамтамасыз етудегі мемлекеттік аудиттің рөлі қарастырылады. Қаражатты мақсатты пайдалануды бақылауға, тиімсіз шығындарды анықтауға және жол инфрақұрылымының сапасын арттыруға байланысты негізгі аспектілер талданады. Ерекше назар тиімсіз жоспарлау, мердігерлік жұмыстар құнының көтерілуі және жұмыстарды орындау сапасының төмендігі мәселелеріне аударылады. Тендерлердің ашықтығын жақсарту, жобалардың мерзімдерін бақылау және қаражатты тиімді пайдалану үшін цифрлық технологияларды енгізу бойынша шаралар ұсынылады.

Түйінді сөздер: мемлекеттік аудит, бюджет қаражаты, автожол саласы, цифрлық технологиялар, тәуекелге бағдарланған аудит, инфрақұрылым.

Аннотация. В статье рассматривается роль государственного аудита в обеспечении эффективного использования бюджетных средств, выделенных на развитие автомобильной отрасли Республики Казахстан. Анализируются ключевые аспекты, связанные с контролем за целевым использованием средств, выявлением неэффективных расходов и повышением качества дорожной инфраструктуры. Особое внимание уделяется проблемам неэффективного планирования, завышения стоимости подрядных работ и низкого качества исполнения. Предложены меры по улучшению прозрачности тендеров, контролю за сроками проектов и внедрению цифровых технологий для повышения эффективности расходования средств.

Ключевые слова: государственный аудит, бюджетные средства, автомобильная отрасль, цифровые технологии, риск-ориентированный аудит, инфраструктура.

Abstract. The article examines the role of state audit in ensuring the effective use of budget funds allocated for the development of Kazakhstan's road sector. Key aspects related to monitoring targeted fund usage, identifying inefficiencies, and improving infrastructure quality are analyzed. Special attention is given to issues of ineffective planning, inflated contractor costs, and low project execution quality. Measures are suggested to enhance transparency in tender processes, monitor project timelines, and implement digital technologies to improve the efficient allocation of resources.

Keywords: state audit, budget funds, road sector, digital technologies, risk-oriented audit, infrastructure.

Автомобильная отрасль Казахстана является важнейшим сектором экономики, который определяет транспортную доступность, развитие торговли и логистики. Данная отрасль играет ключевую роль в развитии транспортной инфраструктуры и экономики страны в целом. Правительство Казахстана ежегодно выделяет значительные бюджетные средства на развитие и модернизацию автомобильных дорог, поскольку эффективная транспортная система является основой для логистических цепочек, торговли и региональной интеграции. Значительная часть выделяемых бюджетных средств, направлены на реконструкцию и

строительство автомобильных дорог [2; 7].

Однако вместе с масштабными инвестициями в эту отрасль возрастает необходимость строгого контроля за использованием выделенных бюджетных средств, так как растущие объемы финансирования увеличивают риски неэффективного использования бюджетных средств.

Государственный аудит — один из важнейших инструментов для обеспечения прозрачности и эффективности расходования государственных средств в автодорожной отрасли. В этой связи роль государственного аудита становится особенно значимой, так как он обеспечивает контроль за целевым использованием ресурсов и помогает минимизировать финансовые потери, вызванные нарушениями и недобросовестным выполнением контрактов [1; 3].

Аудит в Казахстане развивается как инструмент обеспечения целевого использования бюджетных средств. Согласно работе Сейдуанова М.Б., государственный аудит направлен на выявление нарушений и нецелевого использования финансов, а также повышение прозрачности расходов [6].

В работе Рахимова Н.Б. акцентируется внимание на использовании устаревших технологий в дорожном строительстве, что требует внедрения современных стандартов и материалов. Автор выделяет недостаточную долговечность дорог и необходимость совершенствования законодательных основ [7].

Вопросы и проблемы государственного аудита рассматриваются в трудах зарубежных ученых: Boune G., Bowerman, H. Raby and Humphrey, Gronlund, Lonsdale, Glynn, J.Christopher Mihm, Dr. Alexia Nalewaika, Prof. Anthony Mills, Alexandra Otetea, Yan J. и других. Управление развитием транспортной инфраструктуры исследованы в трудах ученых: Гланберг А.Г., Дубелир Г.Д., Ключев В.Д., Кузнецова А.И., Кочетов И.В., Лебедев Ю.В., Федоров В.Н., Горяев Н.К., Мачерет Д.А., Токкулов Б.С., Асмагулаев Б.А., Асмагулаев Р.Б. и других.

В данной статье рассматриваются ключевые аспекты государственного аудита, направленные на контроль за эффективным использованием бюджетных средств в автодорожной отрасли Республики Казахстан, анализируются проблемы и предлагаются меры по их решению.

По данным Министерства транспорта РК на 1 января 2024 года протяженность автомобильных дорог общего пользования республики составляет 94,9 тыс. км, в том числе международного и республиканского значения 24,9 тыс. км, областного и районного значения – 69,9 тыс. км.

Состояние дорог республиканского значения в Казахстане оценивается следующим образом: 51% или 12,7 тыс. км – в хорошем состоянии; 41% или 10,1 тыс. км – в удовлетворительном состоянии; 8% или 2,1 тыс. км – в неудовлетворительном состоянии (рисунок 1) [4;5].

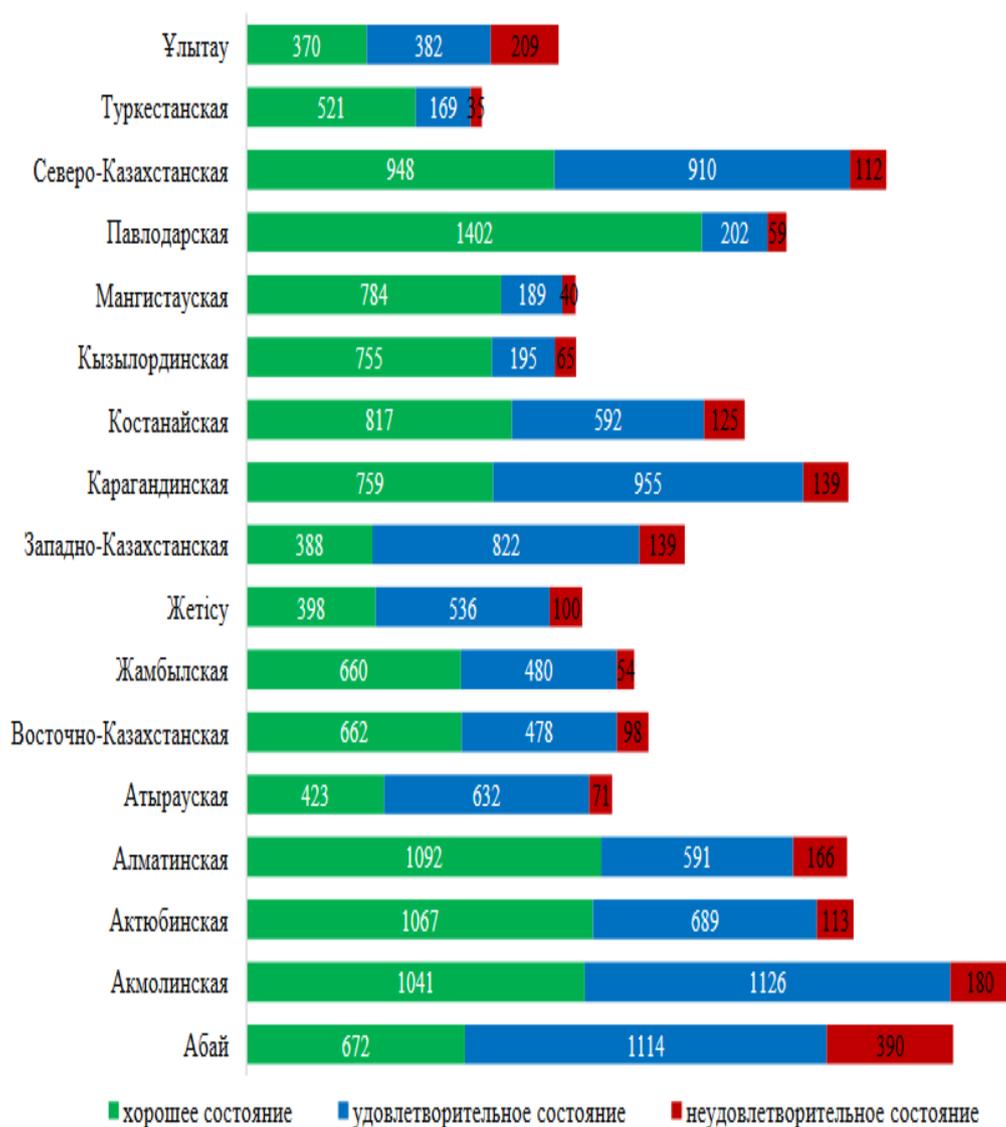


Рисунок 1 - Состояние автодорог республиканского значения за 2023 год
Примечание: основано на источнике [4]

Согласно Докладу Всемирного экономического форума (World economic forum) о состоянии экономики в мире, в разделе Рейтинг стран по качеству автомобильных дорог (Quality of roads) 2019 года по исследованиям Global competitiveness Report (сайт Nonews.co) в рейтинге по качеству автомобильных дорог Казахстан занял 93-е место из 141 стран, что ниже показателей Азербайджана (27 место), Китая (45 место), Таджикистана (50 место).

По оценкам международного рейтингового агентства S&P Global Ratings 69 для снижения зависимости экономики от нефтегазового сектора и ее диверсификации требуется реализация инвестиционных программ, в частности, проектов развития коммунальных услуг, строительства дорог и жилищного строительства.

С учетом масштабов инфраструктурных проектов в Казахстане, таких как развитие международного транспортного коридора «Западная Европа – Западный Китай», реконструкция автодорог республиканского и международного значения, роль государственного аудита становится особенно важной. В соответствии с данными Высшей аудиторской палаты РК (далее – ВАП РК), на автодорожные проекты ежегодно выделяются значительные суммы из государственного бюджета. В целом, финансирование автодорожной отрасли за счет средств республиканского бюджета за последние 5 лет (с 2019 года по 2023 годы) составило 2,5 трлн тенге (рисунок 2).



Рисунок 2 - Объем финансирования автодорог за 2019-2023 годы
Примечание: основано на источнике [4]

В частности, в 2023 году на развитие автодорог, в том числе ремонт, содержание, улучшение качества, строительство и реконструкцию автомобильных дорог за счет внешних займов, трансфертов из Нацфонда и средств республиканского бюджета было выделено 541,3 млрд тенге [4].

Отмечаются проблемы автодорожной инфраструктуры, напрямую влияющие на безопасность и надежность перевозок. Формально нормативным требованиям соответствуют 92% республиканских и 87% местных автодорог при высокой нагрузке отдельных участков международных маршрутов. Ежегодно выявляется необходимость форсированного расширения сети дорог республиканского значения. Значимая часть дорог областного и районного значения не имеет твердого покрытия [2].

При этом государственный аудит помогает выявлять такие проблемы, как нецелевое использование средств, задержки в реализации проектов, завышение стоимости работ и низкое качество выполнения подрядных контрактов. Как показывает практика, без должного аудиторского контроля государственные программы могут сталкиваться с неэффективным использованием средств, что приводит к финансовым потерям и недостижению стратегических целей развития транспортной инфраструктуры.

ВАП РК и другими органами государственного аудита проводятся аудиторские мероприятия в автодорожной отрасли, где выявляются различные финансовые и процедурные нарушения, а также недостатки. Несмотря на значительные объемы финансирования, государственный аудит выявляет ряд проблем, связанных с неэффективным использованием бюджетных средств.



Рисунок 3 - Проблемы и вызовы, выявленные по итогам государственных аудитов
Примечание: составлено автором на основе источников [4;5]

К основным проблемам в автодорожной отрасли РК можно отнести следующее (рисунок 3):

1. *Завышение стоимости подрядных работ.* Аудит государственных закупок в сфере автодорожного строительства показывает, что многие тендеры выигрывают компании, предлагающие более высокие цены, чем среднерыночные, что ведет к перерасходу

бюджетных средств. Это может быть связано с недостаточной прозрачностью и конкуренцией в тендерах.

2. *Задержки в реализации проектов.* Часто проекты по строительству или ремонту автодорог задерживаются из-за неэффективного планирования, отсутствия достаточного контроля со стороны государственных органов или недостатка квалифицированных подрядчиков. Такие задержки не только увеличивают расходы бюджета, но и снижают экономическую эффективность проектов.

Аудитом ВАП РК установлены факты несоблюдения нормативной продолжительности строительства объектов (по проекту развития автомобильных дорог Юг - Запад: Международный транзитный коридор «Западная Европа - Западный Китай» займ продлевался четыре раза), 17,4 млрд тенге невозвращенных авансов при невыполненных обязательствах подрядчиками [4].

3. *Низкое качество выполненных работ.* В ходе аудиторских мероприятий выявлены случаи, когда подрядные организации выполняли работы с нарушениями технологических стандартов, что приводило к необходимости повторного ремонта в короткие сроки. Это свидетельствует о слабом контроле качества со стороны государственных органов и подрядчиков.

4. *Нецелевое либо неэффективное использование средств.* Аудитом выявлялись случаи нецелевого использования бюджетных средств, когда средства, выделенные на развитие дорожной инфраструктуры, были перенаправлены на другие проекты без надлежащего согласования либо неэффективного использования, выделенных бюджетных средств [5].

Государственный аудит выполняет ключевую функцию в выявлении и предотвращении нарушений, связанных с неэффективным использованием средств. Оно направлено на предотвращение и выявление неэффективного использования бюджетных средств. Основными задачами государственных аудиторов является проверка целевого расходования выделенных бюджетных средств, оценка эффективности проектов и соблюдение сроков и стандартов при выполнении работ.

Органы государственного аудита проводят аудиты использования средств, выделенных на строительство, модернизацию и ремонту дорог. Важнейшей целью таких мероприятий является не только выявление нарушений, но и предложение мер для повышения эффективности использования ресурсов.

Одним из инструментов является риск-ориентированный аудит. Риск-ориентированный аудит позволяет сосредоточить внимание на крупных и рискованных проектах, с наибольшей вероятностью неэффективного использования средств. Инфраструктурные проекты с большим количеством подрядчиков или проекты, финансируемые за счет международных грантов и кредитов, требуют более тщательного аудиторского контроля, поскольку именно в этих случаях возникают риски завышения стоимости, нарушения сроков и низкого качества выполненных работ. К примеру, крупные инфраструктурные проекты, такие как строительство международных автотрасс, требуют более строгого контроля [3].

На основе результатов государственных аудитов предлагаются следующие меры по повышению эффективности использования бюджетных средств на развитие и для улучшения управления средствами и проектами автодорожной отрасли:

1. *Усиление контроля за государственными закупками и повышение прозрачности тендеров.* Необходимо внедрить более жесткие правила проведения тендеров и контроля за предложениями. Для предотвращения завышения стоимости подрядных работ необходимо обеспечить более строгие критерии выбора подрядчиков и внедрить системы мониторинга и оценки предложений на всех этапах тендера. В частности, требуется создание онлайн-платформы, которая позволит в реальном времени отслеживать все этапы заключения и исполнения контрактов.

2. *Использование цифровых технологий и внедрение системы цифрового контроля за реализацией проектов.* Цифровизация процессов проектирования и реализации автодорожных проектов позволит оперативно выявлять отклонения от планов и

предотвращать перерасход средств. Использование технологий блокчейн также может повысить прозрачность тендеров и контрактных обязательств. Внедрение цифровых систем мониторинга и контроля за реализацией инфраструктурных проектов позволит повысить прозрачность и минимизировать риски злоупотреблений. Технологии блокчейна могут быть использованы для обеспечения неизменности данных и контроля за выполнением контрактных обязательств.

3. *Усиление контроля качества.* Государственные органы должны уделять больше внимания контролю за соблюдением технологических стандартов при строительстве и ремонте автодорог. Для этого следует увеличить количество проверок на местах и привлечь независимых экспертов к оценке качества выполненных работ. Необходимо разработать систему регулярных проверок качества выполнения подрядных работ с привлечением независимых экспертов. Это позволит своевременно выявлять отклонения и избегать дополнительных расходов на ремонт дорог.

4. *Система контроля за сроками выполнения проектов.* Следует внедрить систему штрафов для подрядчиков за нарушение сроков, а также усилить контроль за планированием проектов, что позволит избежать задержек и перерасхода бюджетных средств.

5. *Развитие квалификационных требований для подрядчиков.* Необходимо внедрить более строгие квалификационные требования к компаниям, участвующим в государственных тендерах, с целью повышения уровня компетенций подрядчиков и предотвращения неэффективного выполнения работ [5].

Государственный аудит играет ключевую роль в обеспечении эффективного использования бюджетных средств в автомобильной отрасли Казахстана. Аудит помогает выявлять нарушения, такие как завышение стоимости контрактов, задержки и низкое качество выполнения работ, что позволяет государственным органам оперативно принимать меры по исправлению ситуации. Внедрение цифровых технологий, усиление прозрачности тендеров и контроль за качеством выполнения проектов станут важными шагами для повышения эффективности использования государственных средств в этой важной отрасли.

Эффективное использование бюджетных средств в автомобильной отрасли является одной из ключевых задач государственного аудита. Прозрачность и подотчетность государственных проектов по строительству и ремонту дорог имеют критическое значение для достижения целей устойчивого развития транспортной инфраструктуры. Государственный аудит играет важную роль в выявлении нарушений, снижении бюджетных потерь и повышении эффективности использования ресурсов. При этом необходимо продолжать внедрение новых инструментов контроля, таких как цифровизация и риск-ориентированный подход, для достижения наилучших результатов в управлении государственными финансами [3].

Список использованных источников:

1. Закон РК «О государственном аудите и финансовом контроле» от 12.11.2015 года. Электронный ресурс. – URL: <http://10.61.42.188/rus/docs/Z1500000392> (дата обращения: 08.10.2024);

2. Указ Президента РК от 30.07.2024 года № 611 «Об утверждении Национального плана развития до 2029 года». Электронный ресурс. – URL: <http://10.61.42.188/rus/docs/U2400000611> (дата обращения: 08.10.2024);

3. Совместное нормативное постановление Счетного комитета по контролю за исполнением республиканского бюджета от 28.11.2015г. №10-НК и приказ Министра финансов РК от 27.11.2015г. №590 «Об утверждении Единых принципов и подходов к системе управления рисками, применяемых органами государственного аудита и финансового контроля». Электронный ресурс. – URL: <http://10.61.42.188/rus/docs/V1500012502> (дата обращения: 09.10.2024);

4. Заключение Высшей аудиторской палаты РК к Отчету Правительства об исполнении республиканского бюджета за 2023 год. Электронный ресурс. – URL:

https://www.gov.kz/uploads/2024/6/24/9fb806d6f5c9e71055ae5213099d9478_original.4559373

(дата обращения: 09.10.2024);

5. Официальные данные по проектам автодорожной отрасли Министерства транспорта РК (ранее – Министерство индустрии и инфраструктурного развития РК). Электронный ресурс. – URL:

<https://www.gov.kz/memleket/entities/transport/documents/1?lang=ru> (дата обращения: 10.10.2024);

6. Сейдуанов, М.Б., Нурғалиева, Г., Омарбакиев, Л.А., Джакишева, У., Низамдинова, А.К., 2024. Состояние развития государственного аудита РК // *Статистика, учет и аудит*, 80(1), стр. 26–31.

7. Рахимов, Н.Б., 2024. Организационно-правовые проблемы и перспективы качественной трансформации автодорожной отрасли Казахстана // *Құқық қорғау органдары академиясының Жаршысы*, 1(32). Электронный ресурс. – URL: <https://academy-rep.kz/item.php?id=1012> (дата обращения: 10.10.2024).

UDC (657.6)

THE MAIN KEY FOR BUSINESS DEVELOPMENT - A STRATEGIC APPROACH OF USING RISK MANAGEMENT SYSTEM

Temirgali Zh.T., Kazybekova D.E.

Serikova M.A.

PhD, Associate Professor

L.N. Gumiliyov Eurasian National University, Astana, The Republic of Kazakhstan

E-mail: zhanar.temirgali@bk.ru

Аңдатпа: Мақала компаниялардағы тәуекелдерді басқару және ішкі бақылау принциптерін ашады. Тәуекелдерді басқару қауіптерді бағалауды және азайтуды, процеске қатысушылар арасында жауапкершілікті бөлуді және тәуекелді азайту шараларын әзірлеу мен енгізуді қамтиды. Тандалған стратегиялардың тиімділігін тексеруге мүмкіндік беретін тәуекел аудиті маңызды рөл атқарады. Тәуекелдерді ықтималдығы мен әсері бойынша жіктеуге көмектесетін тәуекел матрицасы да талқыланады, бұл компанияларға ресурстарды ұтымды бөлуге және бизнестің тұрақтылығын қамтамасыз ету үшін негізделген шешімдер қабылдауға мүмкіндік береді.

Кілт сөздер: тәуекелдерді басқару, тәуекел аудиті, тәуекел матрицасы, ішкі бақылау жүйесі, басқару стратегиясы, ресурстарды бөлу.

Аннотация: Статья раскрывает принципы управления рисками и внутреннего контроля в компаниях. Управление рисками включает оценку и минимизацию угроз, распределение ответственности среди участников процесса, разработку и внедрение мер по смягчению рисков. Важную роль играет аудит рисков, позволяющий проверить эффективность выбранных стратегий. Также рассматривается матрица рисков, помогающая классифицировать риски по вероятности и влиянию, что позволяет компаниям рационально распределять ресурсы и принимать обоснованные решения для обеспечения устойчивости бизнеса.

Ключевые слова: управление рисками, аудит рисков, матрица рисков, внутренняя система контроля, стратегия управления, распределение ресурсов.

Annotation: The article reveals the principles of risk management and internal control in companies. Risk management includes assessment and minimization of threats, distribution of responsibility among process participants, development and implementation of risk mitigation measures. Risk audit plays an important role, allowing to check the effectiveness of selected strategies. Also considered is the risk matrix, which helps to classify risks by probability and impact,