

А.Н. Оспанова  
М.В. Лапенко

Евразийский национальный университет им. Л.Н.Гумилев, Нур-Султан, Казахстан  
(E-mail: ospanovaa@mail.ru, lapenkov@mail.ru)

## Евразийский Экономический Союз: первые итоги и задачи на будущее

**Аннотация.** Евразийский экономический союз (ЕАЭС) был учрежден на основе Договора о ЕАЭС, подписанном 29 мая 2014 г. в Астане и вступившем в силу 1 января 2015 года. Таким образом, в настоящее время, данное интеграционное объединение отмечает первое пятилетие своего развития. Традиционно в анализе интеграционных процессов присутствует евроцентричность и сравнение с тенденциями и успехами развития Европейского союза. Однако в последнее время исследователи все более активно используют теорию нового открытого регионализма и допускают развитие интеграции без жестких рамок классического регионализма и интеграции.

В статье дается краткий анализ развития евразийской интеграции и Евразийского экономического союза за прошедший пятилетний период развития. Приводится статистика, демонстрирующая в целом позитивный трек в развитии интеграционных процессов. Дается анализ внешней и внутренней торговли, рейтинг ЕАЭС и актуальная повестка в формате цифровизации. Также в статье представлена авторская точка зрения на возможности и вызовы евразийской интеграции и перспективы развития.

**Ключевые слова:** евразийская интеграция, Евразийский экономический союз (ЕАЭС), рейтинг ЕАЭС, цифровая повестка ЕАЭС, внешний контур ЕАЭС, внутренняя и внешняя торговля ЕАЭС, Большое евразийское партнерство.

DOI: <https://doi.org/10.32523/2616-6887/2020-133-4-91-102>

Поступила: 04.10.2020 / Одобрена к опубликованию: 08.12.2020

В прошедшем и текущем году Евразийский экономический союз (ЕАЭС) отмечает первые юбилейные даты. 29 мая 2019 года исполнилось пять лет с момента подписания Договора о Евразийском экономическом союзе, 1 января 2020 г. Евразийский союз отметил первое пятилетие со дня начала своего функционирования.

При этом необходимо отметить, то деятельность ЕАЭС опирается на предшествующий опыт развития интеграционных процессов на евразийском пространстве и в целом, идея евразийской интеграции и Евразийского союза, инициированная Первым Президентом

Республики Казахстан, имеет историю развития уже на протяжении 25 лет. Не случайно, поэтому Нурсултан Абишевич Назарбаев стал почетным председателем Высшего евразийского экономического совета (ВЕЭС).

Евразийский экономический союз достаточно молодое интеграционное объединение, но за это время создана солидная законодательно-правовая и институциональная основа сотрудничества. Развитие евразийской интеграции опирается на опыт деятельности Евразийского экономического сообщества, а именно создания Таможенного союза и Единого

экономического пространства в рамках ЕврАзЭС (в период с 2000 по 2014 гг.). ЕврАзЭС продемонстрировал возможность более эффективной экономической интеграции, заложил законодательно-правовые и функциональные основы евразийской интеграции.

Евразийский экономический союз начал функционировать с 1 января 2015 г. Со 2 января 2015 г. после завершения всех ратификационных процедур Республика Армения стала полноправным членом ЕАЭС. 12 августа 2015 г. после реализации «дорожной карты» и завершения ратификационных процедур Кыргызская Республика стала полноправным членом ЕАЭС. Таким образом, к осени 2015 г. завершилось формирование ЕАЭС в составе пяти стран-участниц.

Создание ЕАЭС стало результатом поиска модели равновыгодного сотрудничества. Государства-члены ЕАЭС пошли по пути объединения («синергии») потенциалов национальных экономик в интересах их устойчивого развития. В связи с приобретением Евразийским экономическим союзом международной правосубъектности, государства-участники Евразийская экономическая комиссия приступили к формированию «внешнеэкономической контуры» ЕАЭС и укреплению авторитета интеграционного объединения на международной арене.

По глубине интеграции ЕАЭС занимает второе место среди ведущих торгово-экономических блоков после Европейского союза по четырем основным показателям: институциональная интеграция, интеграция в ключевых секторах, интеграция на основных рынках, макроэкономическая конвергенция.

Так, в 2018 году наибольшая степень интеграции была достигнута в Европейском союзе. ЕАЭС занял второе место в соответствии со сводным индексом интеграции, при этом ЕАЭС – единственное объединение, для которого значение индикаторов интеграции в период с 2010 по 2018 гг. увеличивались по всем четырем основным показателям.

Интеграционные достижения ЕАЭС положительно отражаются и на позициях

стран Союза в ведущих мировых рейтингах. В 2015 году ЕАЭС занимал 63 место в рейтинге DoingBusiness, 2019 году ЕАЭС уже занял уже 31 место. По «Индексу глобальной конкурентоспособности» Всемирного экономического форума страны ЕАЭС в 2018 году заняли 45-е место из 140 экономик. По «Индексу эффективности логистики» ЕАЭС за два года переместился с 98 на 76-е место, то есть сразу на 22 пункта [Договору о ЕАЭС – пять лет].

Уже в Договоре о ЕАЭС поставлена амбициозная задача – создание экономического союза, при этом необходимо было уже на первом этапе деятельности ЕАЭС обновить законодательную базу и институциональную основу для функционирования Таможенного союза и Общего рынка товаров и услуг.

1 января 2018 года вступил в силу Таможенный кодекс ЕАЭС [Договор о Таможенном кодексе]. Это упростило процедуру перемещения товаров через таможенную границу Союза, сделало ее прозрачной, в том числе благодаря внедрению системы электронного декларирования. В целом с 2017 года по настоящее время во внутренней торговле было устранено 40 препятствий, в том числе 28 барьеров, 7 ограничений и 5 изъятий [Барьеры, изъятия и ограничения евразийского экономического союза].

Объем взаимной торговли товарами между странами-членами Евразийского экономического союза (далее – ЕАЭС) за январь – ноябрь 2019 года, составил 61 млрд. долл. США, или 101,3% к уровню января – ноября 2018 года. По сравнению с январем – ноябрем 2018 года удельный вес взаимной торговли в общем объеме внешней торговли ЕАЭС увеличился

(с 13,8% до 14,2%) [Об итогах взаимной торговли товарами Евразийского экономического союза Январь–декабрь 2019 года].

По сравнению с январем – ноябрем 2018 года пропорции во взаимной торговле изменились следующим образом. Во взаимном экспорте

вклад Республики Армения увеличился с 1,1% до 1,3%, Республики Беларусь – с 23,1% до 23,9%, по Республике Казахстан и Кыргызской Республике показатель не изменился и составил 10% и 1% соответственно. Удельный вес Российской Федерации снизился с 64,8% до 63,8%.

В товарной структуре взаимной торговли государств – членов ЕАЭС наибольший удельный вес занимают минеральные продукты (25,7% объема взаимной торговли), из которых 81,6% на рынок ЕАЭС поставляет Российская Федерация. Существенны поставки машин, оборудования и транспортных средств, которые занимают 19,8% объема взаимной торговли (59,5% приходится на Россию и 35,7% – на Беларусь), продовольственных товаров и сельскохозяйственного сырья – 15,6% (48,8% приходится на Республику Беларусь и 38,9% – на Российскую Федерацию). Доля металлов и изделий из них составила 12,9% объема взаимной торговли, из которых 65,1% поставлено Российской Федерацией [Об итогах взаимной торговли товарами Евразийского экономического союза Январь–декабрь 2019 года].

При этом развитие взаимной торговли – это далеко не единственная, и главная цель евразийской интеграции.

Успешно развиваются такие направления как функционирование внутренних рынков. Рынок услуг в настоящее время функционирует в 53 экономических секторах. В рамках функционирования единого рынка труда разработаны меры пенсионного обеспечения,

рассматривают меры социального обеспечения. Рынок капитала находится на этапе формирования и будет включать не только сферу банковского взаимодействия, но и страховой рынок, брокерские услуги, то есть весь спектр финансовых услуг.

В ЕАЭС идет процесс формирования общих рынков электроэнергии, газа, нефти, нефтепродуктов (сложно, но идет).

Важный этап становления ЕАЭС – цифровая трансформация экономик. В 2016 году впервые на евразийском интеграционном пространстве заговорили о цифровой повестке ЕАЭС и возможностях ее реализации. В рамках цифровой повестки наиболее важными мерами являются: цифровая прослеживаемость товаров, взаимное признание электронных сопроводительных документов, создание системы цифровых транспортных коридоров, цифровая экосистема для обеспечения трудоустройства и занятости граждан, цифровая промышленная кооперация и ряд других.

Успешно развивается сотрудничество ЕАЭС с третьими странами и региональными интеграционными объединениями. Суммарный объем внешней торговли товарами государств ЕАЭС с третьими странами в 2019 году составил 733 млрд. \$ США, в том числе экспорт – 459 млрд. \$ США, импорт – 273 млрд. \$ США (для сравнения в 2018 году – 753,5 млрд. \$ США) [Об итогах внешней торговли товарами Евразийского экономического союза, С.1].

Таблица 1.

млрд. \$

	Оборот	Экспорт	Импорт	Сальдо
<b>ЕАЭС</b>	<b>733 140,1</b>	<b>459 343,4</b>	<b>273 796,7</b>	<b>185 546,7</b>
в том числе:				
Армения	5 701,7	1 879,4	3 822,3	-1 942,9
Беларусь	35 572,4	18 393,1	17 179,3	1 213,8
Казахстан	74 783,6	51 405,7	23 377,9	28 027, 8
Кыргызстан	4 232,6	1 344,4	2 888,2	-1543,8
Россия	612 849,8	386 320,8	226 529,0	159 791,8

Источник: статистика ЕЭК

В товарной структуре экспорта стран ЕАЭС в третьи страны преобладают минеральные продукты (почти 66%), металлы и изделия из них (почти 9%), продукция химической промышленности (почти 6%). Около 80% этих товаров экспортируемых товаров приходится на Российскую Федерацию [Об итогах внешней торговли товарами]. Наибольшую долю в импорте занимают машины, оборудование и транспортные средства (44%), продукция химической промышленности (19%), продовольственные товары и сельскохозяйственное сырье (11%). Более 80% экспортных покупок совершает за пределами ЕАЭС Российская Федерация [Об итогах внешней торговли товарами].

За прошедший период (2014-2019 гг.) Евразийская экономическая комиссия выработала несколько основных механизмов формирования взаимоотношений с третьими странами: 1. подписание Меморандумов о сотрудничестве для расширения экономического взаимодействия, 2. создание Зоны свободной торговли с третьими странами, 3. выстраивание особых партнерских отношений между интеграционными объединениями. Необходимо отметить, что уже сейчас география международных связей ЕАЭС достаточно широкая и охватывает практически все регионы мира.

Меморандумы о сотрудничестве для расширения экономического взаимодействия с ЕАЭС были подписаны Евразийской экономической комиссией с такими странами как Чили, Перу, Сингапур, Южная Корея, Молдова, Таиланд, Монголия, Иордания, Марокко и др. Данные соглашения фиксируют стремление к расширению взаимовыгодного экономического сотрудничества.

Наибольшее значение в этой группе соглашений играет договор с Китайской Народной Республикой. Договор подписан 17 мая 2018 г. в рамках Астанинского экономического форума. Китай является крупнейшим торговым партнером всех стран-участниц ЕАЭС, и объем взаимного товарооборота превышает 100 млрд. долл. в год. Для стран ЕАЭС данное соглашение

с одной стороны отвечает национальным интересам, с другой – позволяет выйти на новый рынок, поскольку это не Зона свободной торговли, которая давала бы преимущества, прежде всего, Китаю, а особый тип соглашения, учитывающий интересы всех сторон.

Ключевое место в сотрудничестве с Китаем занимает сфера развития транспортной инфраструктуры и взаимодействие в реализации китайской инициативы «Один пояс – один путь» (создание транспортно-логистических хабов и развитие ключевых транспортных узлов). Для стран ЕАЭС важно четкое определение транспортных коридоров в рамках так называемого сопряжения ЕАЭС с «Экономическим поясом Шелкового пути» [Кузьмина 2017: 229-239]. Кроме того, проект сопряжения должен быть направлен не только на создание инфраструктуры, но и на развитие прилегающих территорий.

Второй формат взаимоотношений – это создание Зон свободной торговли. Для Союза это наиболее актуальный формат, поскольку условия ВТО для стран-ЕАЭС менее выгодные, чем для других участников организации, вступивших в ВТО в более ранний период. Система функционирования сети Зон свободной торговли будет способствовать более благоприятным условиям торговли стран-ЕАЭС на внешних рынках.

Первый позитивный опыт Евразийского экономического союза в этом направлении – это Зона свободной торговли с Республикой Вьетнам. Договор ЕАЭС о ЗСТ с Вьетнамом был подписан 29 мая 2015 г. и до сих пор остается единственным полноценным договором такого рода [Лапенко 2017: 212-215]. Таможенные ставки с Вьетнамом были обнулены более чем на 50% товарной номенклатуры, далее установлен переходный период от 5 до 10 лет для дальнейшего обнуления. За короткий период ЗСТ способствовало росту товарооборота на 35%, при чем как экспорта, так и импорта.

В мае 2018 года ЕАЭС заключил Временное соглашение, ведущее к образованию ЗСТ с Ираном, которое

является перспективным не только в плане торгового сотрудничества, но и в дальнейшей реализации проекта развития международного транспортного коридора Север-Юг.

В октябре 2019 года произошло сразу несколько важных событий. Во-первых, было подписано два договора о зоне свободной торговли — с Сингапуром и Сербией. Подписанию данных соглашений предшествовала серьезная работа и длительный переговорный процесс. Реализация соглашений открывает для стран широкий доступ к рынкам друг друга, позволяет расширить объемы и виды экспортируемых товаров. Кроме того, интенсифицируются переговоры о создании ЗСТ с Израилем, Индией и Египтом. 17 октября 2019 года подписан меморандум с Индонезией.

Третье направление международной деятельности ЕАЭС — это сотрудничество с другими интеграционными объединениями. Безусловно, самым актуальным для ЕАЭС является сотрудничество с Европейским союзом, который для каждого государства-члена ЕАЭС выступает приоритетным партнером. Данное сотрудничество является важной целью реализации евразийской интеграции и формирования ЕАЭС как конкурентноспособного союза, а в перспективе и создание платформы для построения новой, равновесной экономической системы на континенте.

Перспектива развития взаимоотношений по линии ЕС — ЕАЭС на теоретическом уровне рассматривается и обосновывается экспертами как «интеграция интеграций». Однако практической реализации данной идеи препятствует политический кризис вокруг Украины и санкционный режим. При этом, несмотря на сложные отношения, ряд европейских чиновников обозначили актуальность данной темы, а европейский бизнес пытается получить возможность ведения переговоров с представителями Евразийской экономической комиссии. В 2017 году начались переговоры в таких

сферах, как техническое регулирование и взаимная торговля. Тем самым был дан официальный старт техническому диалогу между интеграционными объединениями. Представители ЕЭК регулярно встречаются с коллегами из ЕС в рабочих форматах, обмениваются опытом и мнениями.

Активно развивается взаимодействие ЕАЭС и интеграционных группировок в Латинской Америке. Подписаны соглашения о сотрудничестве с Андским сообществом, МЕРКОСУР. На стадии подготовки — соглашение с Тихоокеанским сообществом и другими группировками.

Особый интерес для расширения внешнего формата сотрудничества имеют экономические связи с регионом АТР. В этой связи предпринимаются серьезные усилия для формирования взаимодействия с Ассоциацией Юго-Восточной Азии.

Не стал исключением и африканский континент с точки зрения активизации диалога с региональными объединениями. В частности, выстраивается диалог с Восточноафриканским сообществом (ВАС).

В целом реализация международной повестки ЕАЭС должна обеспечить формирование Союза как одного из наиболее влиятельных центров мирового экономического развития. Регулярно проводятся бизнес-диалоги, форумы, консультации с представителями бизнеса стран Европы, Латинской Америки, Азиатско-Тихоокеанского региона, направленные на придание импульса развитию прямых контактов представителей бизнес-сообществ.

В перспективе необходимо выстраивать новые форматы взаимодействия, в том числе развивать идеи «интеграции интеграций» и Большого евразийского партнерства, составными частями которого являются реализация проектов по сопряжению ЕАЭС с китайской инициативой «Один пояс, один путь», а также углубление взаимодействия с ключевыми региональными экономическими объединениями и крупнейшими национальными экономиками Евразии.

Страны-ЕАЭС заявляют о стремлении

войти в число лидеров глобального роста и цивилизационного прогресса. Об этом заявили главы государств в ходе юбилейного заседания Высшего Евразийского экономического совета в мае 2019 года в Нур-Султане.

Несмотря на усиление турбулентности на глобальных товарных и финансовых рынках, благодаря повышению качества макроэкономического управления и принятию мер макроэкономической политики на национальном и интеграционном уровнях темпы экономического роста в ЕАЭС составили 2,5% [Годовой доклад].

Долгосрочная интеграционная повестка определяется с учетом Основных направлений экономического развития ЕАЭС до 2030 года (ОНЭР), в основу которых положен принцип синергетического эффекта за счет использования конкурентных преимуществ государств-членов и интеграционного потенциала Союза. Комиссия реализует основные направления – фактически стратегию ЕАЭС – посредством интеграционных мер и действий, которые отражаются в кратко- и среднесрочных программных документах, предусмотренных Договором о Союзе.

В настоящее время разрабатывается проект «Стратегических направлений развития евразийской экономической интеграции до 2025 года», который должен быть принят в мае текущего года. В проекте содержатся меры и механизмы, которые в перспективе позволят завершить формирование нормативно-правовых основ сотрудничества государств ЕАЭС, повысить исполнительскую дисциплину наднациональных и национальных институтов союза, обеспечить гармонизацию и синхронизацию подходов стран-членов ЕАЭС к определению и регулированию новых направлений сотрудничества.

Также в рамках ЕАЭС существуют контрольные точки развития до 2025 г. и помимо создания общих рынков энергоресурсов запланировано создание единого транспортного пространства, проведение скоординированной агропромышленной политики, устранение имеющихся

преград в движении товаров и рабочей силы, формирование единого финансового рынка ЕАЭС.

Одним из основных долгосрочных приоритетов Евразийского экономического союза является развитие ЕАЭС как одного из глобальных акторов мировой экономики, как конкурентоспособного транснационального проекта, как части Большого евразийского пространства (или партнерства).

Точного определения новой терминологии «Евразийского континентального партнерства» или «Большого евразийского партнерства» пока не выработано, при этом ЕАЭС и ШОС намерены работать над подготовкой проекта «Соглашения об экономическом евразийском континентальном партнерстве».

Попытка обобщить имеющийся теоретический материал позволяет вывести следующее определение:

«Большое евразийское партнерство» – это новый формат экономического мегапартнерства, ядром которого является территория Большой Евразии.

Большая Евразия – это пространство современного технологического процесса, промышленной кооперации и новых производственных цепочек; пространство, связанное консолидированной топливно-энергетической и общей транспортной инфраструктурой, предоставляющее конкурентные преимущества стран-участницам (упрощение таможенных процедур, гармонизация технических регламентов) и обеспечивающее эффективное подключение к глобальным логистическим цепочкам.

На данном этапе формирование партнерства находит отражение в системе создаваемых Зон свободной торговли и механизме сопряжения ЕАЭС с Экономическим поясом Шелкового пути. Поиск консенсуса и обеспечение выгоды для всех стран-участниц ЕАЭС является задачей весьма непростой, однако если не стремиться к ее реализации, значит заведомо потерять позиции в новой мировой экономической конъюнктуре.

Таблица 2.

Страны	Евразийский экономический союз	Шанхайская организация сотрудничества
Азербайджан	нет	да
Армения	Да	да
Афганистан	Нет	да
Беларусь	Да	да
Вьетнам	ЗСТ	нет
Греция	Совместная декларация о сотрудничестве	нет
Египет	переговоры о ЗСТ	нет
Израиль	переговоры о ЗСТ	нет
Индия	переговоры о ЗСТ	да
Иран	Временное соглашение о ЗСТ	да
Иордания	Меморандум о сотрудничестве	нет
Камбоджа	Меморандум о взаимопонимании	да
Казахстан	Да	да
Китай	Соглашение о Торгово-экономическом сотрудничестве	да
Куба	Меморандум о взаимопонимании	нет
Кыргызстан	да	да
Молдова	Да	нет
Марокко	Меморандум о сотрудничестве	нет
Монголия	Меморандум о сотрудничестве	да
Непал	Нет	да
Пакистан	Нет	да
Перу	Меморандум о взаимопонимании	нет
Россия	Да	да
Сербия	Соглашение о ЗСТ	нет
Сингапур	Соглашение о ЗСТ	нет
Таджикистан	Нет	да
Узбекистан	нет, переговоры о статусе наблюдателя	да
Фарерские острова	Меморандум о взаимопонимании	нет
Чили	Меморандум о взаимопонимании	нет
Шри-Ланка	Нет	да
Эквадор	Меморандум о взаимопонимании	нет
Южная Корея	Меморандум о сотрудничестве	нет

Источник: официальный сайт Евразийской экономической комиссии

Идея Соглашения о континентальном экономическом евразийском партнерстве, уникальна по масштабам и пространственно-временному охвату, поскольку является

попыткой выстроить систему экономических взаимосвязей на всем евразийском направлении с Востока на Запад. Реализация ЭПШП становится только частью проекта,

поскольку усиление конкуренции интеграционных проектов привела к тому, что евразийские страны начали активную реализацию собственных экономических и политических интересов. Примером является создание международного транспортного коридора «Север-Юг», соединяющего Россию через Азербайджан с Ираном, а в перспективе и с Индией и Южной Азией. На базе проекта оформилось трехстороннее стратегическое партнерство России, Ирана и Азербайджана. Поэтому так важно выработать общие правила игры.

Реальные практические результаты нового партнерства будут ощутимы не ранее 2025 года, но уже сейчас можно найти пересекающиеся траектории развития двух группировок и основу для формирования новой модели сотрудничества.

Определим географические координаты сотрудничества (наличие членства, партнерства, особого формата взаимоотношений):

Краткий обзор членства и различных форматов партнерских отношений ЕАЭС и ШОС позволяет говорить о том, что две интеграционные группировки имеют перекрестное членство и партнерские связи по ряду ключевых евразийских стран с перспективой выхода в Европу, Юго-Восточную Азию, Ближний Восток и Северную Африку, и даже Латинскую Америку. В целом географический охват двух организаций обеспечивает формирование устойчивого евразийского экономического пространства (оно уже включило ключевые региональные экономики – Россию, Казахстан, Китай, Индию, Иран).

Сравнительный анализ перспектив развития ЕАЭС и ШОС до 2025 г. (на основе Стратегии развития ШОС до 2025 года и Плана действий ШОС до 2030 г., на основе Договора о ЕАЭС и Стратегии ЕАЭС до 2030 г.) позволяет выделить контрольные точки или как их принято называть в аналитической литературе «точки роста», а также выделить как общие, так и специфические цели перспективного развития двух объединений.

Среди общих целей наиболее важными являются: укрепление взаимного доверия и добрососедства между государствами-членами; углубление торгово-экономического и инвестиционного взаимодействия, а также совместной проектной деятельности на приоритетных направлениях сотрудничества в целях устойчивого развития государств-членов, повышения благосостояния и уровня жизни их населения; повышение международного авторитета.

Для ШОС также актуально обеспечение региональной безопасности, противодействие вызовам и угрозам безопасности государств-участников, расширение культурно-гуманитарных связей, включая сферы науки и техники, здравоохранения, охраны окружающей среды, образования, а также развитие контактов между людьми. До 2025 года на территории ШОС планируется создание неделимого пространства безопасности; пространства мира, стабильного развития, экономического роста и прогресса, взаимного доверия, добрососедства, дружбы и процветания; совершенствование ШОС как многопрофильной региональной организации с наднациональными институтами управления.

Для Евразийского экономического союза до периода 2025 г. ключевыми точками роста являются:

формирование единого экономического пространства со свободным движением товаров, услуг, рабочей силы и капитала;

формирование общего электроэнергетического рынка, рынка нефти и нефтепродуктов, рынка газа ЕАЭС;

формирование общего финансового рынка ЕАЭС;

создание цифрового пространства, создание единой транспортно-логистической территории.

Таким образом, цели и перспективы развития ЕАЭС и ШОС создают предпосылки к формированию новой модели взаимодействия в рамках «Большого евразийского пространства». Проведем SWOT-анализ с целью выявления возможностей и



сдерживающих факторов в развитии этого процесса.

В результате проведенного анализа можно заключить, что к настоящему времени сложились предпосылки для перехода взаимодействия ЕАЭС и ШОС на качественно

новый уровень, характеризующийся повышением эффективности и степени влияния как на глобальном, так и на региональном уровне. Основным приоритетом взаимодействия является торгово-экономическое сотрудничество с

Strengths	Weaknesses
<p>Нормативно-правовая база ЕАЭС, ШОС. Наличие долгосрочных стратегий ЕАЭС и ШОС. Механизмы многостороннего взаимодействия. Формирование региональных и трансрегиональных транспортных и транзитных коридоров. Модернизация инфраструктуры и логистики. Взаимовыгодное разноплановое сотрудничество в сфере энергетики.</p>	<p>Отсутствие общей долгосрочной стратегии развития. Отсутствие Соглашения о континентальном экономическом евразийском партнерстве. Сохранение дифференциации в развитии стран-участниц. Сохранение разных подходов к развитию интеграционных процессов. Конкуренция транспортных проектов ЭПШП и МТК «Север-Юг».</p>
Opportunities	Threats
<p>Возможность участия в формировании полицентричной демократической системы международных отношений. Возможность участия в формировании более справедливого международного финансового порядка. Достижение макроэкономической стабильности. Возможность построения в регионе всеобщей, комплексной, инклюзивной, транспарентной архитектуры неделимой и надежной безопасности и устойчивого роста. Перспектива создания единого транспортного пространства и развитие евразийских транспортных коридоров. Устранение имеющихся барьеров по свободному обороту товаров и рабочей силы, услуг и капитала. Создание общего цифрового пространства. Создание совместных промышленных производств. Реализация совместных высокотехнологичных проектов по производству и переработке аграрной продукции. Внедрение инновационных технологий. Возможность реализации совместные научно-исследовательских программ и проектов, представляющих взаимный интерес. Сотрудничество в здравоохранении и туризме.</p>	<p>Трансформация мировой экономики. Кризис системы ВТО. Усиление экономической конкуренции на мировом рынке. Усиление глобальных вызовов и угроз, а также факторов неопределенности и непредсказуемости. Взаимное переплетение угроз безопасности. Усиление борьбы в информационном пространстве. Киберугрозы.</p>

перспективой создания континентального пространства свободного движения товаров, услуг, рабочей силы и капитала, с общей энергетической системой и евразийским международным транспортным коридором.

Основными вызовами этого процесса является глубинная трансформация мировой экономической системы, усиление конкуренции между центрами мирового экономического развития, вплоть до начала мировых торговых войн.

Усилия ШОС в сфере безопасности являются важным дополнением торгово-экономического сотрудничества и способствуют формированию устойчивой региональной системы. Обеспечение региональной безопасности – необходимое условие стабильного развития и устойчивого роста на пространстве Большой Евразии. В рамках XII Астанинского экономического форума, проходившего в Нур-Султане 16 мая 2019 года Первый президент Казахстана Нурсултан Назарбаев предложил создать общую территорию безопасности на Евразийском материке. Также Назарбаев заявил о необходимости инициирования инвестиционного диалога между ЕАЭС, Евросоюзом и Шанхайской организацией сотрудничества.

Отличительной чертой сотрудничества в ШОС является взаимное доверие, взаимная выгода, равенство, взаимные консультации, уважение к многообразию культур и стремление к совместному развитию. Эти принципы, получившие название

«шанхайский дух», могут и должны стать основой взаимодействия и со странами-участницами ЕАЭС.

В конечном итоге благодаря формированию новой модели взаимодействия ЕАЭС и ШОС возможно создание на территории Большой Евразии нового «центра силы». Это один из наиболее благоприятных сценариев развития ЕАЭС, но возможно расширение его географических рамок на «Большое евразийское партнерство». Реализация данного сценария позволит государствам-участникам обеспечить макроэкономическую устойчивость; повысить свою долю в мировой экономике; достичь инновационного развития и модернизации экономики; реализовать цифровизацию экономики; обеспечить доступность финансовых ресурсов и формирование общего финансового рынка; максимально обеспечить инфраструктурное развитие, в том числе реализацию транзитного потенциала; добиться развития кадрового потенциала.

В целом, на ближайшую перспективу перед странами ЕАЭС стоит решение следующих задач, от которых будет зависеть дальнейшая траектория развития успешной интеграции: необходимость конвергенции уровня экономического развития стран-членов ЕАЭС; необходимость расширения функций наднационального регулятора; необходимость повышения качества исполнения решений ЕЭК на национальном уровне; необходимость повышения информированности бизнеса; необходимость расширения общественной поддержки стран-ЕАЭС.

### Список литературы

1. Договору о ЕАЭС – пять лет [Электрон.ресурс].-2019.-URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/29-05-2019-1.aspx> (дата обращения: 24.02.2020).
2. Договор о Таможенном кодексе Евразийского экономического союза [Электрон.ресурс].- 2020.- URL: [https://docs.eaeunion.org/docs/ru-ru/01413569/itia\\_12042017](https://docs.eaeunion.org/docs/ru-ru/01413569/itia_12042017) (дата обращения: 24.02.2020).
3. Барьеры, изъятия и ограничения евразийского экономического союза. [Электрон.ресурс].-2017.- URL: <https://cutt.ly/8hRlfac> (дата обращения: 24.02.2020).
4. Об итогах внешней торговли товарами Евразийского экономического союза Январь–декабрь 2019года. Статистика Евразийского экономического союза [Электрон.ресурс].-2019.- URL:<http://>

[www.eurasiancommission.org/ru/act/integr\\_i\\_makroec/dep\\_stat/tradestat/analytics/Documents/2019/Analytics\\_E\\_201912.pdf](http://www.eurasiancommission.org/ru/act/integr_i_makroec/dep_stat/tradestat/analytics/Documents/2019/Analytics_E_201912.pdf) (дата обращения: 24.02.2020).

5. Об итогах взаимной торговли товарами Евразийского экономического союза Январь–декабрь 2019 года Статистика Евразийского экономического союза [Электрон.ресурс].-2019.- URL:[http://www.eurasiancommission.org/ru/act/integr\\_i\\_makroec/dep\\_stat/tradestat/analytics/Documents/2019/Analytics\\_I\\_201912.pdf](http://www.eurasiancommission.org/ru/act/integr_i_makroec/dep_stat/tradestat/analytics/Documents/2019/Analytics_I_201912.pdf) (дата обращения: 24.02.2020).

6. Кузьмина Е.М. «Большая Евразия»: интересы и возможности России при взаимодействии с Китаем // Проблемы постсоветского пространства.- 2017.-4(3). - С. 229-239.

7. Лапенко М. В. Создание Зоны свободной торговли между ЕАЭС и Республикой Вьетнам: итоги переговорного процесса// Известия Саратовского университета. Серия. История. Международные отношения.- 2017.- Т. 17.-№ 2. - С. 212-215.

8. Годовой доклад за 2018 год. «Об итогах и перспективах социально-экономического развития государств-членов ЕАЭС и мерах, предпринятых государствами-членами ЕАЭС в области макроэкономической политики». Москва, 2019. - 45 с.

**А.Н. Оспанова, М.В. Лапенко**

*Л.Н. Гумилев атындағы Еуразия ұлттық университеті, Нұр-Сұлтан, Қазақстан*

### **Еуразиялық экономикалық одақ: алғашқы нәтижелермен болашаққа арналған міндеттер**

**Аңдатпа.** Еуразиялық экономикалық одақ (ЕАЭО) 2014 жылғы 29 мамырда Астанада қол қойылған ЕАЭО туралы шарт негізінде құрылып, 2015 жылғы 1 қаңтардан бастап күшіне енді. Бүгінгі күні бұл интеграциялық бірлестік өзінің даму тарихының алғашқы бесжылдығын атап өту үстінде. Дәстүрлі түрде интеграциялық үдерістерді саралауда еуроцентристік және Еуропа Одақ дамуының беталысы мен табыстарын салыстыру орын алып отыр. Алайда кейінгі кезде зерттеушілер жаңа аймақшылдық теориясын жария түрде белсенді пайдалануда және классикалық аймақшылдық пен интеграцияның тұрақты шеңберінде интеграцияның дамуына жол береді.

Мақалада Еуразиялық интеграция мен Еуразиялық экономикалық одақтың бес жылғы даму кезеңіне қысқаша талдау беріледі. Интеграциялық үдерістердің дамуындағы позитивтік іздерді көрсететін статистика келтіріледі. Сыртқы және ішкі саудаға, ЕАЭО рейтингіне және цифрлық күн тәртібі форматына талдау беріледі. Сонымен қатар, мақалада еуразиялық интеграцияның мүмкіндіктері мен сын-тегеуіріндері және даму перспективаларына авторлық көзқарас берілген.

**Түйін сөздер:** еуразиялық интеграция, Еуразиялық экономикалық одақ (ЕАЭО), ЕАЭО рейтингі, ЕАЭО – тың цифрлық күн тәртібі, ЕАЭО тың сыртқы контуры, ЕАЭО – тың ішкі және сыртқы саудасы, «үлкен еуразиялық әріптестік».

**A.N. Ospanova, M.V. Lapenko**

*L.N. Gumilyov Eurasian National University, Nur-Sultan, Kazakhstan*

### **First results and challenges for the future of The Eurasian Economic Union**

**Abstract.** The Eurasian Economic Union (EAEU) was established on the basis of the Treaty on the EAEU, signed on May 29, 2014 in Astana and entered into force on January 1, 2015. Thus, at present, this integration association is celebrating the first five years of its development. Traditionally, in the analysis of integration processes, there is Euro centricity and comparison with trends and successes in the development of the European Union. Recently, however, researchers are increasingly using the theory of new open regionalism and allow the development of integration without the rigid framework of classical regionalism and integration.

The article gives a brief analysis of the development of Eurasian integration and the Eurasian Economic Union over the past five-year development period. Statistics are presented that demonstrate a generally positive track in the development of integration processes. The analysis of foreign and domestic trade, the EAEU rating and the current agenda in digitalization format are given. The article also presents the author's point of view on the opportunities and challenges of Eurasian integration and development prospects.

**Key words:** Eurasian integration, Eurasian Economic Union (EAEU), EAEU rating, EAEU digital agenda, EAEU external contour, EAEU domestic and foreign trade, Great Eurasian Partnership.

## References

1. Dogovoru o EAES – pyat' let [EAEU Treaty - Five Years] Available at: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/29-05-2019-1.aspx> [In Russian]. (accessed: 24.02.2020).
2. Dogovor o Tamozhennom kodekse Evrazijskogo ekonomicheskogo soyuza [Treaty on the Customs Code of the Eurasian Economic Union]. Available at: [https://docs.eaeunion.org/docs/ru-ru/01413569/itia\\_12042017](https://docs.eaeunion.org/docs/ru-ru/01413569/itia_12042017) [In Russian]. (accessed: 24.02. 2020).
3. Bar'ery, iz»yatiya i ogranicheniya evrazijskogo ekonomicheskogo soyuza [barriers, exemptions and limitations of the Eurasian Economic Union] Available at: <https://cutt.ly/8hRlfac> [In Russian]. (accessed: 24.02. 2020).
4. Ob itogah vneshnej trgovli tovarami Evrazijskogo ekonomicheskogo soyuza yanvar'–dekabr'2019 goda. Statistika Evrazijskogo ekonomicheskogo soyuza [On the results of foreign trade in goods of the Eurasian Economic Union January – December, 2019. Statistics of the Eurasian Economic Union] Available at: <https://cutt.ly/vhRIG1o> [In Russian]. (accessed: 24.02. 2020).
5. Ob itogah vzaimnoj trgovli tovarami Evrazijskogo ekonomicheskogo soyuza yanvar'–dekabr' 2019 goda Statistika Evrazijskogo ekonomicheskogo soyuza [On the results of mutual trade in goods of the Eurasian Economic Union January – December, 2019. Statistics of the Eurasian Economic Union] Available at: <https://cutt.ly/ChRIZxy> [In Russian]. (accessed: 24.02. 2020).
6. Kuz'mina E.M. «Bol'shaya Evraziya»: interesy i vozmozhnosti Rossii pri vzaimodejstvii s Kitaem [“Greater Eurasia”: Russia's interests and opportunities in cooperation with China], Problemy postsovetskogo prostranstva [Problems of the post-Soviet space], 4 (3), 229-239(2017).
7. Lapenko M. V. Sozdanie Zony svobodnoj trgovli mezhdru EAES I Respublikoj V'etnam: itogi peregovornogo processa [Creating a free trade zone between the EAEU and the Republic of Vietnam: results of the negotiation process], Izvestiya Saratovskogo universiteta. Seriya Istoriya. Mezhdunarodnye otnosheniya [Bulletin of the Saratov University. Series of Story. International relationships], 17(2), 212-215(2017). [in Russian].
8. Godovoj doklad za 2018 god. Ob itogah i perspektivah social'no-ekonomicheskogo razvitiya gosudarstv-chlenov EAES I merah, predprinyatymi gosudarstvami-chlenami EAES v oblasti makroekonomicheskoy politiki [2018 Annual Report. On the Results and Prospects of Socio-Economic Development of the EAEU Member States and Measures Taken by the EAEU Member States in the Field of Macroeconomic Policy] (Moscow, 2019). [in Russian].

### Сведения об авторах:

**Оспанова Айгерим Нуралиевна – автор для корреспонденции**, доктор политических наук, ассоциированный профессор кафедры регионоведения, факультет международных отношений, Евразийский национальный университет им. Л.Н.Гумилева, Нур-Султан, Казахстан.

**Лапенко Марина Владимировна – к.и.н.**, приглашенный профессор, кафедра регионоведения, факультет международных отношений, Евразийский национальный университет им.Л.Н.Гумилева, Нур-Султан, Казахстан.

**Оспанова Айгерим Нуралиевна – Corresponding author**, Ph.D. in Political Science, Associate Professor, L.N. Gumilyov Eurasian National University, Nur-Sultan, Kazakhstan.

**Лапенко Марина Владимировна – Ph.D. in History**, Guest Professor, L.N. Gumilyov National University, Nur-Sultan, Kazakhstan.