



«Евразийский национальный
университет имени Л.Н.Гумилева»
Экономический факультет
Кафедра учет и анализа



ФГАОУ ВО «Российский
университет дружбы народов»
Экономический факультет
Кафедра бухгалтерского учета,
аудита и статистики

**«МЕЖДУНАРОДНЫЕ СТАНДАРТЫ УЧЕТА И АУДИТА:
КЛЮЧЕВЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ И НЮАНСЫ ПЕРЕХОДА В
УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ»**

**Сборник On-line Международной научно-практической
конференции 21 февраля 2025 года**

УДК 657(47+57)
ББК 65.053
П78

Рекомендовано к печати Ученым советом
Евразийского национального университета им. Л.Н. Гумилева

Рецензент – PhD, доцент *Каршалова А.Д.*

Научные редакторы:

заведующая кафедрой учета и анализа ЕНУ им. Л.Н. Гумилева, кандидат
экономических наук, ассоциированный профессор *Г.Д. Аманова*
PhD, и.о.доцент ЕНУ им. Л.Н.Гумилева, Жолаева М.А.
заведующая кафедрой бухгалтерского учета, аудита и статистики РУДН, кандидат
экономических наук, доцент *Л.Н. Сорокина*

П78 «Международные стандарты учета и аудита: практика применения в условиях цифровой экономики»: сборник статей
Международной научно-практической конференции. Астана, ЕНУ им
Л.Н.Гумилева, 2025. – 304 с.

ISBN 978 601 337 121 4

Сборник статей научно-исследовательских работ студентов, магистрантов, докторантов, профессорско-преподавательского состава по итогам Международной научно-практической конференции 21 февраля 2025 г.

Предназначен для широкого круга читателей.

Электронная версия материалов сборника размещается на сайте www.enu.kz

Сборник научных статей участников конференции подготовлен по материалам, представленным в электронном виде. Ответственность за содержание материалов несут авторы статей.

© Коллектив авторов, 2025
© ЕНУ имени Л.Н.Гумилева, 2025
© РУДН, 2025

ISBN 978 601 337 121 4

СОДЕРЖАНИЕ

Абдула-Заде Георгий Заурови., Петровская М.В. Новые аспекты налоговой среды 2025	6
Абдулина Мадина Ельнуровна Теория и практика применения ISSAI в системе Государственного аудита Республики Казахстан	10
Кумехов К.К., Шахарова А.Е., Абдулина М.Е. Теория и практика применения ISSAI в системе Государственного аудита Республики Казахстан	13
Айболатова Аяжан Айболатовна., Садуакасова Кунсулу Жилкайдаровна. Интеграция корпоративного учета и анализа в процесс мониторинга и аудита госзакупок в Казахстане: вызовы и перспективы	16
Алайи Кибанду., Ольга Николаевна Протасова. Бухгалтерский учёт и аудит финансовых результатов в условиях цифровой трансформации	19
Алтынбек Айгерим Бакыткызы., Жаксыбеков Алишер Алматович. Новые направления в национальных стандартах учета и аудита в свете поддержке бизнеса в связи с пандемией	23
Антонов Даниил Евгеньевич, Влияние цифровой экономики на развитие методов бухгалтерского учёта	27
Асадилобеков Руслан Шодмонбекович., Мартынович Светлана Николаевна. Противодействие корпоротивной коррупции	30
Афонин С.Д, Абуева М.М. Востребованность профессии бухгалтера и аудиторов эпоху цифровизации	35
Ахмад Заки. Китайские инвестиции как ключевой фактор поддержки и развития российской экономики в условиях санкций Запада	38
Әнел-Ханым Сабитова., Садуакасова Кунсулу Жилкайдаровна. Инструменты системы внутреннего контроля предприятий нефтедобывающей отрасли	42
Абуева Милана Магомед-Салиевна., Батжаргал Батцэцэг. Роль комплаенса и корпоративных расследований в противодействии корпоративным преступлениям	47
Балкунов Юрий Викторович, Петровская Мария Владимировна., Проблемы развития управленческого анализа в Российской Федерации	50
Бекмырзаев Алтынбек. Финансовые результаты деятельности организации и оценка эффективности их использования	57
Брук Юлия Михайловна. Налоговая реформа 2025 г. Не забываем «старые» налоговые льготы	60
Ван Линьжуй Тренды международного налогообложения и валютного контроля	64
Ветрова Алина Дмитриевна, Дуброва Марина Викторовна. Финансирование национального проекта «туризм и индустрия гостеприимства» за счет средств федерального бюджета	66
Волдохина Елизавета Александровна Концепция качества аудита: управление ключевыми элементами	70
Глушанков Кирилл Владимирович., Сорокина Лариса Николаевна. Капитализация затрат как способ завышения экономических результатов	75
Громова Ксения Алексеевна., Кумехов Константин Колумбиевич. Цифровизация, как предпосылка формирования новых учетных систем	78
Дикомбаева Каныкей Болотовна Пути эффективности использования собственного капитала	83
Егорова Валерия., Кошурко Владимир., Мартынович Светлана Николаевна. Появление ИИ в национальных стандартах учета и аудита в свете поддержки бизнеса	88
Журкин Даниил Владиславович. Интеграция искусственного интеллекта в аудит	92
Жолаева М.А. Развитие устойчивого развития в бухгалтерском учете - когнитивный	96

и концептуальный подходы	
Захарова Елизавета Юрьевна., Терентьева Татьяна Олеговна. Российские и международные стандарты учета издательской деятельности	101
Искакова Айгуль Болатбековна. Риск-ориентированный подход в системе управления охраной труда на предприятиях	106
Каирканова Зульфия Раисовна., Аманова Г. Data-mining и перспективы применения в аудите: вызовы и преимущества	109
Какен Алуа Азаткызы. Редомициляция компаний в международной практике: деофшоризация и декларирование зарубежных активов	115
Котов Егор Александрович оценка эффективности использования оборотных активов ОАО «РЖД»	119
Кыдырбек Айида Ердоскызы., Садуакасова Кунсулу Жилкайдаровна. Современные цифровые инструменты для повышения качества аудита и выявления мошенничества: кейсы из Казахстана	122
Лай Тху Фыонг. Внедрение МСФО во Вьетнаме: анализ текущей ситуации	128
Маркарян Рубен Мкртичович. Развитие производства вина в Грузии: состояние, проблемы, перспективы	132
Мендыгалиева К.К. ., Сорокина Л.Н. Большие данные во внутреннем контроле. Опыт и практические рекомендации	137
Менешова Айгерим Кадирбековна. Роль внутреннего аудита в предотвращении финансовых потерь компании	141
Мұратқызы Ә., Аманова Г.Д. Эволюция международных стандартов учета и аудита в цифровой экономике: конвергенция, риск-ориентированный подход, комплаенс-анализ и роль консолидированной отчетности	144
Владимир Викторович Набатчиков. ГИС-технологии на стыке рисков и возможностей: комплаенс, безопасность и инвестиции в эпоху данных	151
Омукеева Айдай. Анализ эффективности использования нематериальных активов	154
Першина Александра Денисовна., Сидоренко Евгения Олеговна., Неспанова Ирина Викторовна. Внутренний аудит: как достигать результатов и соблюдать баланс интересов	156
Петрунин Дмитрий Александрович Совершенствование прямого метода оценки налогового потенциала региона.	159
Петялина Анна Валентиновна. Типовые схемы и методы мошенничества	162
Потехина Елена Витальевна. Некоторые подходы к оценке инвестиционной привлекательности города Москвы	165
Рамазанова Аружан Куанышовна., Абуева Милана Магомед-Салиевна Манипуляции с финансовой отчетностью	169
Рыбалко Галина Николаевна, Дуброва Марина Викторовна. Развитие внутреннего туризма при реализации национальной цели «устойчивая и динамичная экономика»	172
Рысбек кызы Алия. Анализ эффективности использования основных средств	176
Адилбай Улпан., Сансызбай Аруна., Сағынбаева Алина., Сейтканова Саяна., Шынтас Гулсая. Тренды международного налогообложения и валютного контроля	179
Сериккали Сабит. Достижение высокого уровня прибыльности в амбидекстрии управленческого учета	183
Темфак Джиоги Ален., Петровская Мария Владимировна. Инвестиционная привлекательность компании Камеруна	190
Шамшетов Ербол Бахадурулы., Рыскелдиева Дильназ Талғатбекқызы. Риск ориентированный подход в аудите	193
Шапакова Роза. Оценка платежеспособности предприятия и способы ее обеспечения	196
Magzumova Ayaulym Kazhibekovna., Shakirova Moldir Bolatovna., Abdullina Medina Erzhanovna. Tax exemptions and incentives in developed countries	199

Amankossova Danagul., Nurkasheva N. S. Innovative approaches to financial stability analysis: the role of artificial intelligence, big data and blockchain in modern conditions	203
Bekenova Adiya Kairatova. Automation of accounting	209
Oryntay Aidana Kairatbekkyzy, Pirim Amina Ayankyzy, Sukhankulov Arman Karimovich. Identifying and mitigating fraud risks to improve business integrity and investment attractiveness	214
Popov Georgii Evgenievich. Assessment of investment attractiveness of seaside districts of the Kaliningrad Oblast	219
Hakimova Malika Rahim qizi., Ochilov Ilyos Keldiyorovich. Improving cost accounting and product costing	223
Айсаева Үміт Орысбайқызы., Кайранбеков Бауржан Окташевич Коммерциялық емес ұйымдардағы гранттарды есепке алу: тәуекелдер және оларды басқару	227
Ахибова Айнұр Кинабекқызы., Садуакасова Кунсулу Жилкайдаровна. Қазақстандағы сауда ұйымдарының экспорттық-импорттық операцияларын автоматтандырудың тиімділігі	232
Алшынова Шұғыла Нұрболқызы., Кажмухаметова А.А.Қаржылық есептіліктің халықаралық стандартына сәйкес бірлескен кәсіпкерліктің ерекшеліктері	236
Жанат Жанерке Мұратқызы., Кажмухаметова А.А. 16 (IFRS) Қаржылық есептіліктің халықаралық стандартына сәйкес жалдау есебінің ерекшеліктері	241
Ибраева Анель Батырбекқызы., Акимова Бибигуль Жармухаметовна. Қазақстан Республикасындағы бюджеттік мекемелерді қаржыландыру: күйі мен мәселелері	245
Куанышова Асем Жаксыбаевна., Кайранбеков Бауржан Окташевич. Ішкі бақылау жүйесі және оның ұйымның басқару үрдісіне енгізу қажеттілігі	251
Нұржан Лейла Нұртілеуқызы., Кайранбеков Бауржан Окташевич. Кәсіпорынның тәуекелдерді басқару жүйесіндегі басқарушылық талдау	256
Орынбасар Шұға Нұрғалиқызы. Бағамдық айырмашылықтардың бухгалтерлік есептегі ролі	262
Рамазанова Мадина Алтынбековна., Садуакасова Кунсулу Жылкайдаровна Агротехсервис компанияларында Direct costing жүйесінде шығындарды есепке алу	267
Сарман Айнұр Болысбайқызы., Кайранбеков Бауржан Окташевич. Цифрлық экономика дәуіріндегі қаржылық және басқарушылық есептің өзара байланысы	275
Сұлтанова Балнұр Абылайқызы, Садуакасова К.Ж.Көтерме саудада тауарлардың түсуін және өткізілуін есепке алуды ұйымдастыру	281
Тілеухан Гүлзат Серікханқызы. Кірістер мен шығыстарды сызықтық емес бюджеттеу	286
Узбаканова Шынар Берикхановна. Өнеркәсіптік экологиялық инновациялар кәсіпорындар жетістік факторы ретінде қоғамның теңгерімді дамуы	291
Хабибулла Нұрилла Тұрланқызы. Импорттық тауарлардың өзіндік құнын есепке алу әдістемесі	296
Айболатова Аяжан Айболатовна.,Садуакасова Кунсулу Жилкайдаровна. Цифровизация государственной системы закупок: путь к устойчивому и экологически безопасному развитию в Казахстане	300
Parmanova Faina.. Nurkasheva N. S.Accounts payable of the organization in conditions of instability of the economy methodological foundations of management and analysis	304

Инструменты системы внутреннего контроля предприятий нефтедобывающей отрасли

Әнел-Ханым Сабитова,

Магистрант 1-курс

Образовательная программа "Учет и аудит"

Садуакасова Кунсулу Жилкайдаровна

Кандидат экономических наук,

доцент кафедры «Учет и анализ»

Евразийский национальный университет имени Л. Н. Гумилева,

Республика Казахстан

Аннотация. *Статья посвящена анализу инструментов системы внутреннего контроля в нефтедобывающей отрасли, их роли в минимизации рисков и обеспечении устойчивого развития компаний. Рассмотрены международные и национальные стандарты, основные проблемы внедрения контроля, а также реальные кейсы последствий недостаточного контроля.*

Ключевые слова: *нефтегазовая отрасль, инструменты, система внутреннего контроля, качество, экономика, вызовы, профессионализм, управление рисками.*

Tools of the internal control system of the oil industry enterprises

Anel-KhanymSabitova

1st year Master's student

Educational program "Accounting and auditing"

Saduakassova Kunsulu Zhilkaidarovna

Candidate of Economic Sciences,

Associate Professor of Accounting and Analysis Department

L. N. Gumilyov Eurasian National University,

Republic of Kazakhstan

Annotation. *The article analyzes the tools of the internal control system in the oil industry enterprises, their role in risk minimization, and ensuring sustainable company development. It examines international and national standards, key challenges in control implementation, and real case studies of the consequences of insufficient control.*

Keywords: *Oil and gas industry, tools, internal control system, quality, economy, challenges, professionalism, risk management.*

Анализируя современное состояние нефтедобывающей промышленности необходимо отметить, что на сегодняшний день данная индустрия имеет достаточно большое количество целого ряда проблем, в том числе, высокий уровень различных операционных вызовов и рисков, довольно строгие современные экологические стандарты, все больше требований к качеству корпоративного управления, а также постоянные ценовые колебания на энергетические ресурсы. Безусловно, все это наносит некоторый негативный отпечаток на общее состояние этой отрасли и отражается на ее тенденциях к развитию. Дело в том, что именно в таких экономических условиях действительно эффективная система внутреннего контроля или же СВК может стать главным ключом к тому, что обеспечить бизнесу хорошую и долгосрочную устойчивость, уменьшить возможные риски и увеличить непосредственную прозрачность процессов управления главных объектов в нефтедобывающей промышленности [1].

Очевидно, что внутренний контроль на предприятиях, деятельность которых имеет отношение к энергетике, имеет обширный спектр направлений, таких как управление рисками компании, своевременный анализ производственных процессов, финансовый аудит, стратегии против учащенных случаев мошенничества и многое другое. Именно по этой причине, когда предприятия используют современные инструменты внутреннего контроля они существенно повышают свою эффективность. Здесь речь идет даже не о более цифровизированных и устойчивых подходах в процессе ведения бизнеса, а том, как это влияет на финансовую стабильность и эффективность в целом [2].

Принимая во внимание все вышеперечисленные аспекты, необходимо подчеркнуть, что основная цель данной статьи – это не только определить инструменты системы внутреннего контроля в нефтедобывающей отрасли, но также найти проблемы и подводные камни в их

реализации, разработав наиболее подходящие пути и стратегии. Безусловно, статья является больше теоретической, чем аналитической. Однако, весь подготовленный материал сфокусирован как на теоретических основах, так и практических сторонах темы исследования, которые можно активно изучать и применять в дальнейшем для увеличения надежности контроля в нефтегазовой промышленности.

Теоретические аспекты системы внутреннего контроля

Интересно отметить, что сам по себе внутренний контроль представляет собой систему мер, процедур и механизмов, направленных на обеспечение эффективности деятельности компании, соблюдение нормативных требований, защиту активов, минимизацию рисков, а также качественное предотвращение различных видов мошенничества. Кроме того, на этом этапе нужно отметить, что контроль является неотъемлемой частью корпоративного управления, которая целенаправленно помогает предприятия достигать своих стратегических целей [3].

Как правило, среди основных функций системы внутреннего контроля можно смело выделить как минимум пять. Во-первых, это – профессиональное обеспечение достоверности финансовой отчетности, что подразумевает под собой контроль за корректностью бухгалтерского учета и финансовых операций и позволяет избежать различного рода ошибок, недочетов и искажений в подготавливаемых отчетах по бизнесу [4]. Во-вторых, это – внимание к специфике законодательства и нормативно-правовых требований, ведь соответствие деятельности предприятия ключевым требованиям национального и международного законодательства, отраслевым стандартам и внутренним регламентам определяет то, насколько правильную позицию компания займет на конкретном рынке [5]. В-третьих, это правильная расстановка, идентификация, оценка и минимизация операционных, финансовых, экологических и иных рисков, которые могут повлиять на экономическую деятельность предприятия [6]. В-четвертых, это – контроль за рациональным использованием материальных, финансовых и людских ресурсов, предотвращение потерь и нецелевого расходования средств [7]. В-пятых, это – создание механизмов защиты от коррупции, финансовых махинаций и других злоупотреблений внутри компании. Таким образом, система внутреннего контроля играет ключевую роль в управлении предприятием, обеспечивая его стабильность, прозрачность и устойчивость в условиях конкурентного рынка [8].

Для обеспечения эффективности внутреннего контроля во многих странах разработаны и внедрены международные и национальные стандарты, регламентирующие принципы и методы организации СВК. Среди наиболее значимых можно выделить COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission), ISO 9001 (Международный стандарт управления качеством), Sarbanes-Oxley Act (SOX), международные стандарты аудита (ISA) – регламентируют аудиторские процедуры и систему внутреннего контроля, обеспечивая высокое качество проверки финансовой отчетности, российские и казахстанские нормативные акты [9]. Соблюдение данных стандартов позволяет компаниям минимизировать риски, повысить прозрачность финансовых операций и укрепить доверие инвесторов и партнеров.

Нефтедобывающая отрасль характеризуется высокой капиталоемкостью, сложностью производственных процессов, строгими экологическими требованиями и повышенными рисками, что определяет специфику системы внутреннего контроля. Таким образом, система внутреннего контроля в нефтедобывающей отрасли должна учитывать не только общие корпоративные риски, но и специфические факторы, влияющие на устойчивость и безопасность деятельности предприятий.

Основные инструменты системы внутреннего контроля

Система внутреннего контроля в нефтедобывающей отрасли опирается на различные инструменты, которые обеспечивают стабильность работы, минимизируют риски и повышают прозрачность процессов. Все эти инструменты можно разделить на три ключевые группы: организационные, финансово-аудиторские и технологические. Каждая из них играет важную роль в обеспечении эффективного контроля деятельности предприятия (таблица 1).

Таблица 1 – Инструменты системы внутреннего контроля в нефтедобывающей отрасли [10, 11, 12]

№	Инструмент	Описание
Организационные инструменты		
1	Распределение ответственности	Четкое разграничение полномочий между различными уровнями управления позволяет минимизировать риски конфликта интересов и злоупотреблений. Например, в нефтедобывающих компаниях отдел закупок не должен совмещать функции финансового контроля, а операционные подразделения должны проходить независимые проверки.
2	Политика и процедуры	Внутренние регламенты определяют стандарты работы, порядок взаимодействия между подразделениями, правила учета, бюджетирования и отчетности. Это позволяет сотрудникам четко понимать свои обязанности и снижает вероятность нарушений.
3	Контрольные комиссии	В крупных нефтедобывающих компаниях создаются внутренние комиссии по контролю, которые занимаются аудитом финансовых операций, проверкой соблюдения экологических стандартов, анализом эффективности работы и предотвращением коррупционных рисков. Они подчиняются высшему руководству и предоставляют независимые отчеты.
Финансовые и аудиторские инструменты		
1	Внутренний аудит	Один из важнейших инструментов контроля, позволяющий выявлять слабые места в финансовых и операционных процессах. В нефтедобывающих компаниях внутренний аудит охватывает такие вопросы, как соблюдение налоговой дисциплины, контроль закупок, анализ эффективности затрат.
2	Бухгалтерский контроль	Регулярная проверка бухгалтерских операций позволяет исключить ошибки, мошенничество и искажения отчетности. В нефтедобыче бухгалтерский контроль особенно важен для учета амортизации оборудования, себестоимости добычи и расходов на транспортировку нефти.
3	Бюджетирование	Планирование и контроль исполнения бюджета позволяют компаниям управлять финансовыми ресурсами, снижать затраты и прогнозировать будущие доходы. В нефтяной отрасли бюджетирование включает не только текущие расходы, но и долгосрочные инвестиционные проекты, связанные с разработкой новых месторождений.
Технологические инструменты		
1	ERP-системы (Enterprise Resource Planning).	Комплексные программные решения, такие как SAP и Oracle, позволяют интегрировать финансовый учет, управление закупками, кадровый учет и производственные процессы в единую систему. ERP-системы помогают компаниям анализировать и оптимизировать операционную деятельность в режиме реального времени.
2	Автоматизированные системы мониторинга	В нефтедобывающей отрасли широко применяются датчики, IoT-устройства и системы SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition), которые позволяют контролировать производственные процессы на месторождениях, выявлять утечки нефти, отслеживать состояние оборудования и прогнозировать возможные неисправности.
3	Искусственный интеллект и аналитика больших данных	Современные нефтяные компании используют алгоритмы машинного обучения для анализа финансовых рисков, прогнозирования цен на нефть, оптимизации логистики и предотвращения аварийных ситуаций. Это значительно повышает эффективность внутреннего контроля и управления.

Как следует из таблицы 1 выше, организационные инструменты системы внутреннего контроля включают механизмы, направленные на четкое распределение обязанностей, разработку и внедрение политики и процедур, а также функционирование контрольных комиссий. Очевидно, что именно организационные инструменты обеспечивают системность и прозрачность управления, что особенно важно в условиях крупных инвестиционных проектов и долгосрочных контрактов в нефтедобыче.

Далее, финансовые и аудиторские механизмы играют ключевую роль в системе внутреннего контроля, обеспечивая надежность учета, эффективность бюджетирования и соответствие международным стандартам. Эти инструменты обеспечивают прозрачность

финансовых потоков, помогают минимизировать потери и способствуют стратегическому планированию.

Затем, стоит подчеркнуть роль технологических инструментов, ведь с развитием цифровых технологий автоматизация процессов внутреннего контроля становится неотъемлемой частью управления нефтедобывающими предприятиями. Как видно, именно технологические инструменты позволяют нефтедобывающим компаниям снижать операционные издержки, повышать точность прогнозирования и обеспечивать высокий уровень безопасности на производственных объектах.

Проблемы в системе внутреннего контроля нефтедобывающих предприятий

Интересно, что система внутреннего контроля (СВК) играет ключевую роль в обеспечении стабильности и устойчивого развития нефтедобывающих компаний. Однако она сталкивается с рядом вызовов, связанных с различными рисками и проблемами внедрения. Чаще всего, в нефтедобывающей отрасли выделяются три ключевые группы рисков, влияющих на эффективность внутреннего контроля, такие как экологические, операционные и коррупционные [13].

Первое, сама по себе нефтедобыча сопряжена с серьезными экологическими рисками, которые могут привести к значительному ущербу окружающей среде, штрафам и потере репутации. Среди основных экологических угроз можно отметить аварии на нефтепроводах или платформах, которые могут привести к утечкам нефти, что грозит крупными штрафами и судебными исками, недостаточный или же неверный контроль за соблюдением норм выбросов и утилизации отходов может привести к санкциям со стороны регулирующих органов, а также разрушение экосистем из-за добычи нефти, например, в арктических регионах или морских акваториях, которое требует тщательного контроля за природоохранными мерами [14]. Как пример, разлив нефти в Мексиканском заливе (2010) на платформе Deepwater Horizon компании BP привел к крупнейшей экологической катастрофе, огромным финансовым потерям и ужесточению природоохранного законодательства [15].

Второе, операционные риски связаны с внутренними процессами компаний и включают устаревшее оборудование и недостаточное техническое обслуживание могут привести к серьезным инцидентам, ошибки персонала, несоблюдение инструкций или отсутствие должной подготовки увеличивают вероятность аварий, а также сбои в цепочках поставок критически важных компонентов могут останавливать производство [16]. Например, взрыв на нефтеперерабатывающем заводе компании ExxonMobil в США в 2015 году был вызван недостаточным техническим контролем, что привело к жертвам и значительному ущербу [17].

Третье, нефтегазовая отрасль подвержена высоким коррупционным рискам из-за крупных денежных потоков и государственного регулирования. Среди типичных проявлений можно упомянуть коррупцию при распределении нефтяных месторождений или заключении сделок с поставщиками, манипуляции с финансовыми и производственными данными могут скрывать реальные проблемы компании и неимоверное количество откатов и договоренностей с подрядчиками, которые приводят к увеличению затрат и снижению эффективности [18]. Например, дело Petrobras (2014) в Бразилии вскрыло масштабную коррупционную схему, когда высшее руководство компании получало откаты за заключение контрактов. В результате репутация компании была подорвана, а её акции резко упали [19].

Несмотря на важность СВК, нефтедобывающие компании часто сталкиваются с трудностями при её реализации. Среди основных проблем выделяется внедрение новых контрольных процедур, которое может восприниматься персоналом как излишняя бюрократия, отсутствие специалистов по внутреннему контролю снижает эффективность работы СВК, использование современных технологий, а также отсутствие единого стандарта контроля, когда компании, работающие в разных юрисдикциях, вынуждены адаптировать свои внутренние процессы под местное законодательство [20]. Здесь можно вспомнить случай Shell при разработке месторождений в Нигерии, которая столкнулась с проблемой несоответствия международных стандартов внутреннего контроля и местных норм ведения бизнеса, что привело к экологическим нарушениям и судебным разбирательствам [21].

Система внутреннего контроля нефтедобывающих компаний сталкивается с рядом значительных рисков и проблем. Внедрение эффективных инструментов контроля требует значительных ресурсов и стратегического подхода. Анализ кейсов показывает, что недостаточный контроль может привести к катастрофическим последствиям, включая финансовые потери, репутационные удары и уголовную ответственность. Компании, уделяющие достаточное

внимание внутреннему контролю, имеют больше шансов не только избежать серьезных рисков, но и повысить свою конкурентоспособность в отрасли.

Заключение

Эффективная система внутреннего контроля является критически важным элементом управления нефтедобывающими предприятиями. Она позволяет минимизировать экологические, операционные и коррупционные риски, обеспечивая устойчивость бизнеса и соблюдение международных стандартов. Однако внедрение СВК сталкивается с рядом сложностей, включая высокие затраты, кадровые проблемы и сопротивление персонала. Следовательно, для повышения эффективности контроля предприятиям необходимо внедрять передовые технологии, совершенствовать регламенты и повышать уровень корпоративной ответственности.

Список литературы

1. Афанасьев В. Я., Суслов Д. А. // Экономическая безопасность в нефтяной промышленности: политические риски // Вестник экономической безопасности. 2024. № 1. С 191–197.
2. Ларионова Д. О. и др. Система внутреннего корпоративного аудита на примере ПАО "Сургутнефтегаз": магистерская диссертация по направлению подготовки: 38.04. 08-Финансы и кредит. – 2021.
3. Шевкуненко М. Ю. и др. // Инновационное развитие компаний нефтяной отрасли как фактор обеспечения их экономической безопасности // Вестник Академии знаний. 2024. №. 4 (63). С 400–407.
4. Ганиева М. Р. // Система контроля на предприятии: теория и практика // Экономика и бизнес: теория и практика. 2024. №. 12–1. С 64–69.
5. Тананасева А. А., Поддубная Е. С. // Планирование и его значение в процессе управления организацией в нефтяной отрасли // Современные образовательные технологии в условиях глобализации. 2022. С 99–103.
6. Серебрякова Т. Ю. // Нефинансовая отчетность и контроль соответствия // Учет. Анализ. Аудит. 2023. Т. 10. №. 3. С 33–44.
7. Ильмукова Э. С. // Основные положения организации внутреннего контроля на примере нефтедобывающей отрасли // Научные исследования XXI века. 2021. №. 3. С 106–111.
8. Шешукова Т. Г. // Организационно-экономический механизм закупочной деятельности предприятий нефтяной отрасли: методический аспект // Интеллект. Инновации. Инвестиции. 2023. №. 6. С 20–31.
9. Хайруллина Э. Р. // Метрология, стандартизация и управление качеством // Вестник магистратуры. 2023. №. 1–1 (136). С 11–14.
10. Эргешова Ч. М. // Поиск путей уменьшения негативных последствий и предупреждения рисков современных компаний // Актуальные вопросы современной экономики. 2021. №. 5. С 86–99.
11. Храмова П. М. // Инновации и модернизация в нефтеперерабатывающей отрасли России: стратегии, вызовы и перспективы развития // Аудиторские ведомости. 2024. №. 2. С 259–263.
12. Чугаева Ю. А. и др. // Применение риск-ориентированного подхода в нефтегазовой отрасли как инструмент повышения уровня экономической безопасности Российской Федерации // Вестник Академии знаний. 2023. №. 1 (54). С 266–276.
13. Федорова И. С. // Уменьшение воздействия рисков, присущих современным компаниям в нефтяной отрасли // Актуальные проблемы общества, экономики и права в контексте глобальных вызовов. 2022. С 237–242.
14. Зайков А. М. // Современные проблемы правового регулирования предотвращения загрязнения с судов // Транспортное право и безопасность. 2022. №. 4 (44). С 176.
15. Лаврова О. Ю., Костяной А. Г. // Катастрофический разлив нефти в мексиканском заливе в апреле мае 2010 г // Исследование Земли из космоса. 2010. №. 6. С 67–72.
16. Коровина А. А. // Перспективы бережливого производства в нефтегазовой промышленности // Вестник Самарского университета. Экономика и управление. 2023. Т. 14. №. 2. С 55–63.
17. Владимиркина С. С. // Кризисные коммуникации нефтегазовых компаний // Магистерская диссертация. Профиль магистратуры–«Стратегические коммуникации в связях с общественностью и рекламе». СПб.: СПбГУ. 2017.
18. Путилов С. К. // Регистрация, контроль и управление в нефтепереработке и нефтехимии, основные параметры регулирования процессами // Актуальные исследования. 2024. №. 26 (208). С. 12–15.
19. Воронов В. П. // Причины импичмента президента Бразилии Дилмы Русеф в 2016 Г // Вестник Московского университета. Серия 8. История. 2022. №. 4. С 96–106.
20. Елкина О. С., Елкин С. Е., Сырчин В. А. // Внутренние угрозы энергетической безопасности и пути их нейтрализации // Теоретическая экономика. 2021. №. 10 (82). С 56–70.
21. Нечаев В. В. // Нефтяной фактор внутренней политики Нигерии // Геополитический журнал. 2013. №. 2. С 25–38.