

ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ ҒЫЛЫМ ЖӘНЕ ЖОҒАРЫ БІЛІМ МИНИСТРАЛІГІ  
МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН  
MINISTRY OF SCIENCE AND HIGHER EDUCATION OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN

А.Н. ГУМИЛЕВ АТЫНДАҒЫ ЕУАЗИЯ ҰАТТЫҚ УНИВЕРСИТЕТІ  
ЕВРАЗИЙСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ А.Н. ГУМИЛЕВА  
L.N. GUMILYOV EURASIAN NATIONAL UNIVERSITY



«ҰАТТЫҚ ВАЛЮТАНЫҢ ТҰРАҚТЫЛЫҒЫ МЕМЛЕКЕТТІҢ  
ҚАРЖЫЛЫҚ КАУІПСІЗДІГІН ҚАМТАМАСЫЗ ЕТУ ФАКТОРЫ РЕТІНДЕ»  
Қазақстан Республикасының ұлттық валютасының 30 жылдығына арналған  
халықаралық ғылыми-тәжірибелік конференциясының  
МАТЕРИАЛДАР ЖИНАҒЫ

### СБОРНИК МАТЕРИАЛОВ

Международной научно-практической конференции,  
посвященная 30-летию национальной валюты Республики Казахстан  
«СТАБИЛЬНОСТЬ НАЦИОНАЛЬНОЙ ВАЛЮТЫ КАК ФАКТОР  
ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ГОСУДАРСТВА»

### COLLECTION OF REPORTS

of the international scientific and practical conference dedicated to the 30<sup>th</sup> anniversary  
of the national currency of the Republic of Kazakhstan  
«STABILITY OF THE NATIONAL CURRENCY AS A FACTOR OF ENSURING  
FINANCIAL SECURITY OF THE STATE»

АСТАНА, ASTANA,  
2023



ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ ҒЫЛЫМ ЖӘНЕ ЖОҒАРЫ БІЛІМ МИНИСТРЛІГІ  
Л.Н. ГУМИЛЕВ АТЫНДАҒЫ ЕУРАЗИЯ ҰЛТТЫҚ УНИВЕРСИТЕТІ

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН  
ЕВРАЗИЙСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ Л.Н. ГУМИЛЕВА

MINISTRY OF SCIENCE AND HIGHER EDUCATION OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN  
L.N. GUMILYOV EURASIAN NATIONAL UNIVERSITY

**"ҰЛТТЫҚ ВАЛЮТАНЫҢ ТҰРАҚТЫЛЫҒЫ МЕМЛЕКЕТТІҢ ҚАРЖЫЛЫҚ  
ҚАУІПСІЗДІГІН ҚАМТАМАСЫЗ ЕТУ ФАКТОРЫ РЕТІНДЕ"  
Қазақстан Республикасының ұлттық валютасының 30 жылдығына арналған  
халықаралық ғылыми-тәжірибелік конференциясының  
МАТЕРИАЛДАР ЖИНАҒЫ**

**СБОРНИК МАТЕРИАЛОВ**  
Международной научно-практической конференции, посвященная 30-летию  
национальной валюты Республики Казахстан  
**«СТАБИЛЬНОСТЬ НАЦИОНАЛЬНОЙ ВАЛЮТЫ КАК ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ  
ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ГОСУДАРСТВА»**

**COLLECTION OF REPORTS**  
of the international scientific and practical conference dedicated to the 30<sup>th</sup> anniversary of the  
national currency of the Republic of Kazakhstan  
**"STABILITY OF THE NATIONAL CURRENCY AS A FACTOR OF ENSURING  
FINANCIAL SECURITY OF THE STATE"**

ASTANA, 2023

ӘОЖ 336(075.8)  
КБЖ 65.261  
М17

#### Редакциялық алқа:

Мақыш С.Б. – Л.Н.Гумилев атындағы ЕҰУ Басқарма мүшесі – академиялық мәселелер жөніндегі проректоры  
Жағыпарова А.О. – Экономика факультінің деканы  
Ажмухамедова А.А. – Экономика факультеті деканының ғылыми жұмыстар жөніндегі орынбасары  
Мажитов Д.М. – «Қаржы» кафедрасының профессоры  
Бұлақбай Ж.М. – «Қаржы» кафедрасының меңгерушісі  
Майдырова А.Б. – «Экономика және кәсіпкерлік» кафедрасының меңгерушісі  
Сембиева Л.М. – «Мемлекеттік аудит» кафедрасының меңгерушісі  
Аманова Г.Д. – «Есеп және талдау» кафедрасының меңгерушісі  
Муталиева Л.М. – «Туризм» кафедрасының меңгерушісі  
Мухияева Д.М. – «Менеджмент» кафедрасының меңгерушісі  
Алина Г.Б. – «Бизнес және басқару» факультетінің деканы, Esil University

**М17 «Ұлттық валютаның тұрақтылығы мемлекеттің қаржылық қауіпсіздігін қамтамасыз ету факторы ретінде»** Қазақстан Республикасы Ұлттық валютасының 30 жылдығына арналған халықаралық ғылыми-тәжірибелік конференциясы. – Астана: Л.Н.Гумилев атындағы ЕҰУ, 2023. – 787 б. Международная научно-практическая конференция, посвященная 30-летию национальной валюты Республики Казахстан **«Стабильность национальной валюты как фактор обеспечения финансовой безопасности государства»**. – Астана: ЕНУ имени Л.Н. Гумилева, 2023. – 787 с. International scientific and practical conference dedicated to the 30 thanniversary of the national currency of the Republic of Kazakhstan **«Stability of the national currency as a factor of ensuring financial security of the state»**. – Astana: L.N. Gumilyov ENU, 2023. – 787 p.

ISBN 978-601-337-909-8

Халықаралық ғылыми-тәжірибелік конференцияның еңбектер жинағында мемлекеттің қаржылық қауіпсіздігін қамтамасыз ету және Қазақстан Республикасы ұлттық валютасының тұрақтылық факторлары қарастырылған.

В сборнике трудов международной научно-практической конференции рассмотрены факторы обеспечения финансовой безопасности государства и стабильности национальной валюты Республики Казахстан.

In the collection of works of the international scientific and practical conference, factors of ensuring the financial security of the state and the stability of the national currency of the Republic of Kazakhstan are considered.

ISBN 978-601-337-909-8

ӘОЖ 336(075.8)  
КБЖ 65.261

©Л.Н. Гумилев атындағы Еуразия  
ұлттық университеті, 2023

планирование ограничивается одним годом и определяет операционные данные предприятия, выступая в виде руководства к действию в ближайшей перспективе. Однако, документы краткосрочного планирования не предполагают раскрытия долгосрочных целей предприятия, что является существенным недостатком для принятия управленческих решений по дальнейшему развитию предприятия. Наряду с этим, при долгосрочном планировании устанавливаются конечные цели компании на период от десяти лет и более, что ложится в основу определения курса и поля деятельности предприятия. Но, при этом, в документах долгосрочного планирования не конкретизируются процесс и этапы достижения конечных целей.

Исходя из вышеизложенного можно сказать, что среднесрочное планирование используется для решения проблем взаимосвязанности текущих данных и конечных целей компании, или иными словами, обеспечивает связь краткосрочных и долгосрочных планов действий. В данном случае необходимо отметить преимущество документов среднесрочного планирования, которые являются гибкими к изменениям во внутренней и внешней среде предприятия, сохраняя при этом фокус на долгосрочных целях. Применение и соблюдение комплекса принципов в среднесрочном планировании обеспечивает стабильное и целенаправленное динамичное развитие экономического субъекта.

### **Список литературы:**

1. Исаев Р.А., Основы менеджмента: Учебник. М.: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К°", 2010. 264 с.
2. Павлова И.О. и Скороход М.А. Основы менеджмента: учебное пособие. Самара: Издательство Самарского университета, 2021. 80с.
3. Рахимбаев А.Б. и Бельгибаев А.К., Менеджмент: учебное пособие. Алматы: «Нур-пресс», 2005. 164с.
4. Батталов Н.Н., Ералиева Я.А. и Кангалакова Д.М., Новая система государственного планирования в Казахстане: анализ и проблемы. / Central Asian Economic Review. 2, 2023 г., С. 6-19.
5. Мескон М., Альберт М. и Хедоури Ф., Основы менеджмента: перевод с английского. Москва: Издательство «ДЕЛО», 1997. 492 с.
6. Бутов Г.Н., Планирование на предприятии. Казань: Волжская государственная академия водного транспорта, Казанский филиал, 2010. 89 с.
7. Постановление Правительства Республики Казахстан от 29 ноября 2017 года № 790 "Об утверждении Системы государственного планирования в Республике Казахстан".

## **СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ СРЕДНЕСРОЧНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ**

*Әлімбек Ә.Ғ.*

НАО «Евразийский национальный университет им. Л.Н. Гумилева»,  
г. Астана, Казахстан

Научный руководитель, д.э.н., профессор Толысбаев Б.С.

**Аннотация.** Жұмыстың мақсаты орта мерзімді жоспарлаудың заманауи әдістерін және жоспарлау әдісін таңдауға әсер ететін факторларды анықтау.

Мақалада авторлардың менеджмент, мемлекеттік жоспарлау және кәсіпорынды жоспарлау саласындағы еңбектеріне олар ұсынған жоспарлау әдістері мен тәсілдері тұрғысынан талдау жасалған. Талдау нәтижелері бойынша олардың артықшылықтары мен кемшіліктерін көрсете отырып, орта мерзімді жоспарлау процесінде қолдануға ең қолайлы

жоспарлау әдістері анықталды. Сондай-ақ орта мерзімді жоспарлау әдісін таңдауға әсер ететін негізгі факторлар анықталып, қазіргі әлемде ақпараттық технологияларды кеңінен қолдануды ескере отырып, орта мерзімді жоспарлау үдерісін цифрландыру операциялық тәуекелдерді төмендетуден бастап еңбек ресурстарын пайдалану тиімділігін және ақпараттың сенімділігін арттыруға дейінгі бірқатар артықшылықтарға ие болады деген қорытынды жасалды.

**Аннотация.** Целью работы является определение современных методов среднесрочного планирования и факторов, влияющих на выбор метода планирования.

В статье приведен анализ работ авторов в области менеджмента, государственного планирования и планирования деятельности предприятия в части предлагаемых ими методов и способов планирования. По итогам анализа определены методы планирования, наиболее подходящие для применения в процессе среднесрочного планирования с указанием их преимуществ и недостатков. Также определены основные факторы, влияющие на выбор метода среднесрочного планирования и сделан вывод о том, что, учитывая распространение использования информационных технологий в современном мире, цифровизация процесса среднесрочного планирования будет иметь ряд преимуществ от снижения операционных рисков, до повышения эффективности использования трудовых ресурсов и улучшения достоверности информации.

**Annotation.** The purpose of the work is to determine modern methods of medium-term planning and factors influencing the choice of planning method.

The article provides an analysis of the authors' works in the field of management, state planning and enterprise planning in terms of the methods and modes of planning they propose. Based on the results of the analysis, there were identified planning methods that are most suitable for use in the process of medium-term planning, indicating their advantages and disadvantages. The main factors influencing the choice of the medium-term planning method are also identified and it is concluded that, given the widespread use of information technology in the modern world, digitalization of the medium-term planning process will have a number of advantages from reducing operational risks to increasing the efficiency of using labor resources and improving reliability of information.

*Ключевые слова:* планирование, среднесрочное планирование, методы планирования, факторы, цифровизация

В философии науки «методы» и «способы» являются отдельными категориями. Так, некоторые авторы рассматривают «способы» как подкатеорию «методов», тогда как иные рассматривают «способы» как более широкое понятие, не имеющее научной основы, а «методы» как научную категорию.

В рассмотренных в рамках исследования трудах авторы применяют термины «методы» и «способы» как равнозначные, взаимозаменяемые и не разделяют их как категории.

Данилина М.Г. определяет методы планирования как способ, технический прием, применяемый для решения какой-либо проблемы планирования, расчета числовых значений показателей прогнозов [1]. Автор выделяет девять методов планирования, все из которых могут быть применены относительно среднесрочного планирования: экспертные (оценочные) или эвристические методы, методы социально-экономического анализа, метод инженерно-экономических расчетов, балансовый метод, экономико-математические методы и модели, расчетно-аналитический метод, нормативный метод, метод оптимизации плановых решений, метод системного анализа и синтеза.

При этом необходимо отметить, что в среднесрочном планировании не обязателен выбор только одного или нескольких методов, они могут применяться в совокупности и

дополняя друг друга.

Бутов Г.Н. в дополнение к этим методам указывает методы математического программирования, учитывая расширение использования вычислительной техники в современном мире [2]. Автор, так же, как и мы, приходит к выводу, что в планировании наиболее продуктивным является применение всего комплекса методов, отмечая, что «окончательное решение принимает все же не компьютер».

Павлова И.О. и Скороход М.А. выделяют три способа планирования: планирование от достигнутого уровня, оптимальное планирование и адаптивное планирование [3]. При этом в метод оптимального планирования авторы включают методы нормативного планирования, оптимального планирования и экономико-математические методы, указанные предыдущими авторами. Также планирование от достигнутого уровня по характеристике близко к расчетно-аналитическому методу, однако не предусматривает значительного прогресса. Учитывая специфику подходов при расчете показателей, мы решили сохранить данные методы по отдельности.

Изучив предложенные вышеназванными авторами методы, мы предлагаем следующий перечень методов среднесрочного планирования и их описание, приведенные в таблице 1.

Таблица 1. Методы среднесрочного планирования

№	Наименование метода	Описание метода
1.	Экспертные (оценочные) или эвристические методы	Использование косвенной, неполной информации, опыта специалистов (экспертов), интуиции для определения плановых показателей. Применяется при недостаточности первичной информации или волатильности входных данных от факторов внутренней и внешней среды. В таких случаях опыт и знание экспертов в определенной области могут быть более ценными
2.	Методы социально-экономического анализа	Изучение внутренних связей и зависимостей между явлениями для определения прогрессивных тенденций развития, возможности совершенствования общественных отношений и производства (сравнение, цепные подстановки, изучение балансовых разниц, изучение корреляции и пр.)
3.	Метод инженерно-экономических расчетов	Изучение характеристик и улучшение эффективности использования производственных мощностей, сырья, материалов, топлива, энергии, трудовых ресурсов, капитала, снижение себестоимости и пр. с использованием инженерно-экономических расчетов
4.	Балансовый метод	Обеспечение увязки и согласования взаимосвязанных и взаимозависимых показателей
5.	Экономико-математические методы и модели	Приемы анализа социально-экономических систем, сбалансированности экономики, прогнозирование экономического роста, формирование экономических моделей с взаимоувязкой его составляющих
6.	Расчетно-аналитический метод	Расчет финансовых показателей на основе анализа достигнутых величин показателей за прошлые периоды, индексов их развития в плановом периоде
7.	Нормативный метод	Применение установленных норм, нормативов и лимитов (при наличии)
8.	Метод оптимизации плановых решений	Разработка рядов значений с установлением максимальных или минимальных порогов и выбор оптимального варианта

№	Наименование метода	Описание метода
		из них
9.	Метод системного анализа и синтеза	Разделение экономических систем и процессов на составные части с определением ведущих звеньев, узких мест, ключевых проблем развития
10.	Метод математического программирования	Компьютерный метод планирования, использование возможностей вычислительной техники путем применения математических связей между рассчитываемыми показателями
11.	Метод планирования от достигнутого уровня	Изыскание резервов повышения эффективности производства на основе анализа данных ближайшего прошлого и фактического состояния. Является консервативным методом и не требует особых усилий для реализации решений, не учитывает научно-технический прогресс
12.	Адаптивный метод	Планирование деятельности путем адаптации к изменениям во внешней среде, использование инициативы, резервов, исследование путей дальнейшего повышения эффективности производства

Выбор методов среднесрочного планирования для их комплексного использования зависит от целей экономического субъекта, полноты первичной информации, доступности информации, наличия системы нормативов, периода планирования, формы планирования и ряда других причин.

Факторы, влияющие на выбор метода планирования можно разделить на факторы специфики предприятия, факторы специфики процесса планирования и факторы внешней среды [4].

К факторам внешней среды относятся факторы, не зависящие от предприятия, прямо или косвенно влияющие на его деятельность.

Факторы специфики предприятия могут включать концентрацию капитала, географическое положение предприятия, уровень автоматизации и механизации управления предприятием, влияние научно-технического прогресса и прочие факторы, непосредственно характеризующие само предприятие.

Факторы специфики процесса планирования представляют собой полноту исходной информации, детализацию целей и мероприятий, отношение к точности расчетов, эластичность и гибкость процесса планирования.

Исследуя государственное планирование в Казахстане, авторы под началом Батталова Н.Н., Дауранова И.Н. и Ниязова М.Н. приходят к выводу, что в стране сохраняется планирование от центра или «сверху вниз», долгосрочные и среднесрочные цели спускаются в директивном порядке, без учета специфики и возможностей исполнителей на местах, что негативно влияет на исполнение плана и препятствует развитию экономики в целом [5,6,7].

В то же время, как на макро-, так и на микроуровне планирование «снизу вверх» может оказаться демотивирующим фактором, вследствие установления низких порогов целевых показателей для их легкого достижения или избежания штрафных санкций или иных видов взысканий.

Таким образом, наиболее приоритетным является комбинированный метод планирования, учитывающий эффективное взаимодействие центра и непосредственных исполнителей, то есть комбинация методов «сверху вниз» и «снизу вверх». В таком подходе верхнему уровню управления отводятся функции установления стратегических целей и направлений деятельности, а исполнительный или нижний уровень управления

осуществляет их каскадирование и декомпозицию с учетом локальных функциональных характеристик. Значения показателей рассчитываются исполнителями и согласовываются центром при подтверждении их обоснованности.

Однако, правильный выбор комплекса методов и подходов в процессе среднесрочного планирования все же не исключает риски человеческого фактора и не снижает трудоемкость процесса. Также, Ниязов М.Н. отмечает, что действующая модель управления базами данных не дает возможности обмениваться данными в режиме реального времени и получение информации происходит с большими временными лагами [7]. В связи с чем становится актуальной проблема оптимизации бизнес-модели управления. Чжан Шуан видит решение проблемы во внедрении информационных технологий, что повысит эффективность управления и интеграции информации [8]. Авторы под началом Смагулова Н.Т., исследуя роль цифровизации в повышении качества трудовых ресурсов, отмечают, что на сегодняшний день цифровизация проникла во все отрасли экономики и производства [9]. Цифровизация меняет отношение к использованию трудовых ресурсов. Так, сложные и рутинные операции выполняются машинами, а людям отводятся интеллектуальная, контрольная и регулирующие функции.

Исходя из вышеизложенного, учитывая объемность информации документов среднесрочного планирования, трудоемкость их составления и достаточно частую сжатость сроков на их формирование, считаем, что в среднесрочном планировании, также как и в остальных отраслях и сферах деятельности, предпочтительно использование информационных технологий. Цифровизация среднесрочного планирования не только снизит риски человеческого фактора, повысив при этом точность и достоверность информации, сократив время на расчет количественных показателей и увеличив время на глубокий анализ данных, но и изменит качество труда, предъявляя новые требования к квалификации и навыкам управленцев.

#### **Список литературы:**

1. Данилина М.Г., Основы планирования на предприятии: курс лекций для студентов экономических специальностей, бакалавров и магистров по направлениям «Экономика», «Менеджмент» и «Торговое дело». Москва : МИИТ, 2012. 86 с.
2. Бутов Г.Н., Планирование на предприятии. Казань : Волжская государственная академия водного транспорта, Казанский филиал, 2010. 89 с.
3. Павлова И.О. и Скороход М.А. Основы менеджмента: учебное пособие. Самара : Издательство Самарского университета, 2021. 80 с..
4. Сабурова Л.В., Виды, методы и формы планирования. // Веб-сайт Научного журнала "Аграрное образование и наука". 2017 г. <http://w.urgau.ru/ru/4-2017/20-4-2017.html>, дата обращения: 15 января 2023 г.
5. Батгалов Н.Н., Ералиева Я.А. и Кангалакова Д.М., Новая система государственного планирования в Казахстане: анализ и проблемы. // Central Asian Economic Review. 2, 2023 г., С. 6-19.
6. Дауранов И.Н. и Кожумов А.С., Методология формирования эффективной модели государственного стратегического планирования и управления. // Economics: the strategy and practice. 2021 г., 2 (16), С. 21-31.
7. Ниязов М.Н., Турекулова Д.М. и Хуаныш Л., Аймақтық басқаруды цифрландыру елдің тұрақты дамуының факторы ретінде. // Central Asian Economic Review. 2022 г., 1, С. 100-112.
8. Чжан Шуан, Инновационные стратегии развития в области экономического управления предприятиями в новых условиях. // Экономика и социум. 2023 г., 5(108)-2, С. 1314-1318.
9. Смагулов Н.Т., Байгелова А.Н. и Саурукова А.К., Роль цифровизации в повышении качества трудовых ресурсов. // Бизнес и управление: проблемы и решение. 2022 г., 2(143), С. 15-27.