

ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ ҒЫЛЫМ ЖӘНЕ ЖОҒАРЫ БІЛІМ МИНИСТРЛІГІ

«Л.Н. ГУМИЛЕВ АТЫНДАҒЫ ЕУРАЗИЯ ҰЛТТЫҚ УНИВЕРСИТЕТІ» КЕАҚ

**Студенттер мен жас ғалымдардың
«GYLYM JÁNE BILIM - 2023»
XVIII Халықаралық ғылыми конференциясының
БАЯНДАМАЛАР ЖИНАҒЫ**

**СБОРНИК МАТЕРИАЛОВ
XVIII Международной научной конференции
студентов и молодых ученых
«GYLYM JÁNE BILIM - 2023»**

**PROCEEDINGS
of the XVIII International Scientific Conference
for students and young scholars
«GYLYM JÁNE BILIM - 2023»**

**2023
Астана**

УДК 001+37
ББК 72+74
G99

«GYLYM JÁNE BILIM – 2023» студенттер мен жас ғалымдардың XVIII Халықаралық ғылыми конференциясы = XVIII Международная научная конференция студентов и молодых ученых «GYLYM JÁNE BILIM – 2023» = The XVIII International Scientific Conference for students and young scholars «GYLYM JÁNE BILIM – 2023». – Астана: – 6865 б. - қазақша, орысша, ағылшынша.

ISBN 978-601-337-871-8

Жинаққа студенттердің, магистранттардың, докторанттардың және жас ғалымдардың жаратылыстану-техникалық және гуманитарлық ғылымдардың өзекті мәселелері бойынша баяндамалары енгізілген.

The proceedings are the papers of students, undergraduates, doctoral students and young researchers on topical issues of natural and technical sciences and humanities.

В сборник вошли доклады студентов, магистрантов, докторантов и молодых ученых по актуальным вопросам естественно-технических и гуманитарных наук.

УДК 001+37
ББК 72+74

ISBN 978-601-337-871-8

**©Л.Н. Гумилев атындағы Еуразия
ұлттық университеті, 2023**

ЗАДАЧИ И ПРИНЦИПЫ АРХИТЕКТУРНОГО МЕНЕДЖМЕНТА

Шынтас Қаныш Сәкенұлы

kanysh405@gmail.com

Магистрант 1-го курса ОП 7М07320 – «Архитектура», кафедры «Архитектура»,

ЕНУ им. Л. Н. Гумилева, г. Астана, Республика Казахстан

Научный руководитель – кандидат архитектуры, доцент Черныш Н. А.

Тема архитектурного менеджмента является актуальной в современном мире, так как строительство и проектирование зданий стали одними из самых важных и значительных отраслей экономики. Для успешного выполнения строительных проектов необходимо обеспечить эффективное управление всеми аспектами строительного процесса, в том числе управление архитектурными решениями.

Архитектурный менеджмент позволяет управлять рисками, контролировать затраты, улучшать качество проекта и сокращать сроки строительства. Он также помогает обеспечить согласованность между различными департаментами и стабильность проекта в целом.

Главная проблема архитектурного менеджмента состоит в сложности управления всеми аспектами проекта, такими как дизайн, технические решения, качество, бюджет, график и управление затратами. Также важно учитывать интересы различных сторон, таких как заказчик, контрагенты, государственные органы и общественность. Это может вызывать конфликты и задержки, а также приводить к ухудшению качества и увеличению стоимости проекта. Таким образом, главная проблема в архитектурном менеджменте — это согласование всех аспектов проекта так, чтобы они выполнялись в срок, в бюджете и соответствовали высокому качеству.

Архитектурный менеджмент является относительно новым направлением в области управления проектами и строительства. Его истоки можно проследить в начале 2000-х годов, когда в рамках управления проектами начали появляться более специализированные роли, такие как менеджер проекта по архитектуре или менеджер проекта по дизайну [1].

В этот период проектирование и строительство зданий стало все более сложным и требовательным, и компании начали осознавать, что необходимо управлять архитектурным процессом не менее эффективно, чем процессами строительства и проектного управления в целом.

В настоящее время архитектурный менеджмент рассматривается как важная составляющая управления проектами, которая помогает улучшить координацию между архитектурными, инженерными и строительными командами, улучшить качество проектирования и сократить время, затраченное на проектирование и строительство зданий.

Архитектурный менеджмент — это сложный процесс, который требует системного подхода и набора принципов и методов для достижения успеха. Это включает в себя координацию и контроль различных видов деятельности и ресурсов для достижения желаемых целей и задач строительного проекта. В этой статье рассмотрены задачи и принципы организации архитектурного менеджмента:

- определение четких целей и задач;
- планировании и организации проекта;
- коммуникация и сотрудничество;
- управление рисками;
- управление качеством;
- управление ресурсами;
- мониторинг и контроль.

Первый принцип архитектурного менеджмента заключается в четком понимании целей и задач проекта. Это помогает выработать общее видение и убедиться, что все

работают над достижением одной и той же цели. Цели и поручения должны быть конкретными, измеримыми, достижимыми, актуальными и привязанными ко времени.

Второй принцип заключается в эффективном планировании и организации проекта. Это включает в себя разработку подробного плана проекта, в котором излагаются задачи, сроки, ресурсы и бюджет для проекта. План проекта должен также учитывать риски, связанные с проектом, и определять стратегии для управления ими.

Третий принцип. Эффективная коммуникация и сотрудничество являются важнейшими компонентами архитектурного менеджмента. Все заинтересованные стороны должны иметь четкое представление о своих ролях и обязанностях и уметь эффективно взаимодействовать друг с другом. Регулярные встречи, отчеты и обновления помогают держать всех в курсе событий.

Четвертый принцип. Риски являются неизбежной частью любого строительного проекта, и важно иметь надежный план управления рисками. План должен выявлять потенциальные риски, оценивать их вероятность и воздействие, а также разрабатывать стратегии по их смягчению или предотвращению. Регулярный мониторинг и пересмотр плана управления рисками имеет важное значение для обеспечения эффективного управления рисками.

Пятый принцип. Качество является решающим фактором успеха любого строительного проекта, и управление качеством должно быть интегрировано в общий процесс архитектурного менеджмента. Это включает в себя установление стандартов качества, мониторинг прогресса в соответствии с этими стандартами и принятие корректирующих действий, если это необходимо.

Шестой принцип. Эффективное управление ресурсами имеет решающее значение для успеха строительного проекта. Это включает в себя определение требуемых ресурсов, эффективное распределение этих ресурсов и мониторинг их использования для обеспечения того, чтобы они использовались эффективно.

Седьмой принцип. Регулярный мониторинг и контроль за проектом необходимы для обеспечения того, чтобы он шел в правильном направлении, и чтобы любые проблемы выявлялись и решались своевременно. Это может включать регулярные инспекции объектов, отчеты по проектам и обновления о ходе выполнения.

История возникновения архитектурного менеджмента. Архитектурный менеджмент как дисциплина возник в середине 20 века, когда стали возрастать масштабы и сложность строительства. В это время архитектурные проекты стали требовать более комплексного подхода, который включал в себя не только проектирование зданий, но и управление проектами, организацию рабочих процессов и управление бюджетом [2].

Важным этапом развития архитектурного менеджмента стало появление информационных технологий, которые позволяют собирать и анализировать большие объемы данных о проектах, координировать работу команды проектировщиков и контролировать выполнение проектов в режиме реального времени. Сегодня архитектурный менеджмент стал неотъемлемой частью любого большого проекта в строительной отрасли, и специалисты в этой области играют важную роль в обеспечении успеха проектов.

Впервые термин «архитектурный менеджмент» публично появился в 1964 г. в книге Брайтона «Управление, применимое к архитектурной практике». В ней автор разделил термин на две составляющие:

- управление офисами;
- управление проектами.

Офисное управление обеспечивает общую структуру, в рамках которой вводятся в эксплуатацию, разрабатываются и завершаются отдельные проекты. Обе части преследуют одни и те же цели, но обычно решаются отдельными системами управления. Офисное управление включает в себя распределение и финансирование ресурсов, главным образом помещений, обученного персонала и компьютерных систем, а также установление и взимание соответствующей платы за оказанные услуги. Проектное управление фокусируется

на временных масштабах, разработке дизайна от первоначальной концепции до рабочих чертежей и управлении процессом строительства. По Брайтону, офис архитектора является транспортным средством, через которое осуществляются проекты, и эти две части «разделены» в определенных точках [3].

Перспективы архитектурного менеджмента в будущем. Архитектурный менеджмент остается перспективным направлением в будущем, так как современный мир сталкивается с вызовами, связанными с устойчивым развитием, технологическим прогрессом и изменением потребностей общества. Ниже приведены некоторые факторы, которые подтверждают перспективность архитектурного менеджмента в будущем:

- устойчивое развитие;
- использование новых технологий;
- новые требования к безопасности;
- увеличение требований к качеству;
- дальнейшее расширение рынка;
- развитие концепции «умных городов».

Устойчивое развитие. Современные архитектурные проекты становятся все более ориентированными на устойчивое развитие, что требует новых навыков и компетенций у архитектурных менеджеров. Они должны уметь реализовывать проекты, которые учитывают экологические, экономические и социальные аспекты устойчивости.

Использование новых технологий. Развитие технологий, связанных с архитектурным проектированием, моделированием и виртуальной реальностью, открывает новые возможности для оптимизации процессов и повышения качества работ. Архитектурный менеджмент должен будет использовать эти технологии для повышения эффективности и качества проектов.

Новые требования к безопасности. С увеличением угроз безопасности, таких как терроризм и природные катастрофы, архитектурный менеджмент должен будет обеспечивать безопасность зданий и инфраструктуры.

Увеличение требований к качеству. Современные заказчики все более требовательны к качеству выполненных работ, и ожидают, чтобы проект был реализован в срок и в рамках бюджета. Архитектурный менеджмент позволяет управлять проектом, чтобы достичь этих целей и обеспечить высокое качество работ.

Дальнейшее расширение рынка. Сфера архитектуры и строительства продолжает расти и развиваться, и создает новые возможности для работы в области архитектурного менеджмента. Специалисты по архитектурному менеджменту могут работать на различных проектах, включая жилые и коммерческие здания, инфраструктурные проекты и т.д.

Развитие концепции «умных городов». Развитие концепции «умных городов» требует новых подходов и компетенций в области архитектурного менеджмента, так как она ориентирована на интеграцию новых технологий и улучшение жизни жителей городов [4].

В целом, архитектурный менеджмент является важным направлением в сфере архитектуры и строительства, и в перспективе будет продолжать развиваться и улучшаться, чтобы соответствовать растущим потребностям и требованиям рынка.

В заключение можно прийти к выводу, что архитектурный менеджмент — это сложный процесс, который требует системного подхода и применения набора принципов и методов. Принципы определения четких целей и задач, планирования и организации, коммуникации и сотрудничества, управления рисками, управления качеством, управления ресурсами, а также мониторинга и контроля являются важнейшими компонентами эффективного архитектурного управления. Следуя этим принципам, организации могут гарантировать, что их строительные проекты будут сданы в срок, в рамках бюджета и в соответствии с желаемыми стандартами качества.

Список используемой литературы

1. Emmitt S.; Demian P.; Alharbi M. What is architectural management? Towards a pragmatic definition — URL:
https://www.researchgate.net/publication/276704278_What_is_architectural_management_Towards_a_pragmatic_definition
2. Emmitt S. Architectural Management in Practice: A Competitive Approach — URL:
https://www.researchgate.net/publication/327356687_Architectural_Management_in_Practice_A_Competitive_Approach
3. Архитектурный менеджмент [Электронный ресурс] — URL:
https://studme.org/354196/menedzhment/arhitekturnyy_menedzhment#aftercont
4. Architectural management [Электронный ресурс] — URL:
https://en.wikipedia.org/wiki/Architectural_management