

ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ ҒЫЛЫМ ЖӘНЕ ЖОҒАРЫ БІЛІМ МИНИСТРЛІГІ
КеАҚ «Л.Н.ГУМИЛЕВ АТЫНДАҒЫ ЕУРАЗИЯ ҰЛТТЫҚ УНИВЕРСИТЕТІ»

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН
НАО «ЕВРАЗИЙСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ Л.Н. ГУМИЛЕВА»

MINISTRY OF SCIENCE AND HIGHER EDUCATION OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN
NJSC «L.N. GUMILYOV EURASIAN NATIONAL UNIVERSITY»



**ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫНЫҢ
ҰЛТТЫҚ ВАЛЮТА КҮНІНЕ АРНАЛҒАН
«ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫНЫҢ ҰЛТТЫҚ ВАЛЮТАСЫ:
ЭКОНОМИКАЛЫҚ ӨСУ ЖӘНЕ ҚАРЖЫ ТЕХНОЛОГИЯЛАРЫ»
ХАЛЫҚАРАЛЫҚ ҒЫЛЫМИ-ТӘЖІРИБЕЛІК КОНФЕРЕНЦИЯСЫ**

**МЕЖДУНАРОДНАЯ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ,
«НАЦИОНАЛЬНАЯ ВАЛЮТА РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН:
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ И ФИНАНСОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ»
ПОСВЯЩЕННАЯ ДНЮ НАЦИОНАЛЬНОЙ ВАЛЮТЫ
РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН**

**INTERNATIONAL SCIENTIFIC AND PRACTICAL CONFERENCE,
«NATIONAL CURRENCY OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN:
ECONOMIC GROWTH AND FINANCIAL TECHNOLOGIES»
DEDICATED TO THE DAY OF THE NATIONAL CURRENCY
OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN**



13 ҚАРАША, 2024 АСТАНА

**ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ ҒЫЛЫМ ЖӘНЕ ЖОҒАРЫ БІЛІМ МИНИСТРЛІГІ
Л.Н.ГУМИЛЕВ АТЫНДАҒЫ ЕУАЗИЯ ҰЛТТЫҚ УНИВЕРСИТЕТІ**

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН
ЕВРАЗИЙСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ Л.Н. ГУМИЛЕВА**

**MINISTRY OF SCIENCE AND HIGHER EDUCATION OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN
L.N. GUMILYOV EURASIAN NATIONAL UNIVERSITY**



**«ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫНЫҢ ҰЛТТЫҚ
ВАЛЮТАСЫ: ЭКОНОМИКАЛЫҚ ӨСУ ЖӘНЕ
ҚАРЖЫ ТЕХНОЛОГИЯЛАРЫ»**

**Қазақстан Республиканың ұлттық валюта күніне арналған
халықаралық ғылыми-тәжірибелік конференциясының
МАТЕРИАЛДАРЫНЫҢ ЖИНАҒЫ**

13 қараша 2024 жыл

СБОРНИК МАТЕРИАЛОВ

**Международной научно-практической конференции,
«НАЦИОНАЛЬНАЯ ВАЛЮТА РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН:
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ И ФИНАНСОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ»
посвященной дню Национальной валюты Республики Казахстан
13 ноября 2024 год**

COLLECTION OF MATERIALS

**International scientific and practical conference,
«NATIONAL CURRENCY OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN:
ECONOMIC GROWTH AND FINANCIAL TECHNOLOGIES»
dedicated to the Day of the National Currency of the Republic of Kazakhstan
November 13, 2024**

ASTANA, 2024

УДК 336.743 (574)
ББК 65262.6 (5Қаз)
Ж 14

«Қазақстан Республикасының Ұлттық валютасы: экономикалық өсу және қаржы технологиялары» халықаралық ғылыми-тәжірибелік конференциясы = Международная научно-практическая конференция «Национальная валюта Республики Казахстан: экономический рост и финансовые технологии» = International scientific and practical conference «National currency of the Republic of Kazakhstan: economic growth and financial technologies» - Астана: – 688 б. - қазақша, орысша, ағылшынша.

ISBN 978-601-7697-82-2

Қазақстан Республикасының ұлттық валютасы күніне арналған "Қазақстан Республикасының ұлттық валютасы: экономикалық өсу және қаржы технологиялары" тақырыбындағы халықаралық ғылыми-практикалық конференция материалдарының жинағында жас ғалымдар, докторанттар, магистранттар мен студенттер өткізген өзекті және проблемалық мәселелер бойынша авторлық зерттеулердің нәтижелері ұсынылған. Басылым студенттерге, магистранттарға, докторанттарға, сондай-ақ қазіргі ғылымның өзекті мәселелерімен айналысатын оқырмандардың кең ауқымына арналған.

В сборнике материалов международной научно-практической конференции, посвященный дню национальной валюты Республики Казахстан на тему «НАЦИОНАЛЬНАЯ ВАЛЮТА РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН: ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ И ФИНАНСОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ» представлены результаты авторских исследований по актуальным и проблемным вопросам, проведенных молодыми учеными, докторантами, магистрантами и студентами. Издание предназначено для студентов, магистрантов, докторантов, а также для широкого круга читателей, занимающихся актуальными проблемами современной науки.

The collection of materials from the international scientific and practical conference dedicated to the Day of the National Currency of the Republic of Kazakhstan on the topic "NATIONAL CURRENCY OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN: ECONOMIC GROWTH AND FINANCIAL TECHNOLOGIES" presents the results of the author's research on current and problematic issues conducted by young scientists, doctoral students, master's students and students. The publication is intended for students, master's students, doctoral students, as well as for a wide range of readers involved in current issues of modern science.

УДК 336.743 (574)
ББК 65262.6 (5Қаз)

ISBN978-601-7697-82-2

©Л.Н. Гумилев атындағы Еуразия
ұлттық университеті, 2024

УДК 336.743 (574)
ББК 65262.6 (5Қаз)
Ж 14

Рецензенттер:

Алина Г.Б. - ҚР БҒМ БҒСБК қауымдастырылған профессоры, Esil University мекемесінің «Бизнес және басқару» факультетінің деканы

Мажитов Д.М. – экономика ғылымдарының кандидаты, «Л.Н.Гумилев атындағы Еуразия ұлттық университеті» КЕАҚ профессоры

Редакциялық алқа:

Жағыпарова А.О. – экономика ғылымдарының кандидаты, қауымдастырылған профессоры, Л.Н.Гумилев атындағы ЕҰУ Экономика факультетінің деканы, Астана қ.

Мақыш С.Б. – экономика ғылымның докторы, профессор, Esil университетінің бірінші проректоры – академиялық мәселелер жөніндегі проректор, Л.Н.Гумилев атындағы ЕҰУ диссертациялық кеңесінің төрағасы, Астана қ.

Бұлақбай Ж.М. – экономика ғылымдарының кандидаты., доцент, Л.Н.Гумилев атындағы ЕҰУ «Қаржы» кафедрасының меңгерушісі, Астана қ.

Майдырова А.Б. – экономика ғылымның докторы, профессор, Л.Н.Гумилев атындағы ЕҰУ «Экономика және кәсіпкерлік» кафедрасының меңгерушісі, Астана қ

Сембиева Л.М. – экономика ғылымның докторы, профессор, ЕҰУ «Мемлекеттік аудит» кафедрасының меңгерушісі. Л.Н.Гумилева, Астана қ.

Аманова Г.Д. - экономика ғылымдарының кандидаты, қауымдастырылған профессоры, Л.Н.Гумилев атындағы ЕҰУ «Есеп және талдау» кафедрасының меңгерушісі. Л.Н.Гумилева, Астана қ.

Муталиева Л.М. – экономика ғылымдарының кандидаты, қауымдастырылған профессоры, Л.Н.Гумилев атындағы ЕҰУ «Туризм» кафедрасының меңгерушісі. Л.Н.Гумилева, Астана қ.

Мухияева Д.М. –Phd докторы қауымдастырылған профессоры, Л.Н.Гумилев атындағы ЕҰУ «Менеджмент» кафедрасының меңгерушісі. Л.Н.Гумилева, Астана қ.

ISBN 978-601-7697-82-2

«Қазақстан Республикасының Ұлттық валютасы: экономикалық өсу және қаржы технологиялары» халықаралық ғылыми-тәжірибелік конференциясының еңбектер жинағы. – Астана: "Л.Н. Гумилев атындағы Еуразия ұлттық университеті"КЕАҚ, 2024. – 699

Сборник трудов международной научно-практической конференции «Национальная валюта Республики Казахстан: экономический рост и финансовые технологии» . – Астана: НАО «Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева», 2024. – 699

Works of the International scientific and practical conference «National currency of the Republic of Kazakhstan: economic growth and financial technologies» . – Astana: NAO "L.N. Gumilyov Eurasian National University", 2024. – 699

ISBN 978-601-7697-82-2

УДК 336.743 (574)
ББК 65262.6 (5Қаз)

© "Л.Н. Гумилев атындағы Еуразия ұлттық университеті"КЕАҚ, 2024
© НАО «Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева», 2024
© NAO "L.N. Gumilyov Eurasian National University", 2024

проектах, которые обеспечат более стабильные валютные поступления и укрепят макроэкономическую устойчивость.

В заключение, внедрение устойчивого развития в университетах Казахстана может стать ключевым фактором экономической стабильности, что требует долгосрочного планирования, инвестиций в кадры и расширения международных связей.

Список использованных источников:

1. Елубаева П., Ташкин Э., Беркинбаева Г. Адресация вызовов в казахстанском образовании для устойчивого развития // Sustainability. – 2023. – Т. 15, № 19. – С. 14311.
2. Изменения в системе финансирования образования в Казахстане для достижения Целей устойчивого развития // Вестник науки и образования. – Springer. – 2022.
3. Работа ООН по Целям устойчивого развития в Казахстане // Отчеты ООН в Казахстане. – 2024.
4. Высшее образование в Казахстане 2017: обзор и стратегические рекомендации // OECD Publications. – 2017.
5. Пюссер Б., Маргинсон С. Автономия и управление в реформе высшего образования в Казахстане // JSTOR. – 2023.

УДК (336.74)

ПЕРЕХОД К ЦИФРОВОМУ ТЕНГЕ: ВЛИЯНИЕ НА ФИНАНСОВУЮ СТАБИЛЬНОСТЬ И МОНЕТАРНУЮ ПОЛИТИКУ

Тәжібай А.Е., Жансеитова Г. С.

Евразийский национальный университет им. Л.Н. Гумилева,
г. Астана, Республика Казахстан

E-mail: a.tazhibay@aifc.kz, zhans_gulnara@mail.ru

Аңдатпа. Мақалада Қазақстан Республикасындағы цифрлық тенгеге көшу және оның қаржылық тұрақтылық пен монетарлық саясатқа әсері қарастырылады. Қаржылық инклюзивтілікті арттыру және ақша массасын бақылауды күшейту сияқты ықтимал артықшылықтар бағаланады. Сондай-ақ банк жүйесі үшін тәуекелдер және сенімді инфрақұрылым мен құқықтық базаның қажеттілігі талқыланады. Цифрлық валюталарды енгізудің халықаралық тәжірибесі талданып, Қазақстан үшін ұсынымдар ұсынылды. Цифрлық тенгені енгізу қаржы жүйесін жаңғыртуда және елдің экономикалық тәуелсіздігін нығайтуда шешуші рөл атқара алады.

Кілт сөздер: цифрлық тенге, қаржылық тұрақтылық, монетарлық саясат, орталық банктер, қаржылық инклюзивтілік, банк жүйесі

Аннотация. В статье рассматривается переход к цифровому тенге в Республике Казахстан и его влияние на финансовую стабильность и монетарную политику. Оценены возможные выгоды, такие как повышение финансовой инклюзивности и усиление контроля над денежной массой. Также обсуждаются риски для банковской системы и необходимость надежной инфраструктуры и правовой базы. Проанализирован международный опыт внедрения цифровых валют и представлены рекомендации для Казахстана. Внедрение цифрового тенге может сыграть ключевую роль в модернизации финансовой системы и укреплении экономической независимости страны.

Ключевые слова: цифровой тенге, финансовая стабильность, монетарная политика, центральные банки, финансовая инклюзивность, банковская система

Abstract. The article examines the transition to a digital tenge in the Republic of Kazakhstan and its impact on financial stability and monetary policy. The potential benefits, such as increased

financial inclusion and enhanced control over the money supply, are assessed. Risks to the banking system and the need for a robust infrastructure and legal framework are also discussed. The international experience of implementing digital currencies is analysed, and recommendations for Kazakhstan are provided. The introduction of a digital tenge could play a key role in modernising the financial system and strengthening the country's economic independence.

Keywords: digital tenge, financial stability, monetary policy, central banks, financial inclusion, banking system

Переход к цифровым валютам центральных банков (CBDC) становится одной из наиболее обсуждаемых тем в международной экономике и финансах. Казахстан, как часть глобальной экономики, не остался в стороне от этого тренда, активно исследуя возможность внедрения цифрового тенге. Цифровая валюта центрального банка может существенно повлиять на денежно-кредитную политику страны, трансформировать финансовые операции и увеличить экономическую стабильность. Настоящая статья рассматривает возможное влияние перехода к цифровому тенге на финансовую стабильность Республики Казахстан, а также анализирует его воздействие на монетарную политику страны.

Цифровая валюта центрального банка (CBDC) — это государственная цифровая валюта, предназначенная для использования как средство платежа и сбережения. В отличие от криптовалют, таких как биткоин, CBDC является стабильной, поскольку она поддерживается правительством и контролируется центральным банком страны. Введение цифровой валюты позволяет центральным банкам поддерживать полный контроль над денежной массой и обеспечивает их большую гибкость в управлении денежно-кредитной политикой.

Международный валютный фонд и Банк международных расчетов уже давно обсуждают вопросы, связанные с введением CBDC, обращая внимание на ее потенциальные преимущества и риски [1]. Основные преимущества включают улучшение прозрачности, снижение стоимости транзакций и повышение финансовой инклюзивности. В то же время, риски могут включать кибербезопасность, утечку данных и дестабилизацию банковской системы.

Национальный банк Казахстана рассматривает внедрение цифрового тенге как часть долгосрочной стратегии по модернизации финансовой системы страны и улучшению управления денежно-кредитной политикой. Один из ключевых аспектов внедрения цифрового тенге — это усиление контроля над денежной массой и улучшение механизмов регулирования инфляции.

Переход на цифровой тенге может усилить инструменты контроля за денежной массой, что станет мощным механизмом борьбы с инфляцией. Это особенно важно для экономики Казахстана, где инфляция продолжает оставаться одним из ключевых вызовов. Введение цифровой валюты позволит Национальному банку в реальном времени мониторить денежные потоки и оперативно реагировать на изменения в спросе и предложении на рынке денег [2]. Кроме того, цифровой тенге может снизить зависимость страны от наличных средств, что облегчит управление денежным предложением.

Цифровой тенге может также предоставить Национальному банку новые инструменты для управления процентными ставками. В отличие от наличных денег, которые не приносят процентного дохода, цифровая валюта может быть структурирована таким образом, чтобы поддерживать положительные или отрицательные процентные ставки, что сделает монетарную политику более гибкой и адаптивной. Это откроет новые возможности для реагирования на экономические кризисы и колебания экономической активности.

Финансовая стабильность является ключевым аспектом устойчивого экономического роста. Введение цифровой валюты может как улучшить финансовую стабильность, так и создать определенные риски для банковской системы. В этом разделе рассмотрим ключевые последствия введения цифрового тенге для финансовой стабильности Казахстана.

Одним из главных преимуществ цифрового тенге является возможность повышения

финансовой инклюзивности. В Казахстане все еще существует значительная доля населения, не имеющая доступа к банковским услугам, особенно в сельских регионах. Введение цифровой валюты может облегчить доступ к финансовым услугам, предоставив гражданам возможность проводить платежи и хранить средства в безопасной цифровой форме. Это не только повысит уровень финансовой инклюзии, но и сократит долю неформальной экономики, что окажет положительное влияние на финансовую стабильность [3].

Одним из ключевых рисков, связанных с введением цифрового тенге, является возможная дестабилизация традиционной банковской системы. Если цифровая валюта будет активно использоваться населением, это может привести к оттоку средств из коммерческих банков, так как граждане могут предпочесть хранить средства в более безопасной цифровой форме, которая обеспечена государством. Это может снизить способность банков предоставлять кредиты и сократить их ликвидность, что негативно скажется на финансовой системе в целом.

Чтобы минимизировать этот риск, центральный банк может ограничить количество цифрового тенге, которое могут хранить граждане на своих счетах, или разработать механизмы стимулирования использования коммерческих банков наряду с цифровой валютой. Важно также отметить, что международный опыт внедрения цифровых валют еще недостаточно обширен, чтобы точно предсказать все возможные последствия для банковской системы.

Опыт ведущих экономик, таких как Китай и Швеция, показывает, что внедрение цифровых валют требует гибкой, адаптируемой политики, учитывающей уникальные особенности экономики каждой страны. Модели тестирования цифровой валюты в этих странах представляют разнообразные подходы к интеграции CBDC, которые Казахстан может рассмотреть, адаптируя их к своим условиям. Оба этих примера демонстрируют, что ключевыми аспектами успешного внедрения цифровой валюты являются безопасность системы, широкое принятие обществом и интеграция с традиционными финансовыми институтами [4].

Китай первым среди крупных экономик активно тестирует цифровой юань (e-CNY) с охватом розничных транзакций и повседневного использования в крупных городах. Ключевым фактором успеха проекта является поддержка на государственном уровне и доступ к цифровому юаню через существующие мобильные платформы, такие как WeChat и Alipay. Это дает удобство пользователям и в то же время обеспечивает центральному банку полный контроль над денежными потоками. Казахстан, ориентируясь на эту практику, мог бы теснее интегрировать цифровой тенге с уже популярными на рынке электронными кошельками и банковскими приложениями, что обеспечило бы доступность валюты для широких слоев населения и увеличило ее использование.

Кроме того, китайская практика строгого регулирования кибербезопасности для цифрового юаня представляет важный аспект для Казахстана. Защита данных и предотвращение киберугроз играют решающую роль в обеспечении доверия к новой форме валюты. Китайская модель регулярных аудитов и тестирований цифровой валютной системы может быть полезна Казахстану для минимизации рисков и повышения устойчивости.

Швеция, где цифровая крона (e-крона) тестируется в пилотных проектах, в первую очередь сосредоточена на поддержке текущей банковской системы и предотвращении возможной дестабилизации. Шведская модель направлена на то, чтобы цифровая валюта не вытесняла коммерческие банки, а интегрировалась как часть системы, позволяя поддерживать баланс между частными и государственными финансовыми услугами. Казахстан может применить аналогичный подход, развивая механизмы стимулирования, такие как дифференцированные процентные ставки на депозиты и кредиты, для сохранения интереса к услугам коммерческих банков, даже при широком доступе к цифровому тенге.

Также полезным может быть опыт Швеции в вопросах обеспечения частного и анонимного использования цифровой валюты, что может усилить доверие населения, особенно в Казахстане, где безопасность и конфиденциальность данных находятся в фокусе общественного внимания.

Южная Корея активно разрабатывает правовые стандарты для интеграции цифровой валюты и обеспечения ее безопасности. Введение регуляторных требований на уровне законодательства, включая защиту прав потребителей и кибербезопасность, может стать важным шагом для Казахстана. Южнокорейский опыт демонстрирует, как продуманное регулирование может минимизировать риски мошенничества и улучшить защиту данных. Казахстан может создать аналогичные правовые рамки для защиты пользователей цифрового тенге, что также упростит адаптацию и взаимодействие с международными финансовыми стандартами.

Евросоюз, работая над концепцией цифрового евро, уделяет особое внимание созданию единых стандартов, которые позволят интегрировать цифровую валюту в международную платежную инфраструктуру. Для Казахстана, который стремится к интеграции своей экономики в мировую, евросоюзовский опыт может быть важным ориентиром, особенно в части разработки стандартов для обмена информацией и безопасности данных. Применение таких подходов укрепит позиции Казахстана на международной арене и повысит привлекательность страны для международных инвесторов.

На основе анализа международного опыта можно выделить следующие стратегические рекомендации:

1. Создание интегрированной инфраструктуры с поддержкой частного сектора. Тесная интеграция цифрового тенге с уже популярными в Казахстане электронными платформами, такими как Kaspi.kz, позволит охватить массового пользователя и обеспечит простоту доступа к цифровой валюте. Такой подход будет способствовать адаптации CBDC как основного средства платежа;

2. Поддержание финансовой стабильности через банковские стимулы. Казахстану важно разработать политику, поддерживающую использование как цифрового тенге, так и традиционных банковских услуг. Это может включать дифференцированные процентные ставки, которые позволят избежать оттока средств из банков и укрепить доверие к финансовой системе;

3. Принятие прогрессивного регулирования в области защиты данных. Учитывая, что цифровая валюта потребует значительного объема данных о пользователях, важно разработать законодательные стандарты для обеспечения их безопасности и конфиденциальности, а также внедрить регулярные проверки киберустойчивости системы;

4. Международная стандартизация и расширение сотрудничества. Казахстан, интегрируя цифровой тенге с международными стандартами и нормами, сможет укрепить свою позицию как финансового центра Центральной Азии. Стандарты ЕС в этом отношении могут служить основой для разработки единой структуры для международных транзакций с использованием цифровых валют;

5. План адаптации для малого и среднего бизнеса. Предусмотрение мер по адаптации малого и среднего бизнеса к использованию цифрового тенге важно для долгосрочной устойчивости. Программы поддержки, такие как льготные условия на транзакции с цифровым тенге для МСБ, помогут в ускорении их адаптации и обеспечат широкое принятие CBDC. Для Казахстана важным уроком является необходимость разработки надежной инфраструктуры для цифрового тенге. Это включает в себя как технологическую основу, так и правовые рамки, которые обеспечат защиту интересов всех участников финансового рынка. Кроме того, необходимо обеспечить широкое информирование населения и бизнеса о преимуществах и рисках использования цифровой валюты.

Для Казахстана важным уроком является необходимость разработки надежной инфраструктуры для цифрового тенге. Это включает в себя как технологическую основу, так и правовые рамки, которые обеспечат защиту интересов всех участников финансового рынка. Кроме того, необходимо обеспечить широкое информирование населения и бизнеса о преимуществах и рисках использования цифровой валюты.

Внедрение цифрового тенге открывает новые перспективы для финансовой системы Казахстана. Во-первых, это может способствовать укреплению экономической независимости

страны, снижая зависимость от иностранных валют и международных платежных систем. Во-вторых, цифровой тенге может усилить международную конкурентоспособность финансового сектора Казахстана, так как цифровые валюты становятся важным элементом глобальных финансовых отношений.

Также важно учитывать, что цифровой тенге может сыграть важную роль в поддержании экономической стабильности в условиях глобальных экономических кризисов. Быстрые и прозрачные транзакции, которые обеспечиваются цифровой валютой, могут сократить время реакции на кризисные ситуации и ускорить принятие антикризисных мер.

Переход к цифровому тенге представляет собой важный шаг для развития монетарной политики и финансовой стабильности Казахстана. Он может способствовать усилению контроля над денежной массой, повышению финансовой инклюзивности и обеспечению большей гибкости в управлении процентными ставками. Однако наряду с преимуществами существуют и значительные риски, связанные с возможной дестабилизацией банковской системы и необходимостью обеспечения кибербезопасности.

Для успешного внедрения цифрового тенге Казахстану необходимо продолжать изучение международного опыта, развивать технологическую инфраструктуру и повышать информированность граждан и бизнеса. В конечном итоге, грамотное внедрение цифровой валюты может сыграть ключевую роль в обеспечении долгосрочной финансовой стабильности и конкурентоспособности страны на международной арене.

Список использованных источников:

1. International Monetary Fund (IMF). Central Bank Digital Currencies for Financial Inclusion: Risks and Rewards. IMF Working Paper, 2020.
2. Berti, K. The Economics of Central Bank Digital Currencies and Its Impact on Monetary Policy. Journal of Financial Regulation, 2021.
3. Allen, F. & Carletti, E. The Future of Banking in a Digital Economy: Implications of Central Bank Digital Currencies. Economics of Transition, 2022.
4. Bank for International Settlements (BIS). Central Bank Digital Currencies: Foundational Principles and Core Features. BIS Report, 2020.

УДК (371.1:005.8:004)

ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМ РАЗВИТИЕМ ПЕДАГОГИЧЕСКИХ КАДРОВ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ СИСТЕМЫ ОБРАЗОВАНИЯ

Тулеубаева А.С.

докторант, Евразийский национальный университет им. Л.Н. Гумилева, г. Астана,
Республика Казахстан

E-mail: asylzhantuleubaeva@yandex.kz

Аннотация. Мақалада білім беру жүйесінің цифрлық трансформациясы жағдайында педагог кадрлардың кәсіби дамуындағы жобалық басқарудың рөлі қарастырылады. Мақсаттарды анықтау, педагогтердің қажеттіліктерін талдау, біліктілікті арттыру бағдарламаларын жоспарлау және іске асыруды қоса алғанда, жобалық тәсілдің негізгі кезеңдері ашылды. Оқыту процесінде қолданылатын цифрлық құралдар мен платформалар, сондай-ақ мұғалімдерді цифрлық білім беру ортасындағы жаңа жұмыс жағдайларына тиімді бейімдеу үшін жобалық тәсілдің артықшылықтары сипатталған.

Түйінді сөздер: жобалық басқару, педагогтердің кәсіби дамуы, цифрлық трансформация, білім беру, педагогикалық кадрлар, цифрлық технологиялар, жобаларды басқару, біліктілікті арттыру, білім беру жүйелері.