

УДК 378

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Садырбекова Лейла Сабитовна

leila_blackarmy@mail.ru

Евразийский национальный университет им. Л. Н. Гумилева, магистрант,

г. Нур-Султан, Казахстан

Научный руководитель: Каунгалиева Т.К.

В данной статье рассматривается проблема совершенствования стратегического управления устойчивым развитием промышленных предприятий Казахстана. Недостатки стратегического управления промышленными предприятиями обусловлены падением темпов роста мировой и отечественной экономики, международными санкциями, спецификой развития социально-экономических отношений в Казахстане. Основная проблема исследования связана с несовершенством стратегического управления инвестиционной политики предприятия, что приводит к замедлению темпов развития компании и снижению конкурентоспособности. Основной целью представленного исследования является разработка предложений по совершенствованию модели стратегического управления человеческим капиталом, а также предложения по реализации инвестиционных стратегий хозяйственного предприятия.

На основе анализа теоретических источников выделены пробелы в исследованиях, связанных с темой и целями данной работы. Определена методологическая база исследования, основой которой являются системная теория, системный подход к управлению устойчивым развитием компании, теория и практика моделирования, стратегический менеджмент, инвестиционный дизайн. Предложена усовершенствованная модель, определяющая взаимозависимость стратегического управления инвестиционной

политикой и устойчивого экономического развития компании, представлен алгоритм управления процессом разработки инвестиционных стратегий на промышленном предприятии. Этот механизм учитывает основные показатели устойчивого развития промышленного предприятия. Имеются предложения по совершенствованию модели управления страховыми резервами компании, отражающей стратегические аспекты инвестиционной деятельности, необходимые для успешного внедрения курса по устойчивому развитию в промышленной компании. Полученные результаты апробированы рядом отечественных предприятий, что привело к положительным результатам их деятельности, способствовало более устойчивому развитию и укреплению конкурентных позиций.

Замедление темпов мирового экономического развития, резко обострившаяся политическая ситуация в различных регионах земного шара, нестабильность экономических отношений привели к тому, что многие государства вновь обратили пристальное внимание на вопросы повышения конкурентоспособности и устойчивого развития ключевых для своих стран секторов и экономических систем национальной экономики. Руководство крупных компаний в условиях постоянных изменений параметров и уровня конкуренции, а также агрессивного влияния внешней среды на деятельность организации определяет выявление и преодоление кризисных ситуаций, а также разработку мер по достижению устойчивого развития.

В последние годы в Казахстане наблюдается повышение деловой активности.

Согласно последним данным Индекса PMI Обрабатывающих отраслей Казахстана, проводимого IHS Markit для Tengri Partners, в начале третьего квартала в обрабатывающей промышленности Казахстана наблюдался дальнейший рост объемов производства и новых заказов на фоне улучшения спроса. При этом компании столкнулись с некоторыми трудностями, которые ограничивали рост производства. Уровень занятости снизился на фоне сообщений об увольнениях, одновременно наблюдались перебои в поставках сырья. В результате этого в июле рекордными темпами увеличились объемы невыполненных заказов, а цены на сырье и материалы продолжили резко расти.

Производственный Индекс PMI Обрабатывающих отраслей Казахстана – единое число, отслеживающее состояние производственного сектора, и основанное на пяти показателях: новые заказы, объемы производства, занятость, сроки поставок и запасы сырья и материалов. Любое значение выше 50.0 балла указывает на общее улучшение в секторе (График №1). В июле Индекс PMI для Казахстана незначительно снизился с июньского показателя 51.6 баллов и составил 51.4. Это свидетельствует о дальнейшем небольшом улучшении деловой конъюнктуры, что наблюдается четвертый месяц подряд. Подписание новых контрактов на фоне активизации потребительского спроса привело к существенному увеличению новых заказов в июле. Более того, темпы роста были максимальными с июня прошлого года. В свете этого производители четвертый месяц подряд увеличили объемы производимой продукции. Следует, однако, отметить, что темпы роста были незначительными и мало изменились по сравнению с июнем. По мнению ряда респондентов, его ограничивала нехватка сырья.

Tengri Partners PMI Обрабатывающих отраслей Казахстана

ск, >50 = улучшение по сравнению с прошлым месяцем

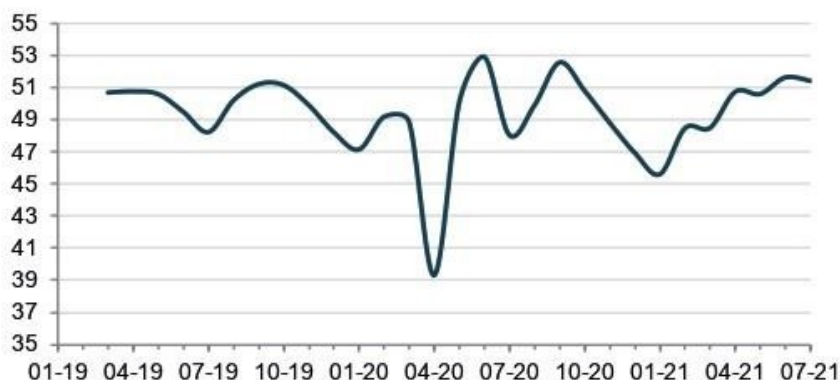


Рисунок 1. PMI обрабатывающих отраслей Казахстана

В дополнение, сдерживающим фактором в расширении объемов производства в казахстанских компаниях является то, что работники в большинстве случаев увольнялись в поиске более высоких заработных плат.

В связи с этим задача совершенствования стратегического управления инвестиционной политикой компании, осуществляющей производственную деятельность, становится актуальной, так как правильный выбор и реализация инвестиционной стратегии позволяют компании укреплять свои конкурентные позиции и сохранять курс на устойчивое развитие. Промышленное предприятие - это динамичная, открытая, целенаправленная нелинейная система. Динамику системы можно представить, как изменение свойств и показателей, которое приводит к совершенно новым состояниям системы, обеспечивая устойчивость внедрения качественных характеристик. В экономической теории, в научных исследованиях “устойчивое развитие” отражает динамичные процессы изменений, модернизации и необходимого обновления в технологическом, промышленном, методологическом развитии систем, как на глобальном уровне, так и на уровне страны, отрасли или отдельного предприятия. Процессы устойчивого равновесного развития включают непрерывное улучшение свойств производственно-технических систем и их элементов, что предусматривает проектирование инвестиций, выбор и оценку показателей эффективности, на основе анализа которых принимается окончательное решение о выборе стратегии развития.

Таким образом, между процессом стратегического управления инвестиционной деятельностью компании и экономической устойчивостью предприятия легко различить взаимосвязь и взаимодействие, что позволяет моделировать схемы соответствующих бизнес-процессов. Анализ теории и практики функционирования промышленных предприятий в Казахстане позволил выявить основную проблему исследования. Она заключается в несовершенстве процесса стратегического управления инвестиционной политикой предприятий, что приводит к неточному определению размера и направления формирования инвестиционного капитала и препятствует устойчивому развитию компании. Исходя из этого, целью представленного исследования является разработка предложений по совершенствованию модели стратегического управления разработкой и реализацией инвестиционных стратегий промышленного предприятия. Вышеуказанная цель, соответственно, предполагает реализацию следующих целей данного исследования.

Во-первых, необходимо обосновать методологическую основу исследования, представленного в статье.

Во-вторых, необходимо четко различать компоненты, которые в настоящее время отсутствуют в моделях стратегического управления устойчивым развитием фирм, которые непосредственно влияют на успех стратегического управления предприятием.

В-третьих, необходимо предложить рекомендации по совершенствованию экономико-математической модели, описывающей процессы стратегического управления инвестициями промышленных фирм.

Методологической основой исследования являются теория систем, системный подход к управлению устойчивым развитием, теория и практика моделирования, стратегическое управление, статические теории формирования структуры капитала и инвестиционный инжиниринг. Объектом исследования являются промышленные, нефтедобывающие компании Республики Казахстан. В ходе этого исследования были обнаружены пробелы в научных работах, связанных с заявленной темой и целями представленного исследования. В основном эти пробелы связаны с недостаточным отражением практики применения новых методов и инструментов формирования инвестиционного капитала, отсутствием совершенных механизмов учета и оценки рисков в условиях кризисных явлений, порожденных политикой международных санкций.

Для достижения устойчивого развития необходимо сформировать более совершенную систему управления разработкой инвестиционных стратегий с учетом рисков хозяйственного предприятия и создания системы управления технологическим воспроизводством и бизнес-процессами, происходящими внутри предприятия и совместно с другими участниками рынка и деловыми партнерами. Не все рекомендации, представленные в исследовании, были применены в практике нефтедобывающих компаний. Тем не менее, большой интерес был проявлен к предложению использовать инструмент для сокращения диапазона дивидендов основных акционеров компании в механизме стратегического управления инвестиционной деятельностью фирмы. Это позволило нескольким предприятиям нашей страны скорректировать инвестиционную политику, точнее определить количество необходимых инвестиций, снизить необоснованные инвестиционные затраты и повысить рентабельность финансовых ресурсов

Список использованных источников:

1. Маслов, В.И. Стратегическое управление персоналом в условиях эффективной организационной культуры: Учебник / В.И. Маслов. – М.: «Финпресс», 2014. – 288 с
2. Пугачев, В.П. Руководство персоналом организации: Учебник / В.П. Пугачев. – М.:Аспект Пресс, 2015. – 279 с.
3. Фатхутдинов, Р.А. Новые методы управления персоналом [Электронный ресурс] / Р.А.Фатхутдинов. Режим доступа: [<http://www.elitarium.ru/harakteristika-metodov-upravleniya-obuzhdenie-ubezhdenieprinuzhdenie-personal-psihologiya-motivaciya-sistema-metod>].
4. Пресс релиз Tengri Partners «The management of business activity of enterprises» 2021г