

ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ
ҒЫЛЫМ ЖӘНЕ ЖОҒАРЫ БІЛІМ МИНИСТРЛІГІ

Л.Н. ГУМИЛЕВ АТЫНДАҒЫ ЕУРАЗИЯ ҰЛТТЫҚ УНИВЕРСИТЕТІ
КӨЛІК – ЭНЕРГЕТИКА ФАКУЛЬТЕТІ



***«КӨЛІК ЖӘНЕ ЭНЕРГЕТИКАНЫҢ ӨЗЕКТІ МӘСЕЛЕЛЕРІ:
ИННОВАЦИЯЛЫҚ ШЕШУ ТӘСІЛДЕРІ» XI ХАЛЫҚАРАЛЫҚ
ҒЫЛЫМИ-ТӘЖІРИБЕЛІК КОНФЕРЕНЦИЯСЫНЫҢ БАЯНДАМАЛАР
ЖИНАҒЫ***

***СБОРНИК МАТЕРИАЛОВ
XI МЕЖДУНАРОДНОЙ НАУЧНО – ПРАКТИЧЕСКОЙ
КОНФЕРЕНЦИИ: «АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ТРАНСПОРТА И
ЭНЕРГЕТИКИ: ПУТИ ИХ ИННОВАЦИОННОГО РЕШЕНИЯ»***

***PROCEEDINGS OF THE XI INTERNATIONAL SCIENTIFIC-PRACTICE
CONFERENCE «ACTUAL PROBLEMS OF TRANSPORT AND ENERGY:
THE WAYS OF ITS INNOVATIVE SOLUTIONS»***

Астана, 2023

УДК 656+620.9
ББК 39+31
А43

Редакционная коллегия:

Председатель – Курмангалиева Ж.Д. Член Правления – Проректор по науке, коммерциализации и интернационализации; Заместитель председателя – Кокаев У.Ш. декан транспортно-энергетического факультета, к.т.н., доцент; Султанов Т.Т. – заместитель декана по научной работе, к.т.н., доцент; Арпабеков М.И. – заведующий кафедрой «Организация перевозок, движения и эксплуатация транспорта», д.т.н., профессор; Тогизбаева Б.Б. – заведующий кафедрой «Транспорт, транспортная техника и технологии», д.т.н., профессор; Байхожаева Б.У. – заведующий кафедрой «Стандартизация, сертификация и метрология», д.т.н., профессор; Сакипов К.Е.– заведующий кафедрой «Теплоэнергетика», к.т.н., доцент; Жакишев Б.А.– заведующий кафедрой «Электроэнергетика», к.т.н., доцент.

А43 Актуальные проблемы транспорта и энергетики: пути их инновационного решения: XI Международная научно – практическая конференция, г. Астана, 16 марта 2023/Подгот. Ж.Д. Курмангалиева, У.Ш. Кокаев, Т.Т. Султанов – Астана, 2023. – 709с.

ISBN 978-601-337-844-2

В сборник включены материалы XI Международной научно – практической конференции на тему: «Актуальные проблемы транспорта и энергетики: пути их инновационного решения», проходившей в г. Астана 16 марта 2023 года.

Тематика статей и докладов участников конференции посвящена актуальным вопросам организации перевозок, движения и эксплуатации транспорта, стандартизации, метрологии и сертификации, транспорту, транспортной техники и технологии, теплоэнергетики и электроэнергетики.

Материалы конференции дают отражение научной деятельности ведущих ученых дальнего и ближнего зарубежья, Республики Казахстан и могут быть полезными для докторантов, магистрантов и студентов.



обеспечивать соответствующую подготовку персонала для работы с новыми технологиями и управления изменениями.

В целом, применение технологий является важным фактором в улучшении устойчивости в логистике и управлении цепями поставок. Однако, для достижения максимальных результатов, необходимо принимать комплексный подход, который учитывает не только технологические аспекты, но также экономические, социальные и экологические факторы.

Список использованных источников

1. Кристофер, М. (2016). Логистика и управление цепями поставок. Pearson Higher Ed.
2. Jia, F., Xie, Y., Xue, B. и Song, J. (2019). Обзор управления устойчивой цепочкой поставок: ключевые исследовательские направления и практики в отрасли. Журнал чистого производства, 207, 1084-1098.
3. Лу, Л. и Е, Й. (2021). Влияние зеленых инноваций на управление цепочкой поставок и устойчивое развитие. Журнал чистого производства, 315, 128293.
4. Саркис, Дж. (2012). Перспектива границ и потоков управления зелеными цепочками поставок. Управление цепями поставок: международный журнал, 17(2), 202-216.
5. Чжан, С., Хонг, Ж., Лиу, Х. и Ван, З. (2017). Влияние практик зеленого управления цепочками поставок на производительность фирм: эмпирические данные китайских производственных фирм. Журнал чистого производства, 142, 251-267.

УДК 867

ОПТИМИЗАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ В УПРАВЛЕНИИ ЗАПАСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Сағидолла Сердолла Мәлікұлы

arpabekov_m@mail.ru

Евразийский национальный университет им. Л.Н. Гумилева, Астана, Казахстан

Научный руководитель: Арпабеков М.И.

Аннотация: Данная статья посвящена проблемам управления запасами на предприятии. Обсуждается несколько важных проблем, которые могут возникать в процессе управления запасами и затруднять его эффективность. Среди этих проблем: недостаточная точность прогнозирования спроса, неэффективный контроль запасов, проблемы с управлением заказами и дефицит квалифицированных кадров. В статье даются рекомендации и решения, как преодолеть данные проблемы и улучшить эффективность управления запасами. Результаты исследования могут быть полезны для менеджеров и специалистов в области логистики и управления цепями поставок, а также для всех, кто заинтересован в оптимизации процессов управления запасами на предприятии.

ключевые слова: логистика, управление запасами, оптимизация, проблемы, решения, примеры практического применения.

Abstract: This article is devoted to inventory management issues in the enterprise. Several important problems that may arise in the inventory management process and hinder its efficiency are discussed. These problems include insufficient demand forecasting accuracy, inefficient inventory control, issues with order management, and a shortage of qualified personnel. The article provides recommendations and solutions on how to overcome these problems and improve inventory management efficiency. The research findings may be useful for managers and specialists in the field of logistics and supply chain management, as well as for anyone interested in optimizing inventory management processes in the enterprise.

keywords: logistics, inventory management, optimization, problems, solutions, practical application examples.

Введение: Конечная цель любого предприятия - максимизация прибыли и удовлетворение потребностей клиентов. Одним из ключевых факторов, влияющих на достижение этой цели, является эффективное управление логистическими процессами, включая управление запасами. В данной статье рассматривается вопрос оптимизации логистических процессов в управлении запасами предприятия, включая основные принципы, методы и инструменты, используемые для совершенствования этой области. Кроме того, описываются основные проблемы, возникающие при управлении запасами, и способы их решения. Наконец, приводятся примеры практического применения этих принципов и методов, позволяющие снизить затраты и повысить качество обслуживания клиентов.

Управление запасами является одним из важнейших аспектов логистической деятельности любого предприятия. Оптимизация этого процесса позволяет снизить затраты на хранение и закупку товаров, повысить качество обслуживания клиентов и улучшить общую эффективность предприятия.

Оптимизация управления запасами включает ряд методов и инструментов, которые позволяют достичь наилучших результатов в этой области. Рассмотрим некоторые из них:

Минимизация запасов - это метод управления запасами, который основан на минимизации уровня запасов до определенного уровня, но не до уровня нуля. Это позволяет снизить затраты на хранение и закупку товаров, при этом не ухудшая качество обслуживания клиентов.

ABC-анализ - это метод управления запасами, который основан на классификации товаров по уровню потребления и стоимости. Это позволяет определить наиболее значимые для предприятия товары и уделять им особое внимание при управлении запасами.

Программное обеспечение для управления запасами позволяет автоматизировать процессы управления запасами, что упрощает их контроль и снижает вероятность ошибок. Такие программы позволяют осуществлять учет товаров, отслеживать уровень запасов и автоматически заказывать товары при необходимости.

Управление запасами может столкнуться с рядом проблем, которые необходимо решить для достижения наилучших результатов. Рассмотрим некоторые из них:

Недостаточная информация о потребностях клиентов

Недостаточная информация о потребностях клиентов может привести к ошибочному управлению запасами, что может привести к нехватке товаров или излишкам. Для решения этой проблемы необходимо собирать и анализировать информацию о потребностях клиентов, чтобы определить оптимальный уровень запасов.

Неэффективный контроль запасов - это еще одна проблема, с которой часто сталкиваются предприятия. Недостаточный контроль запасов может привести к необходимости дополнительных закупок товаров, что в свою очередь может повлиять на финансовые показатели предприятия. Кроме того, неэффективный контроль запасов может привести к увеличению количества товаров, которые необходимо складировать, что в свою очередь увеличивает расходы на хранение и увеличивает вероятность потеритоваров. Один из способов решения этой проблемы - это использование системы контроля запасов. Это может быть программное обеспечение, которое предоставляет реально-временную информацию о запасах и оповещает об изменении уровня запасов. Это позволяет предприятию своевременно реагировать на изменение спроса и снижать затраты на хранение. Кроме того, использование системы контроля запасов может помочь сократить количество ненужных товаров на складах, что в свою очередь повысит эффективность использования ресурсов.

Недостаточная координация между отделами, ответственными за управление запасами, может привести к дублированию работ и недостаточной эффективности процесса. Для решения этой проблемы необходимо установить четкие процессы взаимодействия между отделами, ответственными за управление запасами, и другими отделами, такими как отдел

продаж, производства и финансов. Это позволит предотвратить дублирование процессов, оптимизировать использование ресурсов и повысить эффективность работы предприятия в целом.

Несоответствие уровня запасов изменяющимся потребностям клиентов и изменениям на рынке может привести к непродуктивным затратам и излишкам запасов. Для решения этой проблемы необходимо регулярно анализировать данные о потребностях клиентов и изменениях на рынке и соответствующим образом корректировать уровень запасов.

Еще одной проблемой управления запасами является недостаточная автоматизация процессов. Многие предприятия все еще используют устаревшие методы управления запасами, которые основаны на ручном вводе и анализе данных. Такие методы не только требуют много времени и усилий, но и могут быть подвержены ошибкам. Кроме того, они не обеспечивают достаточной точности и своевременности информации о запасах, что может привести к задержкам в поставках и потере клиентов.

Автоматизация процессов управления запасами может решить многие из этих проблем. Автоматизированные системы могут быстро и точно анализировать данные о запасах, уведомлять о необходимости заказа новых товаров и автоматически заказывать их. Они также могут предоставлять реально-временную информацию о запасах, что позволяет быстро реагировать на изменения на рынке и потребности клиентов.

Недостаточное внимание к управлению рисками

Управление рисками - это важный аспект управления запасами. Неконтролируемые риски могут привести к задержкам в поставках, прерыванию производства и увеличению затрат на хранение. Несоблюдение правил управления рисками может также привести к потере клиентов и повреждению репутации предприятия.

Одним из способов управления рисками является разработка и внедрение стратегии управления рисками. Это может включать в себя оценку рисков и создание плана действий для управления ими. Также необходимо создать процессы для мониторинга рисков и анализа эффективности стратегии управления ими.

В целом, эффективное управление запасами является важным фактором успеха предприятия. Для улучшения управления запасами необходимо решать проблемы, связанные с недостаточным контролем запасов, недостаточной автоматизацией, недостаточной координацией между отделами и недостаточным вниманием к управлению рисками. Решение этих проблем может быть достигнуто путем использования современных технологий, как программного обеспечения, так и аппаратного обеспечения, а также улучшения коммуникаций между различными отделами предприятия.

Кроме того, необходимо обратить внимание на повышение квалификации сотрудников, ответственных за управление запасами. На предприятии должны работать профессионалы, которые понимают важность управления запасами и способы улучшения процессов управления. Регулярное обучение и обновление знаний также должны стать постоянной практикой на предприятии.

Также важно установить четкие и конкретные цели и планы для управления запасами. Определение ключевых показателей производительности (KPI) может помочь в измерении эффективности процессов управления запасами. Например, KPI, связанные суровнем запасов, поставками, потерями, рисками и т.д. могут помочь в мониторинге и улучшении производительности процессов управления запасами.

Наконец, важно понимать, что управление запасами - это не статический процесс, а динамичный процесс, который требует непрерывной оптимизации и улучшения. Предприятия должны регулярно анализировать процессы управления запасами и осуществлять необходимые изменения для повышения эффективности и улучшения показателей производительности.

Заключение. Управление запасами является важным аспектом логистической деятельности предприятия. Оптимизация этого процесса позволяет снизить затраты на хранение и закупку товаров, повысить качество обслуживания клиентов и улучшить

общую эффективность предприятия. Для достижения наилучших результатов необходимо использовать методы и инструменты оптимального управления запасами, такие как метод ABC-анализа, метод EOQ (Economic Order Quantity), метод JIT (Just-in-Time) и другие. Важно также установить четкие процессы взаимодействия между отделами, ответственными за управление запасами, и регулярно анализировать данные о потребностях клиентов и изменениях на рынке.

Кроме того, важно помнить, что оптимизация управления запасами является непрерывным процессом, который требует постоянного анализа и улучшения. Предприятия должны регулярно обновлять свои методы и инструменты оптимального управления запасами, а также проводить анализ результатов, чтобы определить, какие изменения привели к наилучшим результатам.

Таким образом, оптимизация управления запасами является важным аспектом успешной логистической деятельности предприятия. Результаты оптимизации могут быть значительными, включая снижение затрат на хранение и закупку товаров, повышение обслуживания клиентов и улучшение общей эффективности предприятия. Для достижения этих результатов необходимо использовать методы и инструменты оптимального управления запасами, установить четкие процессы взаимодействия между отделами, ответственными за управление запасами, и регулярно анализировать данные о потребностях клиентов и изменениях на рынке.

Список использованных источников

- 1.Chopra, S., & Meindl, P. (2016). Управление цепями поставок: стратегия, планирование и операции. Издательство Pearson Education India.
- 2.Monczka, R. M., Handfield, R. B., Giunipero, L. C., & Patterson, J. L. (2015). Закупки и управление цепями поставок. Издательство Cengage Learning.
- 3.Narasimhan, R., & Das, A. (2016). Управление цепями поставок: процессы, партнерства, результативность. Издательство SAGE Publications.
- 4.Stock, J. R., & Lambert, D. M. (2017). Стратегическое управление логистикой. Издательство McGraw-Hill Education.
- 5.Mentzer, J. T., DeWitt, W., Keebler, J. S., Min, S., Nix, N. W., Smith, C. D., & Zacharia, Z. G. (2001). Определение управления цепями поставок. Журнал «Логистика и управление цепями поставок», 22(2), 1-25.
- 6.LaLonde, B. J. (2007). Эволюция логистики и управления цепями поставок. Международный журнал управления логистикой, 18(2), 294-313.
- 7.Simchi-Levi, D., Kaminsky, P., & Simchi-Levi, E. (2014). Проектирование и управление цепью поставок: концепции, стратегии и случаи из практики. Издательство McGraw-Hill Education.
- 8.Li, S., Ragu-Nathan, B., Ragu-Nathan, T. S., & Subba Rao, S. (2006). Влияние практик управления цепью поставок на конкурентное преимущество и результативность организации. Журнал «Омега», 34(2), 107-124.
- 9.Ellram, L. M., & Cooper, M. C. (2014). Управление цепями поставок: это всё о путешествии, а не о цели. Журнал управления цепями поставок, 50(1), 8-20.
- 10.Wilding, R. (2016). Эволюция управления цепями поставок. Международный журнал управления логистикой, 27(3), 775-788.