

УДК 658.15 (574)

**ЭФФЕКТИВНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ
ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ ОРГАНИЗАЦИИ**

Абдиманапов Ерлан Ауелбекулы

abdimanapov.erlan@mail.ru

ЕНУ им. Л.Н.Гумилева, Нур-Султан, Казахстан

Научный руководитель – к.э.н., доцент Бұлақбай Жанат Мұқанбетжанқызы

В современных условиях существования экономики для многих коммерческих организаций задача закрепления и расширения своих позиций на рынке товаров и услуг является наиболее значимой и первостепенной.

Это определяет необходимость наличия у предприятия эффективной финансовой политики, в особенности в области рационального использования финансовых ресурсов, которые в свою очередь дают возможность организации своевременно инвестировать средства в новое производство, обеспечивая затраты по его расширению и техническому перевооружению.

Проблема эффективного использования и управления финансовых ресурсов на предприятии была затронута в исследованиях многих ученых таких, как Д. В. Лысенко, И. А. Бланк, В. В. Бочаров, Г. Брейли, С. Майерс и другие. Ведь именно эффективное использование финансовых ресурсов, а также грамотное управление ими как раз и дает возможность предприятию инвестировать средства в наиболее прибыльные проекты, формировать резервные фонды и фонды социальной поддержки работников, что в результате максимизирует рыночную стоимость данной организации.

Также стоит отметить, что на сегодняшний день, несмотря на большое внимание, уделяемое данной проблеме, нет единого подхода к методологии понятий, относящихся к определению термина финансовые ресурсы организации.

Термин «финансовые ресурсы» всегда являлся предметом спора среди представителей различных научных школ и отдельных исследователей, его сущность противоречива и научная мысль по определению данной экономической категории еще далека от консенсуса [1]. Рассмотрим основные подходы современных исследователей к определению данного понятия и отразим их на рисунке 1.



Рисунок 1 – Основные подходы к определению понятия «финансовые ресурсы организации»

Источник: составлено автором на основании [2]

Стоит отметить, что на представленном рисунке отражены наиболее популярные подходы к определению термина «финансовые ресурсы». Тем не менее, каждый из этих подходов является неполноценным и имеет свои недостатки. В результате чего, целесообразно провести их критический обзор.

С точки зрения «Капитала». Здесь стоит отметить, что отождествление капитала с финансовыми ресурсами организации возможно только на этапе ее формирования (стартовый капитал является единственным в денежной форме финансовым ресурсом) [2, с. 13]. Во всех остальных случаях данная параллель является недопустимой, так как капитал действующей организации в основной своей массе выступает в качестве превращенной формы определенной части собственных финансовых ресурсов, которая была направлена на накопление предыдущей стадии его развития (собственный капитал) или характеризует объем привлечения заемных средств, инвестированных в его активы на начало рассматриваемого периода (заемный капитал), тем самым данный подход характеризует не финансовые ресурсы организации, а ее финансовый потенциал на начало рассматриваемого периода [2, с. 13].

С точки зрения «Объема предстоящих доходов». Данный подход может приниматься только для макроэкономических субъектов (например, государство). Но на микроэкономическом уровне такой подход не корректен, так как доходы государства являются «очищенными», то есть являются чистыми доходами, а доходы организации в свою очередь еще будут перераспределяться, поэтому объем предстоящих доходов организации можно рассматривать только в качестве составного элемента термина финансовые ресурсы организации [2, с. 14].

«Сумма всех предстоящих денежных поступлений». Данное понятие не может рассматриваться как аналог термину финансовые ресурсы, так как при таком подходе из общей суммы финансовых ресурсов организации, которые могут быть использованы для финансирования предстоящего развития, исключаются накопленные ею в разнообразных формах резервы денежных средств и их эквивалентов на начало предстоящего периода [2, с. 15]. «Инвестиционные ресурсы». Стоит отметить, что финансовые ресурсы предназначены к использованию не только в инвестиционном процессе предприятия, но и на цели потребления (например, для выплаты дивидендов акционерам, дополнительного премирования персонала) [2, с. 17].

«Чистая прибыль, амортизационные отчисления и используемые кредиты». Стоит отметить, что при таком подходе не учитываются все внешние источники формирования финансовых ресурсов организации (облигационный займ, финансовый лизинг, кредиторская задолженность за товары и услуги) [2, с. 19].

Далее необходимо учесть тот факт, что для максимизации рыночной стоимости организации принадлежащие ей финансовые ресурсы должны быть использованы с наибольшей эффективностью, что означает потребность организации в их грамотном управлении.

Управление финансовыми ресурсами организации представляет собой систему принципов и методов разработки и реализации управленческих решений, связанных с обеспечением их эффективного формирования, распределения и использования в процессе хозяйственной деятельности.

Понятие эффективного использования финансовых ресурсов отражает не только результат использования материально-сырьевых, трудовых ресурсов, но и раскрывает определенные экономические отношения, свойственные категории финансов [3].

К таким отношениям, в частности, относятся формирование финансового капитала из различных источников (собственных, привлеченных), привлечение и погашение срочных финансовых обязательств на основе балансирования товарно-денежного кругооборота, ускорение оборота товарно-материальных ценностей и производственных фондов путем оптимизации их величины и использования арендованных средств [3]. Для результативного управления финансовыми ресурсами коммерческих организаций также важно реализовывать определенные принципы (Рисунок 2), основным из которых перечислены ниже [2, с. 52-55]:



Рисунок 2 – Принципы управления финансовыми ресурсами

Источник: составлено автором на основании [2]

Выбор оптимального управленческого решения с учетом принятых критериев на основании анализа возможных альтернатив развития, которые обеспечивают достижение поставленной цели.

Динамизм в управлении, который заключается в постоянном мониторинге и учете изменения внешней среды и внутренних элементов развития организации.

Комплексный подход к формированию управленческих решений, который предполагает важность разрабатывать и принимать взаимосвязанные решения во всей системе.

Ориентированность на стратегические цели развития организации.

С помощью системы управления финансовыми ресурсами коммерческих организаций, организованной с учетом вышеизложенных принципов, можно создать ресурсный потенциал достаточных темпов прироста производственной деятельности компании, обеспечить стабильный рост собственного капитала, значительно повысить его конкурентное положение на финансовом и товарном рынках, обеспечить в стратегической перспективе стабильное экономическое развитие [2].

Функции управления финансовыми ресурсами коммерческих организаций, рассматриваемого как специальная область управления организацией, основные из них перечислены ниже на рисунке 3 [2]:



Рисунок 3 – Функции управления финансовыми ресурсами

Источник: составлено автором на основании [2]

1. Управление активами. Функции данного управления представляют собой раскрытие реальной потребности в конкретных видах активов на основе предусматриваемых объемов операционной деятельности компании и определение их суммы в целом. Также здесь проводится оптимизирование состава активов с позиции их эффективного и комплексного использования, обеспечивается ликвидность определенных видов оборотных активов и ускорение цикла их оборота, отбор действенных форм и источников их финансирования [2].

2. Управление капиталом. Сначала осуществляется определение общей потребности в капитале для финансирования активов компании; далее оптимизируется структура капитала с целью обеспечить наиболее эффективное использование [2].

3. Управление инвестициями. Сюда относятся функции по формированию существенных направлений инвестиционной деятельности компании; оценке инвестиционной привлекательности конкретных реальных проектов и финансовых инструментов и выбор наиболее эффективных из них [2].

4. Управление денежными потоками. Функциями этого управления являются формирование входящих и выходящих потоков денежных средств компании, их синхронизация по объему и во времени [2].

5. Управление финансовыми рисками и предупреждение банкротства.

Здесь важно выявить состав главных финансовых рисков, которые присущи экономической деятельности компании [2].

Система регулирования финансовой деятельности включает: государственное нормативно-правовое регулирование финансовой деятельности предприятия, рыночный механизм регулирования финансовой деятельности предприятия, внутренний механизм регулирования отдельных аспектов финансовой деятельности предприятия [2].

Системы внешней поддержки финансовой деятельности предприятия включает государственное и другие внешние формы финансирования предприятия, кредитование предприятия, лизинг, страхование [2].

Система финансовых рычагов включает следующие формы воздействия на принятие и реализацию управленческих решений: цена, процент, прибыль, амортизационные отчисления, чистый денежный поток, дивиденды, пени, штрафы и неустойки [3].

Система финансовых методов включает такие методы, как метод технико-экономических расчетов, балансовый метод, экономико-статистические методы, метод дисконтирования стоимости и другие [4].

Список использованных источников

1. Баскакова, О. В. Экономика предприятия: учебник / О. В. Баскакова, Л. Ф. Сейко. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2013. – 372 с.
2. Бланк, И. А. Управление финансовыми ресурсами: учебник / И. А. Бланк. – М.: Омега-Л, 2013. – 768 с.
3. Брусов, П. Н. Финансовый менеджмент. Финансовое планирование: учебное пособие / П. Н. Брусов, Т.В. Филатова. – М.: КНОРУС, 2016. – 232 с.
4. Войтоловский, Н. В. Экономический анализ: учебник / Н.В. Войтоловский, А. П. Калинина. – М.: Издательство Юрайт, 2013. – 548 с.