

ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ ҒЫЛЫМ ЖӘНЕ ЖОҒАРЫ БІЛІМ МИНИСТРАЛІГІ
МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН
MINISTRY OF SCIENCE AND HIGHER EDUCATION OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN

А.Н. ГУМИЛЕВ АТЫНДАҒЫ ЕУАЗИЯ ҰАТТЫҚ УНИВЕРСИТЕТІ
ЕВРАЗИЙСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ А.Н. ГУМИЛЕВА
L.N. GUMILYOV EURASIAN NATIONAL UNIVERSITY



«ҰАТТЫҚ ВАЛЮТАНЫҢ ТҰРАҚТЫЛЫҒЫ МЕМЛЕКЕТТІҢ
ҚАРЖЫЛЫҚ КАУІПСІЗДІГІН ҚАМТАМАСЫЗ ЕТУ ФАКТОРЫ РЕТІНДЕ»
Қазақстан Республикасының ұлттық валютасының 30 жылдығына арналған
халықаралық ғылыми-тәжірибелік конференциясының
МАТЕРИАЛДАР ЖИНАҒЫ

СБОРНИК МАТЕРИАЛОВ

Международной научно-практической конференции,
посвященная 30-летию национальной валюты Республики Казахстан
«СТАБИЛЬНОСТЬ НАЦИОНАЛЬНОЙ ВАЛЮТЫ КАК ФАКТОР
ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ГОСУДАРСТВА»

COLLECTION OF REPORTS

of the international scientific and practical conference dedicated to the 30th anniversary
of the national currency of the Republic of Kazakhstan
«STABILITY OF THE NATIONAL CURRENCY AS A FACTOR OF ENSURING
FINANCIAL SECURITY OF THE STATE»

АСТАНА, ASTANA,
2023

ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ ҒЫЛЫМ ЖӘНЕ ЖОҒАРЫ БІЛІМ МИНИСТРЛІГІ
Л.Н. ГУМИЛЕВ АТЫНДАҒЫ ЕУРАЗИЯ ҰЛТТЫҚ УНИВЕРСИТЕТІ

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН
ЕВРАЗИЙСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ Л.Н. ГУМИЛЕВА

MINISTRY OF SCIENCE AND HIGHER EDUCATION OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN
L.N. GUMILYOV EURASIAN NATIONAL UNIVERSITY

**"ҰЛТТЫҚ ВАЛЮТАНЫҢ ТҰРАҚТЫЛЫҒЫ МЕМЛЕКЕТТІҢ ҚАРЖЫЛЫҚ
ҚАУІПСІЗДІГІН ҚАМТАМАСЫЗ ЕТУ ФАКТОРЫ РЕТІНДЕ"**
Қазақстан Республикасының ұлттық валютасының 30 жылдығына арналған
халықаралық ғылыми-тәжірибелік конференциясының
МАТЕРИАЛДАР ЖИНАҒЫ

СБОРНИК МАТЕРИАЛОВ
Международной научно-практической конференции, посвященная 30-летию
национальной валюты Республики Казахстан
**«СТАБИЛЬНОСТЬ НАЦИОНАЛЬНОЙ ВАЛЮТЫ КАК ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ
ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ГОСУДАРСТВА»**

COLLECTION OF REPORTS
of the international scientific and practical conference dedicated to the 30th anniversary of the
national currency of the Republic of Kazakhstan
**"STABILITY OF THE NATIONAL CURRENCY AS A FACTOR OF ENSURING
FINANCIAL SECURITY OF THE STATE"**

ASTANA, 2023

ӘОЖ 336(075.8)
КБЖ 65.261
М17

Редакциялық алқа:

Мақыш С.Б. – Л.Н.Гумилев атындағы ЕҰУ Басқарма мүшесі – академиялық мәселелер жөніндегі проректоры
Жағыпарова А.О. – Экономика факультінің деканы
Ажмухамедова А.А. – Экономика факультеті деканының ғылыми жұмыстар жөніндегі орынбасары
Мажитов Д.М. – «Қаржы» кафедрасының профессоры
Бұлақбай Ж.М. – «Қаржы» кафедрасының меңгерушісі
Майдырова А.Б. – «Экономика және кәсіпкерлік» кафедрасының меңгерушісі
Сембиева Л.М. – «Мемлекеттік аудит» кафедрасының меңгерушісі
Аманова Г.Д. – «Есеп және талдау» кафедрасының меңгерушісі
Муталиева Л.М. – «Туризм» кафедрасының меңгерушісі
Мухияева Д.М. – «Менеджмент» кафедрасының меңгерушісі
Алина Г.Б. – «Бизнес және басқару» факультетінің деканы, Esil University

М17 «Ұлттық валютаның тұрақтылығы мемлекеттің қаржылық қауіпсіздігін қамтамасыз ету факторы ретінде» Қазақстан Республикасы Ұлттық валютасының 30 жылдығына арналған халықаралық ғылыми-тәжірибелік конференциясы. – Астана: Л.Н.Гумилев атындағы ЕҰУ, 2023. – 787 б. Международная научно-практическая конференция, посвященная 30-летию национальной валюты Республики Казахстан **«Стабильность национальной валюты как фактор обеспечения финансовой безопасности государства»**. – Астана: ЕНУ имени Л.Н. Гумилева, 2023. – 787 с. International scientific and practical conference dedicated to the 30 thanniversary of the national currency of the Republic of Kazakhstan **«Stability of the national currency as a factor of ensuring financial security of the state»**. – Astana: L.N. Gumilyov ENU, 2023. – 787 p.

ISBN 978-601-337-909-8

Халықаралық ғылыми-тәжірибелік конференцияның еңбектер жинағында мемлекеттің қаржылық қауіпсіздігін қамтамасыз ету және Қазақстан Республикасы ұлттық валютасының тұрақтылық факторлары қарастырылған.

В сборнике трудов международной научно-практической конференции рассмотрены факторы обеспечения финансовой безопасности государства и стабильности национальной валюты Республики Казахстан.

In the collection of works of the international scientific and practical conference, factors of ensuring the financial security of the state and the stability of the national currency of the Republic of Kazakhstan are considered.

ISBN 978-601-337-909-8

ӘОЖ 336(075.8)
КБЖ 65.261

©Л.Н. Гумилев атындағы Еуразия
ұлттық университеті, 2023

бәсекелестікті дамыту қоры ұсынған нұсқасы шағын бизнес орталықтарының республикалық жүйесі арқылы жұмыс жүргізуді көздейді. Бұл жүйенің элементтеріне мыналар жатады: бизнесті дамытудың ұлттық орталығы, нарықтық инфрақұрылымдар элементтері, кәсіпкерлер бірлестігі, аймақтық шағын бизнес орталықтары (ШБО) сауда жүйесі, лизинг т.б. Сонымен бірге көзделіп отырған жүйенің орталық буыны аймақтық орталықтар болады деп жобалануда. Олар бизнес-инкубаторлар, бизнес орталықтары, технопарктер үлгісінде жұмыс істеуі мүмкін.

Бүгінге дейін облыс орталықтарында құрылған ШБО-тары қаржыдан қиналуда, бұл олардың орнығуына кедергі келтіруде.

Кәсіпкерлікті қолдау қоры ұсынған ШБО-тарды акционерлендіру жолы қажеттілік және қызмет етудің тиімді үлгісі секілді көрінеді. Солай еткенде орталықтар бір жағынан - жергілікті жерлерде кәсіпкерлікті қолдау жөнінде мемлекеттік саясатты жүргізуші, ал екінші жағынан - кәсіпкерлердің аймақтық проблемаларды шешу үшін, мысалы, шағын индустрия саласында бірігуінің үлгісі бола алады [4,5].

Біздің ойымызша, шағын және орташа кәсіпкерлікке қолдау көрсету шараларын жалпы республикалық бағдарлама негізінде жоба бойынша туындаған проблемаларды шешуге салалық күштерді қоса отырып, индустрия және сауда министрлігінің басқармалары өз міндетіне алуына болады. Құжат айналымын ұйымдастырып, шағын бизнес орталықтарын жалпы республикалық бағдарламаны орындаудың жолбасшылары ретінде кірістіріп, қажетті нәтижелерге жетуге болады.

Сонымен, шағын және орта кәсіпкерлікті мемлекеттік қолдау кезінде оларды институционалдық тұрғыдан қамтамасыз ету мәселесіне баса назар аударылуда. Басқаша айтқанда, елімізде және оның жекелеген аймақтарында шағын және орта бизнесті дамыту жөніндегі бағдарламалар шеңберінде нақты іс-шаралар кешені жүзеге асырылуда.

Пайдаланылған әдебиеттер

1. Указ Президента Республики Казахстан «О стратегии индустриально-инновационного развития Республики Казахстан на 2003-2015 годы» за №1096 от 17 мая 2003
2. Филимонова Н.М. Экономика и организация малого и среднего бизнеса: учеб. пособие / – 2-е изд., доп. – Москва ИНФРА-М, 2015.
3. Горфинкель В.Я. Малое предпринимательство: организация, управление, экономика М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2019
4. Наурызбекова А.Е. Малое предпринимательство в Республике Казахстан: теоретические аспекты и особенности развития /- Тараз: 2015.
5. Юрченко М.Т. Индивидуальное предпринимательство в Республике Казахстан. Алматы. Издательство LEM, 2020.

ВНЕДРЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫХ РЕШЕНИЙ В УПРАВЛЕНИИ СТАБИЛЬНОСТЬЮ НАЦИОНАЛЬНОЙ ВАЛЮТЫ КАЗАХСТАНА

Ташимова А.Т., Тажибаева Ж.О.

Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева, Астана, Казахстан,
tashimova.0402@gmail.com, tajibacvatjo@mail.ru

Аңдатпа. Мақалада Қазақстанның ұлттық валютасының тұрақтылығына әсер ететін негізгі факторлар, сондай-ақ оны басқарудың заманауи тәсілдері қарастырылған. Ұлттық валютаның тұрақтылығы елдің экономикалық дамуын қамтамасыз етуде маңызды рөл атқаратыны көрсетілген. Қазақстанда Ұлттық валютаның тұрақтылығын қамтамасыз ету бойынша белсенді жұмыс жүргізілуде, ол үшін бақылау мен мониторингтің түрлі құралдары пайдаланылады. Ұлттық валютаның тұрақтылығын басқарудың классикалық және

инновациялық тәсілдері қарастырылды. Классикалық тәсілдерге пайыздық мөлшерлемелерді өзгерту, ашық нарықтағы операциялар және резервтік талаптарды реттеу сияқты дәстүрлі ақша-несие саясатының құралдарын пайдалану жатады. Инновациялық тәсілдер блокчейн және цифрлық валюталар сияқты жаңа технологиялар мен әдістерді қолдануға негізделген. Жаңа технологияларды пайдалану, макроэкономикалық жағдайлар мен геосаяси факторлардың өзгеруі сияқты ұлттық валютаның тұрақтылығын басқарудағы негізгі үрдістер анықталды. ҚР Ұлттық валютасының тұрақтылығын басқаруда инновациялық тәсілдерді іске асыру валюталық операциялардың тиімділігі мен ашықтығын арттыруға, ұлттық валютаға деген сенімді нығайтуға және елдің қаржы жүйесінің тұрақтылығын қамтамасыз етуге мүмкіндік беретіні негізделген.

Түйінді сөздер: ұлттық валютаның тұрақтылығы, Қазақстан, классикалық тәсілдер, инновациялық тәсілдер, өзгермелі айырбас бағамы, басқару, цифрлық технологиялар.

Аннотация. В статье рассмотрены основные факторы, влияющие на стабильность национальной валюты Казахстана, а также современные подходы к ее управлению. Показано, что стабильность национальной валюты играет важную роль в обеспечении экономического развития страны. В Казахстане ведется активная работа по обеспечению стабильности национальной валюты, и для этого используются различные инструменты контроля и мониторинга.

Рассмотрены классические и инновационные подходы к управлению стабильностью национальной валюты. К классическим подходам относятся использование традиционных инструментов денежно-кредитной политики, таких как изменение процентных ставок, операций на открытом рынке и регулирование резервных требований. Инновационные подходы основаны на использовании новых технологий и методов, таких как блокчейн и цифровые валюты. Выявлены ключевые тенденции в управлении стабильностью национальной валюты, такие как использование новых технологий, изменение макроэкономических условий и геополитических факторов. Обосновано, что реализация инновационных подходов в управлении стабильностью национальной валюты РК позволяет повысить эффективность и прозрачность валютных операций, укрепить доверие к национальной валюте и обеспечить стабильность финансовой системы страны.

Ключевые слова: стабильность национальной валюты, Казахстан, классические подходы, инновационные подходы, плавающий обменный курс, управление, цифровые технологии.

Abstract. The article considers the main factors affecting the stability of the national currency of Kazakhstan, as well as modern approaches to its management. It is shown that the stability of the national currency plays an important role in ensuring the economic development of the country. Kazakhstan is actively working to ensure the stability of the national currency, and various control and monitoring tools are used for this. Classical and innovative approaches to managing the stability of the national currency are considered. Classical approaches include the use of traditional monetary policy instruments, such as changes in interest rates, open market operations and regulation of reserve requirements. Innovative approaches are based on the use of new technologies and methods, such as blockchain and digital currencies. The key trends in the management of the stability of the national currency, such as the use of new technologies, changes in macroeconomic conditions and geopolitical factors, have been identified. It is proved that the implementation of innovative approaches in managing the stability of the national currency of the Republic of Kazakhstan makes it possible to increase the efficiency and transparency of foreign exchange transactions, strengthen confidence in the national currency and ensure the stability of the country's financial system.

Key words: stability of the national currency, Kazakhstan, classical approaches, innovative approaches, floating exchange rate, control, digital technologies.

Казахстан является одной из самых крупных экономик в Центральной Азии, и создание стабильного и надежного казахстанского тенге остается одним из ключевых экономических приоритетов. В настоящее время стабильность национальной валюты в Казахстане привлекает все большее внимание, поскольку она играет важную роль в обеспечении экономического роста и финансовой стабильности. Она влияет на уровень инфляции, стоимость импорта и экспорта, а также на доверие инвесторов к национальной экономике. В последние годы наблюдается ряд новых тенденций в управлении стабильностью национальной валюты, которые связаны с развитием новых технологий, изменением макроэкономических условий и геополитических факторов.

Инновация для национальной валюты- это новое решение, которое направлено на повышение эффективности управления стабильностью национальной валюты. Это может быть новое техническое решение, новый подход к политике или новая организация работы [1].

Стабильность национальной валюты Казахстана зависит от множества факторов, как внутренних, так и внешних. К внутренним факторам относятся:

Макроэкономическая ситуация в Казахстане. Стабильная макроэкономическая ситуация, характеризующаяся низким уровнем инфляции, устойчивым экономическим ростом и положительным сальдо платежного баланса, способствует укреплению национальной валюты. Низкий уровень инфляции означает, что покупательная способность национальной валюты остается высокой. Устойчивый экономический рост означает, что экономика страны растет, что приводит к увеличению спроса на национальную валюту.

Денежно-кредитная политика. Эффективная денежно-кредитная политика, направленная на поддержание ценовой стабильностью и сбалансированности платежного баланса, также способствует стабильности национальной валюты. Денежно-кредитная политика центрального банка может быть направлена на повышение или снижение процентных ставок, увеличение или сокращение денежной массы, а также на проведение операций на открытом рынке. Эти меры могут быть использованы для регулирования спроса и предложения на национальную валюту, что может способствовать ее стабильности.

Валютный рынок. Стабильный валютный рынок, характеризующийся высокой ликвидностью и прозрачностью, способствует стабильности национальной валюты.

Высокая ликвидность валютного рынка означает, что на нем всегда можно найти покупателей и продавцов национальной валюты, что способствует ее стабильности. Прозрачность валютного рынка означает, что цены на национальную валюту формируются на основе объективных факторов, что также способствует ее стабильности.

К внешним факторам относятся:

Состояние мировой экономики. Стабильность мировой экономики и отсутствие крупных экономических потрясений также способствуют стабильности национальной валюты Казахстана. В условиях нестабильной мировой экономики может наблюдаться снижение спроса на товары и услуги из Казахстана, что может привести к снижению курса национальной валюты.

Цены на сырьевые товары. Казахстан является крупным экспортером сырьевых товаров, поэтому цены на эти товары оказывают существенное влияние на курс национальной валюты. Повышение цен на сырьевые товары приводит к увеличению экспортных доходов Казахстана, что приводит к росту спроса на национальную валюту и ее укреплению. Снижение цен на сырьевые товары приводит к снижению экспортных доходов Казахстана, что приводит к снижению спроса на национальную валюту и ее ослаблению.

Стабильность национальной валюты является ключевой составляющей экономического развития страны. В Казахстане ведется активная работа по обеспечению стабильности национальной валюты, и для этого используются различные инструменты контроля и мониторинга.

1. Центральный банк: Центральный банк Республики Казахстан играет важную роль

в обеспечении стабильности национальной валюты. Он осуществляет монетарную политику, контролирует предложение и спрос на денежные средства, определяет процентные ставки и выполняет другие меры, направленные на поддержание стабильного курса национальной валюты.

2. Регуляторные меры: Казахстан принимает регуляторные меры для контроля и мониторинга стабильности национальной валюты. Это могут быть меры по борьбе с незаконным оборотом валюты, контролем над капиталовыми потоками, установлением ограничений на операции с иностранной валютой и др.

В Казахстане существует несколько подходов к управлению стабильностью национальной валюты, которые можно разделить на две основные группы:

Классические подходы, основанные на использовании традиционных инструментов денежно-кредитной политики, таких как изменение процентных ставок, операций на открытом рынке и регулирование резервных требований.

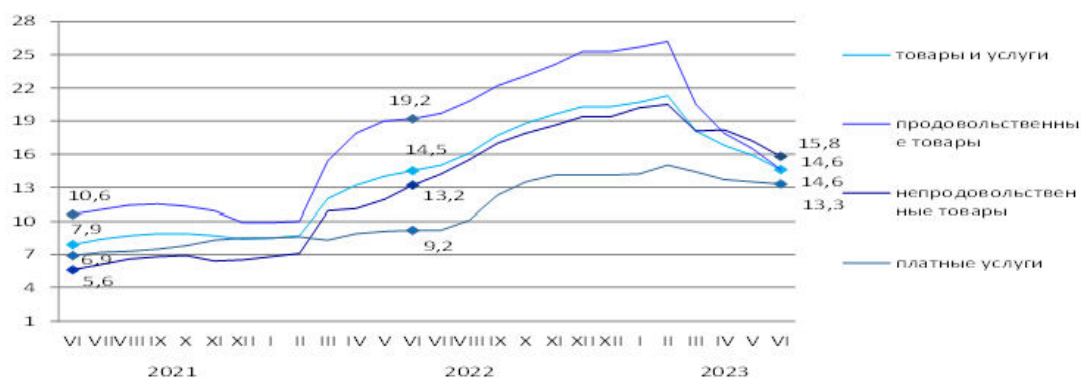
Инновационные подходы, основанные на использовании новых технологий и методов, таких как блокчейн и цифровые валюты. Развитие блокчейн-технологии связывается с появлением биткойн (англ.: Bitcoin). В 2008 году в сети Интернет появилась статья «Биткойн: цифровая пиринговая система платежей» (Bitcoin: A Peer-to-Peer Electronic Cash System) с авторством человека или группы лиц под псевдонимом Satoshi Nakamoto. В статье были представлены принципы построения одноранговой платежной системы с возможностью совершать электронные транзакции между участниками данной системы, минуя финансовых институтов [2].

В Казахстане основным классическим подходом к управлению стабильностью национальной валюты является плавающий обменный курс. При плавающем обменном курсе курс валюты формируется на основе спроса и предложения на валютном рынке. Центральный банк не вмешивается в формирование курса валюты, за исключением случаев, когда это необходимо для обеспечения макроэкономической стабильности. Помимо плавающего обменного курса, в Казахстане также используются другие классические инструменты денежно-кредитной политики для регулирования стабильности национальной валюты. Например, центральный банк может повышать или снижать процентные ставки, чтобы стимулировать или сдерживать экономический рост. Центральный банк также может проводить операции на открытом рынке, чтобы влиять на предложение денег в экономике.

Одной из ключевых тенденций в управлении стабильностью национальной валюты является использование новых технологий. В Казахстане активно развиваются цифровые платформы для проведения операций с национальной валютой, такие как мобильные приложения и интернет-банкинг. Это позволяет гражданам и компаниям быстро и удобно проводить операции с тенге, что повышает ликвидность национальной валюты и способствует ее стабильности.

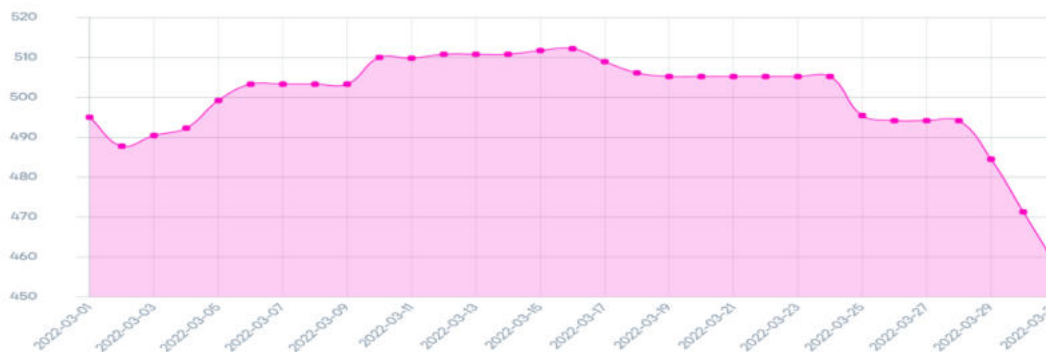
Другой важной тенденцией является изменение макроэкономических условий. Рост инфляции и волатильности цен на сырьевые товары создают новые вызовы для управления стабильностью национальной валюты.

В Казахстане инфляция в последние годы находится на высоком уровне. В 2023 году инфляция составила 14,6% и замедлилась на 1,3% [3]. Цены на продовольственные товары за год выросли на 14,6% (в мае 2023г. – 16,5%), на непродовольственные товары – на 15,8% (в мае 2023г.– 17,2%), на платные услуги – на 13,3% (в мае 2023г.– 13,5%). Это создает давление на обменный курс тенге.



Инфляция в Республике Казахстан за 2021-2023 г.г [3].

Геополитические факторы также могут оказывать влияние на стабильность национальной валюты. Война, санкции и торговые войны могут привести к снижению спроса на национальную валюту и ее обесценению. Ситуация в Украине оказала негативное влияние на курс тенге. Согласно данным Национального банка, курс тенге по отношению к доллару США за период с 1 по 31 марта 2022 года снизился на 40,4%. На 1 марта 2022 года курс тенге составлял 437,5 тенге за доллар, а на 31 марта 2022 года - 588,5 тенге за доллар [4].



Динамика курса тенге по отношению к доллару США [4].

Одной из инноваций в управлении стабильностью национальной валюты РК является использование рыночных методов и инструментов. Казахстан ввел режим свободного плавления казахстанского тенге, который позволяет определять курс национальной валюты по отношению к иностранным валютам на основе спроса и предложения на валютном рынке. Это позволяет более точно отражать реальные экономические условия и повышает гибкость валютного рынка.

Для эффективного управления стабильностью национальной валюты Казахстан активно внедряет технологические инновации. В частности, активно развиваются цифровые платформы для проведения операций с национальной валютой, такие как мобильные приложения и интернет-банкинг. Это позволяет гражданам и компаниям быстро и удобно проводить операции с тенге, что повышает ликвидность национальной валюты и способствует ее стабильности.

Создание системы страхования валютных рисков. Система страхования валютных рисков может помочь снизить риски для экономических агентов, связанных с колебаниями валютного курса. Например, система страхования может компенсировать убытки предприятиям, которые понесли убытки в результате обесценивания национальной валюты. Это может помочь стимулировать инвестиции и торговлю, которые могут способствовать росту экономики.

Реализация этих подходов может способствовать повышению эффективности управления стабильностью национальной валюты Казахстана и обеспечению макроэкономической стабильности страны. Инновационные подходы в управлении стабильностью национальной валюты РК позволяют повысить эффективность и прозрачность валютных операций, укрепить доверие к национальной валюте и обеспечить стабильность финансовой системы страны. Использование новых технологий, изменение макроэкономической политики и политики в области международных отношений могут помочь обеспечить стабильность национальной валюты Казахстана в условиях меняющегося мира.

Список литературы

1. Киселев В.В. Инновации в управлении стабильностью национальной валюты: проблемы и перспективы. // Финансы и кредит. 2023. № 3. С. 12-23.
2. Накамото С. Bitcoin: A Peer-to-Peer Electronic Cash System [Электронный ресурс], 2008. – URL: <https://bitcoin.org/bitcoin.pdf>.
3. <https://stat.gov.kz/ru/news/inflyatsiya-v-respublike-kazakhstan-avgust-2023g/> (Дата обращения: 27.10.2023)
4. <https://www.nationalbank.kz/ru/exchangerates/ezhednevnye-oficialnye-rynochnye-kursy-valyut/graph?beginDate=01.03.2022&endDate=31.03.2022&rates%5B%5D=5> (Дата обращения: 27.10.2023)

КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА ОРГАНИЗАЦИИ В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ

Темирбекова Карина Тулегеновна

Евразийский национальный университет имени Л.Н.Гумилева. г.Астана.

karina10042004a@gmail.com

Андатпа. Бұл мақала қазіргі экономика жағдайында ұйымның кадр саясатының негізгі аспектілерін қарастырады. Жылдам технологиялық өзгерістерді, жаһандық бәсекелестікті және қызметкерлердің әртүрлілігін ескере отырып, адам ресурстарын басқарудағы икемділік пен бейімделудің маңыздылығы атап өтіледі. Қазіргі экономика жағдайында тиімді кадр саясаты кәсіпорынды басқарудың стратегиялық құралына айналады. Бұл мақала персоналды басқарудың заманауи тенденциялары мен принциптерін талдауды ұсынады. Жоғары білікті кадрларды тартуға және ұстап қалуға ықпал ететін корпоративтік мәдениет атмосферасын құрудың маңыздылығы ерекшеленеді. Мақалада сонымен қатар қазіргі заманғы сын-қатерлер мен персоналға қойылатын талаптарды ескере отырып, кадр саясатын жетілдіру бойынша мәліметтер келтірілген. Зерттеу нәтижелері бизнеске өзгермелі бизнес ортасында тұрақтылық пен өсуді қамтамасыз ете отырып, кадр саясатын заманауи экономикалық динамикаға бейімдеуге мүмкіндік береді.

Түйінді сөздер: кадрлар, кадрлық саясат, бәсекелестік, икемділік, бейімделу, автоматтандыру, қағидалар, факторлар, персоналды басқару, корпоративтік мәдениет

Аннотация. Данная статья рассматривает ключевые аспекты кадровой политики организации в условиях современной экономики. С учетом быстрых технологических изменений, глобальной конкуренции и разнообразия сотрудников, подчеркивается важность гибкости и адаптивности в управлении человеческими ресурсами. В условиях современной экономики эффективная кадровая политика становится стратегическим инструментом управления предприятием. Данная статья предлагает анализ современных трендов и принципов управления персоналом. Выделяется важность создания атмосферы