



Студенттер мен жас ғалымдардың  
**«ҒЫЛЫМ ЖӘНЕ БІЛІМ - 2018»**  
XIII Халықаралық ғылыми конференциясы

**СБОРНИК МАТЕРИАЛОВ**

XIII Международная научная конференция  
студентов и молодых ученых  
**«НАУКА И ОБРАЗОВАНИЕ - 2018»**

The XIII International Scientific Conference  
for Students and Young Scientists  
**«SCIENCE AND EDUCATION - 2018»**



12<sup>th</sup> April 2018, Astana

**ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ БІЛІМ ЖӘНЕ ҒЫЛЫМ МИНИСТРЛІГІ  
Л.Н. ГУМИЛЕВ АТЫНДАҒЫ ЕУРАЗИЯ ҰЛТТЫҚ УНИВЕРСИТЕТІ**

**Студенттер мен жас ғалымдардың  
«Ғылым және білім - 2018»  
атты XIII Халықаралық ғылыми конференциясының  
БАЯНДАМАЛАР ЖИНАҒЫ**

**СБОРНИК МАТЕРИАЛОВ  
XIII Международной научной конференции  
студентов и молодых ученых  
«Наука и образование - 2018»**

**PROCEEDINGS  
of the XIII International Scientific Conference  
for students and young scholars  
«Science and education - 2018»**

**2018 жыл 12 сәуір**

**Астана**

**УДК 378**

**ББК 74.58**

**Ғ 96**

Ғ 96

«Ғылым және білім – 2018» атты студенттер мен жас ғалымдардың XIII Халықаралық ғылыми конференциясы = XIII Международная научная конференция студентов и молодых ученых «Наука и образование - 2018» = The XIII International Scientific Conference for students and young scholars «Science and education - 2018». – Астана: <http://www.enu.kz/ru/nauka/nauka-i-obrazovanie/>, 2018. – 7513 стр. (қазақша, орысша, ағылшынша).

**ISBN 978-9965-31-997-6**

Жинаққа студенттердің, магистранттардың, докторанттардың және жас ғалымдардың жаратылыстану-техникалық және гуманитарлық ғылымдардың өзекті мәселелері бойынша баяндамалары енгізілген.

The proceedings are the papers of students, undergraduates, doctoral students and young researchers on topical issues of natural and technical sciences and humanities.

В сборник вошли доклады студентов, магистрантов, докторантов и молодых ученых по актуальным вопросам естественно-технических и гуманитарных наук.

УДК 378

ББК 74.58

ISBN 978-9965-31-997-6

©Л.Н. Гумилев атындағы Еуразия  
ұлттық университеті, 2018

3. Егоршин А. Система работы с кадрами на предприятии // Кадры. — 2003. - № 10;
4. Кибанов А.Я., Захаров Д.К. Организация управления персоналом на предприятии. - М., ГАУ, 2001
5. Коул Дж. Управление персоналом в современных организациях- М.: ООО «Вершина», 2004

УДК 351/354

## **ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПОДХОДОВ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ В ГОСУДАРСТВЕННЫХ СТРУКТУРАХ**

**Мұқатай Раушан Нұрланқызы**

[raushanmukatay@gmail.com](mailto:raushanmukatay@gmail.com)

Студентка 4 курса специальности «Государственное и местное управление» экономического факультета ЕНУ им. Л.Н.Гумилева, Астана, Казахстан  
Научный руководитель – А.Ж. Жунусова

**Проектное управление** – деятельность, связанная с инициацией, планированием, внедрением, мониторингом и завершением проектов для достижения конкретных целей в установленные сроки.[1]

Проект – это комплекс взаимосвязанных мероприятий, реализуемых в рамках Третьей модернизации экономики, направленных на достижение установленных целевых показателей в определенные временные сроки.[1]

Мировая статистика говорит об экономии до 40% стоимости и 40% времени на реализацию проектов. Особенно важно это для госсектора экономики. Эффективные процедуры и информационные технологии по управлению проектами и программами позволяют сократить срок тендерных процедур и повысят качество управления. [2]

Проектное управление имеет ряд преимуществ для реализации комплексных задач:

- Сосредоточение усилий на ключевых направлениях, дающих максимальный эффект для достижения целей роста экономики
- Нацеленность на достижение КПЭ и критериев успеха проекта. Закрепление личной ответственности за результат.
- Циклический процесс с достижением промежуточных результатов в короткие сроки
- Достижение синергии между отраслевыми и сквозными направлениями за счет координации и оптимизации работы всех участников
- Единый подход, позволяющий экономно распределять и правильно использовать ресурсы
- Моментальное вынесение проблемных вопросов в рамках проектных офисов, оперативное снятие межведомственных тромбов.[3]

### **Ключевые критерии для вынесения проекта на уровень штаба внедрения**

Комплексность задачи – невозможность реализации проекта силами одного государственного органа ввиду недостаточности человеческих, временных, административных ресурсов

Масштабность задачи – значительный эффект на экономический рост

Сложность управления – наличие сложных бюрократических процедур, возникающих в процессе реализации проекта

Множество заинтересованных лиц – необходимость в координации и преодолении разобщенности интересов множества государственных органов и/или частного сектора

Ориентированность на достижение результата в краткосрочной перспективе (2-3 года)[4]

## Основные процессы проектного управления:

- 1) Инициация
  - определение целевых показателей модернизации
  - формирование проектов
  - объединение и определение взаимосвязи проектов
  - утверждение проектов
- 2) Планирование
  - выработка целевых показателей, инициатив и планов реализации
  - аналитическая поддержка, контроль качества, координация утверждение целевых показателей и планов
- 3) Внедрение;
  - исполнение проектных планов, контроль статуса внедрения и достижения КПЭ
  - проверка достижения целевых показателей
  - контроль качества, аналитическая поддержка
  - предложение по внесению изменений в проектные планы
  - координация, контроль качества, аналитическая поддержка
  - утверждение внесения изменений [5]

Для формирования проектов рекомендуется выбрать приоритетные направления. В зависимости от контекста и стратегических целей, приоритетные направления могут быть отраслевыми и сквозными. Проекты отраслевых направлений сосредоточены на достижении результатов по конкретным отраслям. Сквозные направления не относятся к отдельным отраслям – могут подразумевать обеспечение определенных факторов, а также иметь социально-экономическую значимость, например, устранение бедности, развитие сельской инфраструктуры и т.д.

За каждым направлением назначается ответственный госорган. При наличии значительных "пересечений" назначается несколько ответственных с разделением по проектам

В рамках проектного управления определено **8** отраслевых и **4** сквозных направления.

*Отраслевые направления:* Развитие ТЭК, Базовая индустриализация, Развитие АПК, Развитие туризма, Развитие торговли, Развитие транспорта и логистики, Развитие сферы образования, Развитие сферы здравоохранения

*Сквозные направления:* Развитие массового предпринимательства, Производительная занятость, Технологическое обновление, цифровизация отраслей экономики и развитие ИКТ, Финансовая устойчивость

Сформированный портфель проектов Правительства по 12 направлениям состоит из 22 проектов:

Развитие ТЭК	<ul style="list-style-type: none"><li>• Нефтепереработка</li><li>• Нефтегазохимия</li><li>• Атомная энергетика</li><li>• Добыча нефти и газа</li></ul>
Базовая индустриализация	<ul style="list-style-type: none"><li>• Базовая индустриализация обрабатывающей промышленности</li><li>• ОАП</li></ul>
Развитие АПК	<ul style="list-style-type: none"><li>• Развитие сельского хозяйства</li><li>• Развитие переработки</li></ul>
Развитие туризма	<ul style="list-style-type: none"><li>• Развитие внутреннего и въездного туризма</li></ul>
Развитие торговли	<ul style="list-style-type: none"><li>• Модернизация сферы торговли</li></ul>

Развитие транспорта и логистики	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Транзитные авиаперевозки</li> <li>• Транзитные грузовые перевозки</li> </ul>
Развитие сферы образования	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Развитие образовательного хаба в Средней Азии</li> </ul>
Развитие сферы здравоохранения	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Модернизация отрасли здравоохранения</li> </ul>
Развитие массового предпринимательства	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Улучшение условий ведения бизнеса и дерегулирование экономики</li> </ul>
Производительная занятость	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Модернизация инфраструктуры рынка труда и развитие трудовой мобильности</li> <li>• Подготовка и переобучение квалифицированных кадров в рамках новой модели экономики</li> </ul>
Технологическое обновление и цифровизация	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Цифровизация отраслей экономики и развитие ИКТ отрасли</li> <li>• Технологическое перевооружение, включая элементы Индустрии 4.0</li> </ul>
Финансовая устойчивость	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Привлечение инвестиций</li> <li>• Повышение собираемости налогов</li> </ul>

Табл.1 «Портфель проектов Правительства»[6]

#### Обзор направления «Развитие массового предпринимательства»

Проект «Улучшение условий ведения бизнеса, дерегулирование и снижение издержек бизнеса»

Наименование	Факт 2016	План 2018 (утвержденный)	План 2018
Доля МСБ в ВВП, %	26,8	25,1	27,1
Валовая добавленная стоимость МСБ, <i>трлн.тенге</i>	12,5	12,3	13,9
Количество субъектов МСБ по ВЭД, <i>тыс.ед.</i>	312,8	370,3	345,9

Табл.2 Целевые индикаторы [6]

#### Существующие «вызовы»

- Неоправданно высокий уровень административного давления на бизнес
- Наличие барьеров входа на рынки
- Недостаточность доступа к инфраструктуре и финансированию

В сегменте МСБ осуществляет деятельность свыше 1,2 млн. субъектов предпринимательства, что составляет **13,3%** от экономически активного населения. Это сопоставимо с показателями стран ОЭСР, где такое соотношение не превышает 15%. Достижение основного показателя по направлению **УВЕЛИЧЕНИЕ ДОЛИ МСБ В ВВП** должно осуществляться за счет роста производственных возможностей действующих предпринимателей с увеличением количества качественного бизнеса.

Увеличение производственных мощностей потребует создания условий для увеличения производительности одного МСБ до 16,6 млн. тенге или 5,6% (с 10,1 млн. тенге в 2016 году) и создания **221 тыс. нового устойчивого бизнеса**.

Инициативы:

- 1) Коренное изменение системы государственного контроля, способствующей модернизации общественного сознания
  - Переход от выборочных проверок на профилактический контроль без применения санкции
  - Сокращение не менее на 30% контрольных и надзорных функций
  - Сокращение требований проверочных листов не менее на 40%, по итогам ежегодной ревизии
  - Сокращение общего количества проверок не менее на 40%
  - Изменение общественного восприятия проверок путем перехода на менталитет обслуживания
  - Введение Единого реестра субъектов и объектов проверки
- 2) Закрепление исчерпывающего перечня информационных инструментов с их сокращением
  - Выявление полного перечня информационных инструментов
  - Регламентация процедуры введения информационных инструментов и законодательного закрепления их полного перечня с целью ограничения произвольного увеличения их количества
  - Сокращение информационных инструментов на первоначальном этапе на 30% и доведение сокращенного объема в 2024 году до 50%
  - Распространение процедуры АРВ на решения руководителей ведомств ЦГО и акимов, а также постановлений акиматов, предусматривающих введение новых требований для предпринимателей или ужесточение действующего регулирования бизнеса [6]

#### **Список использованной литературы:**

1. Руководство к своду знаний по управлению проектами (PMBOK®). – Пятое издание - Project Management Institute, 2013. – 614 с
2. Мазур И. И., Шапиро В. Д. и Ольдерогге Н. Г. Управление проектами. – 2-изд. – М.: Омега-Л, 2005. – 664 с.
3. Руководство к своду знаний по управлению проектами. Руководство PMBOK. - 4-е изд. – Ньютон Сквейр: PMI, 2009. – 241 с
4. Доннча К., Эд Н. Инновации и управление проектами: исследование связей// Управление проектами и программами. 2009. №3(19). С.244-248.
5. Грашина Марина. Основы управления проектами. – 2-е изд. – СПб.: Питер, 2006. – 204 с
6. Данные Министерства национальной экономики, Департамент управления проектами.