

**ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ ҒЫЛЫМ ЖӘНЕ ЖОҒАРЫ БІЛІМ МИНИСТРЛІГІ**

**«Л.Н. ГУМИЛЕВ АТЫНДАҒЫ ЕУРАЗИЯ ҰЛТТЫҚ УНИВЕРСИТЕТІ» КЕАҚ**

**Студенттер мен жас ғалымдардың  
«ҒҮЛЫМ ЖАҢЕ БІЛІМ - 2025»  
XIX Халықаралық ғылыми конференциясының  
БАЯНДАМАЛАР ЖИНАҒЫ**

**СБОРНИК МАТЕРИАЛОВ  
XX Международной научной конференции  
студентов и молодых ученых  
«ҒҮЛЫМ ЖАҢЕ БІЛІМ - 2025»**

**PROCEEDINGS  
of the XX International Scientific Conference  
for students and young scholars  
«ҒҮЛЫМ ЖАҢЕ БІЛІМ - 2025»**

**2025  
Астана**

УДК 001(06)  
ББК 72я631  
F96

**«GYLYM JÁNE BILIM – 2025» студенттер мен жас ғалымдардың  
XX Халықаралық ғылыми конференциясы = XX Международная  
научная конференция студентов и молодых ученых «GYLYM JÁNE  
BILIM – 2025» = The XX International Scientific Conference for  
students and young scholars «GYLYM JÁNE BILIM – 2025». – Астана:  
– 3813 б. - қазақша, орысша, ағылшынша.**

ISBN 978-601-08-5373-7

**Жинаққа студенттердің, магистранттардың, докторанттардың және жас  
ғалымдардың жаратылыстану-техникалық және гуманитарлық ғылымдардың өзекті  
мәселелері бойынша баяндамалары енгізілген.**

**The proceedings are the papers of students, undergraduates, doctoral students and young  
researchers on topical issues of natural and technical sciences and humanities. В сборник  
вошли доклады студентов, магистрантов, докторантов и молодых ученых по  
актуальным вопросам естественно-технических и гуманитарных наук.**

УДК 001(06)  
ББК 72я431  
F96

ISBN 978-601-08-5373-7

Л.Н. Гумилев атындағы Еуразия  
ұлттық университеті, 2025

|      |                  |  |      |
|------|------------------|--|------|
|      |                  | қазақ тілдерінің іскерлік құжаттары негізінде)   |      |
| 934. | Асқар Н.         | Лю Цысиннің “Үш Ғалам” ( 三体 ) ғылыми-фантастикалық роман трилогиясының стилистикалық ерекшеліктері               | 4046 |
| 935. | Дюсупжанова Ж.М. | Қытай фильмдерін қазақ тіліне аударудың ең танымал түрлері мен кең таралған әдістері                             | 4049 |
| 936. | Кабышева А.Д.    | Медициналық терминдерді қытай тілінен қазақ тіліне аудару мәселелері   | 4054 |
| 937. | Күшәнбек М.      | Бақ-тағы қытай фразеологизмдерінің қазақ тіліне аударылу ерекшеліктері   | 4060 |
| 938. | Қалекенова Ж.Қ.  | Мәдени революция кезеңіндегі әдебиеттің даму көрінісі  | 4065 |
| 939. | Майбас Ә.Т.      | Қытай тілін шет тілі ретінде оқытудың бастауыш сатысындағы құрмалас сөйлемдердегі жалғаулықтардың оқыту мәселесі | 4068 |
| 940. | Мамедова Р.В.    | Сравнительный анализ китайских и казахских пословиц и фразеологизмов   | 4071 |
| 941. | Маметова А.М.    | Медицина саласындағы кәсіби мәтіндерге лингвистикалық талдау   | 4076 |
| 942. | Мылтықбай Ж.А.   | Қытай ауызекі сөйлеу стилінің қолдану аясы   | 4080 |
| 943. | Намазова Ж.Т.    | Жасанды интеллект негізіндегі қытай тілін оқу: мүмкіндіктер мен шектеулер  | 4085 |
| 944. | Нұрлан Е.        | Цянь Чжуншудың “Қоршалған қамал” романының көркемдік ерекшеліктері мен кейіпкерлер образы                        | 4088 |
| 945. | Нұртай А.        | «Өмір мен өлім мені қажытады» романында реинкарнация арқылы әлеуметтік жіктелуді бейнелеу                        | 4093 |
| 946. | Сейлова А.А.     | Влияние политической и культурной ситуации в Китае в период Тан на литературу                                    | 4097 |

**МАЗМҰНЫ  
СОДЕРЖАНИЕ  
CONTENTS**

**СЕКЦИЯ 7. ЭКОНОМИКАЛЫҚ ҒЫЛЫМДАР  
ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ  
ECONOMIC SCIENCES**

**Подсекция 7.1 ҰЛТТЫҚ ЭКОНОМИКАНЫҢ АШЫҚТЫҒЫ ЖӘНЕ ОНЫҢ  
ЭКОНОМИКАЛЫҚ ҚАУІПСІЗДІГІ**

**ОТКРЫТОСТЬ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ И ЕЕ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ  
БЕЗОПАСНОСТЬ**

**OPENNESS OF THE NATIONAL ECONOMY AND ITS ECONOMIC SECURITY**

|      |                |   |      |
|------|----------------|---|------|
| 947. | Асылбаева Ж.Е. | Цифровизация в жилищном строительстве: преимущества и перспективы | 4100 |
| 948. | Аудан Д.Т.     | Өнеркәсіп кәсіпорының тұрақты дамуының                            | 4103 |

|      |                                |   |      |
|------|--------------------------------|---|------|
|      |                                | стратегиясы (Тау-кен өнеркәсібі мысалында)  |      |
| 949. | Баймагамбетова А.А.            | Экономическая безопасность предприятия добывающей промышленности  | 4105 |
| 950. | Бақытжанқызы А.                | Влияние цифровых технологий на оптимизацию затрат и повышение рентабельности строительных компаний                    | 4109 |
| 951. | Бериков Д.А.                   | Аймақтық көлік инфрақұрылымын дамыту мен экономикалық қауіпсіздік арасындағы байланыс                                 | 4113 |
| 952. | Ерімбетова Т.Қ.                | Экономикалық қауіпсіздік және қос мақсаттағы тауарлар мен технологиялар қозғалысын бақылау                            | 4116 |
| 953. | Жанұзақова З.К.                | Современные аспекты повышения конкурентоспособности туриндустрии через инновационные методы                           | 4119 |
| 954. | Жиенбаева Г.М.                 | Қазақстанның еңбек нарығының ағымдағы жағдайына талдау  | 4122 |
| 955. | Жумағалиұлы Е.                 | Развитие социальной сферы и ее влияние на экономику Акмолинского региона  | 4126 |
| 956. | Икапова И.                     | Современные тенденции развития социального предпринимательства  | 4130 |
| 957. | Капенев А.Д.                   | Роль кадрового потенциала в развитии транспортной логистики в современных условиях                                    | 4138 |
| 958. | Кенжеғұл М.О.                  | Инновациялық және цифрлық технологиялар (жасанды интеллект) адами капиталды дамыту факторы ретінде: шетелдік тәжірибе | 4141 |
| 959. | Кенжетаев А.Н.                 | Инвестиционная политика Казахстана: тенденции, классификация и перспективы развития                                   | 4145 |
| 960. | Кожебаев И.Е.                  | Открытость национальной экономики и ее экономическая безопасность на примере России и Казахстана                      | 4148 |
| 961. | Қасым Ә.Р.                     | Влияние внешней и внутренней миграции на рынок труда и экономику Казахстана   | 4152 |
| 962. | Мукатаев Д.Е.                  | Анализ факторов волатильности цен на мировом рынке цветных металлов   | 4155 |
| 963. | Мұратбек Ш-С.М.                | Динамика развития и особенности женского предпринимательства в Казахстане   | 4159 |
| 964. | Нурумова Д.М.                  | Проблемы и перспективы развития транзитного коридора между Казахстаном, Россией и Китаем                              | 4164 |
| 965. | Омаров Қ.О.,<br>Алтыбаева Г.К. | Продовольственная безопасность Республики Казахстан   | 4169 |
| 966. | Орымбетова Т.С.                | Көші-қон ағындарының экономикалық қауіпсіздікке әсері: қиындықтары мен перспективалары (Астана қаласы мысалында)      | 4173 |
| 967. | Орынтаева А.Е.                 | Impact of value-oriented content on audience engagement in social networks  | 4177 |

|      |                              |   |      |
|------|------------------------------|---|------|
| 968. | Парахат Ә.                   | Қытай мен Қазақстан ауылшаруашылық өнімдерінің сауда ынтымақтастығы әлеуетін зерттеу                | 4181 |
| 969. | Садыкова С.М.                | Жаһандану мен цифрландыру жағдайында стратегиялық сауда бақылауының жаңа тәсілдері                  | 4183 |
| 970. | Серік Ш.Қ.                   | Қазақстан Республикасының жоғары білім беру саласына цифрлық технологияларды енгізу                 | 4187 |
| 971. | Тельманова А.Б.              | Основные проблемы и направления устойчивого продовольственного обеспечения АПК                      | 4191 |
| 972. | Турғанбаев Д.Ә.              | Ғылымды цифрландыру және халықаралық ынтымақтастық  | 4194 |
| 973. | Умарғали А.Р.                | Роль нефтесервисных предприятий в экономике Казахстана: проблемы и перспективы                      | 4198 |
| 974. | Утеубаева Ж.К.               | Уран және оның қосарлы мақсаты: Қазақстанның халықаралық саудадағы рөлі мен қауіпсіздік аспектілері | 4203 |
| 975. | Шамбыл Қ.Ә.                  | Қазақстанның тікелей шетел инвестиция ағындарын талдау  | 4206 |
| 976. | Шохабаева А.С.               | Ауыл шаруашылығының өңірдің экономикалық дамуына әсерін бағалау                                     | 4210 |
| 977. | Ян Сянжун,<br>Рахметова Ж.М. | Внедрение инновации в транспортную систему Республики Казахстан                                     | 4215 |

## Подсекция 7.2 ҚАРЖЫ САЛАСЫ ЖӘНЕ ЭКОНОМИКАЛЫҚ ДАМУ

### ФИНАНСОВАЯ СФЕРА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ

#### FINANCIAL SPHERE AND ECONOMIC GROWTH

|      |                     |   |      |
|------|---------------------|---|------|
| 978. | Абилкасымова Т.Е.   | Как автоматизация кредитования влияет на доступность финансирования бизнеса и экономический рост                            | 4218 |
| 979. | Айтимова Ш.Т.,      | Халықты әлеуметтік қорғау жүйесін қаржыландыруды қамсыздандыратын нормативтік-құқықтық негіздерді талдау                    | 4222 |
| 980. | Айтмұхамедғали Қ.Б. | Современные методы финансового анализа в цифровую эпоху   | 4227 |
| 981. | Айтуған Ж.Ж.        | Ақтөбе облысы бойынша әлеуметтік бағдарламаларды бюджеттік қаржыландыру және оларды оңтайландыру                            | 4230 |
| 982. | Асқар С.Е.          | Кредиттер бойынша пайыздық мөлшерлемелерді реттеу: шетелдік тәжірибеге көзқарас және қазақстанда қолдану мүмкіндігі         | 4237 |
| 983. | Ахметов С.С.        | Анализ динамики CDS-СПРЕДОВ Казахстана как индикатора кредитного риска  | 4243 |
| 984. | Әбжан Қ.А.          | Трансформация в инновационные банки будущего как ключевой фактор конкурентоспособности банков: мировой и отечественный опыт | 4246 |

|       |                                     |   |      |
|-------|-------------------------------------|---|------|
| 985.  | Әділхан А.А.                        | Қаржылық сауаттылық: табысты өмірдің кілті  | 4250 |
| 986.  | Әнуарбек Ж.А.                       | Қазақстан Республикасындағы сақтандыру нарығының мүлікті сақтандыруды жетілдіру жолдары   | 4253 |
| 987.  | Байкенов А.Ә.                       | Анализ системы финансирования интегрированных предприятий агропромышленного комплекса   | 4258 |
| 988.  | Бақытбек Б.                         | Влияние инфляции на сбережения: как сохранить капитал?  | 4262 |
| 989.  | Берсинбек Е. Ж.                     | Қазақстан банк жүйесіндегі цифрлық трансформация: даму үрдістері, халықаралық салыстыру   | 4266 |
| 990.  | Bekmanali B.B.                      | The role of state-owned banks in stimulating investments: a comparative analysis of instruments to support private projects in Kazakhstan | 4271 |
| 991.  | Бексултанова И.Р.                   | Компанияның қаржылық әлеуетін бағалау   | 4275 |
| 992.  | Берікқызы Ж.                        | ҚР-ның банк секторына цифрлық трансформацияның әсері: инновациялар, қауіпсіздік және болашақ бағыттары                                    | 4280 |
| 993.  | Бұлақбай А.Ж.                       | Капиталды басқару және оның құрылымын оңтайландыру  | 4286 |
| 994.  | Давлатбекова Д.З.                   | Сравнительный анализ акцизной политики в Республике Казахстан и Республике Таджикистан  | 4290 |
| 995.  | Джангарашева А.Р.                   | Цифровая трансформация финансовой отчетности в современных условиях   | 4296 |
| 996.  | Джумадилов Р.Е.                     | Цифровая трансформация финансового сектора и её влияние на экономику  | 4301 |
| 997.  | Дуйсенбеков А.А.                    | BI – аналитика на предприятиях Республики Казахстан   | 4305 |
| 998.  | Дүйсеналы Б.Е.,<br>Кенжеғазы С.Қ.   | Салықтық әкімшілендірудің тиімділігін арттырудағы цифрлық технологиялардың рөлі   | 4308 |
| 999.  | Есентаева М.                        | Особенности современных налоговых систем Республики Казахстан, Кыргызской Республики и Республики Узбекистана                             | 4313 |
| 1000. | Есентаева М.Н.,<br>Еркебаева Г.М.   | Қазақстанда жүк сақтандырудың даму жолдары  | 4317 |
| 1001. | Жабаев М.Н.                         | Банк капиталының құнын басқарумен байланысты мәселелер  | 4320 |
| 1002. | Жадилова А.                         | Коммерциялық банктің депозиттік саясатының негізгі тенденциялары және оны жетілдіру жолдары   | 4327 |
| 1003. | Жалғасбаев Н.А.,<br>Сағынтаева А.Т. | Жанама салықтардың экономикаға әсері: мемлекеттік бюджеттегі рөлі мен тұрақтылығындағы маңызы   | 4331 |
| 1004. | Жубанов Б.Ж.                        | Банктік технологиялардың дамуы: дәстүрлі қызметтерден инновацияларға дейін  | 4336 |

|       |                                    |  |      |
|-------|------------------------------------|--|------|
| 1005. | Жумажанова М.Т.                    | Қазақстандағы мемлекеттік және жекешелік әріптестіктің тиімділігін арттырудағы цифрлық технологиялардың рөлі   | 4337 |
| 1006. | Забекова Д.А.                      | Цифровизация как фактор повышения финансовой устойчивости страховых компаний по страхованию жизни в Казахстане   | 4342 |
| 1007. | Ищанова Р.К.                       | Эффективное управление средствами национального фонда Республики Казахстан как важнейшего инструмента обеспечения долгосрочной макроэкономической стабильности | 4347 |
| 1008. | Кадырова У.А.                      | Роль антикризисных мер в стабилизации экономики Кыргызстана и Казахстана   | 4351 |
| 1009. | Калиакпарова И.И.                  | Маркетинговая политика университета как фактор финансовой устойчивости и экономического роста образовательной сферы  | 4355 |
| 1010. | Кужебаева А.А.,<br>Алшынбеков Б.Қ. | Қазақстандағы инфляцияның негізгі себептері және оны төмендету жолдары   | 4359 |
| 1011. | Мағзумова Л.К.                     | Қазақстанның тұрақты дамуындағы жасыл қаржының рөлі  | 4364 |
| 1012. | Мұятова Б.,<br>Әукенова А.         | Қазіргі кезеңдегі Қазақстандағы салық саясаты және оның бизнеске әсері   | 4367 |
| 1013. | Мынжасарова Л.Т.                   | Сыртқы борыштың Қазақстан экономикасына әсері  | 4373 |
| 1014. | Мүрсәлім Г.С.                      | Анализ эффективности использования финансовых ресурсов страховой компании  | 4378 |
| 1015. | Нигматуллин Ж.А.                   | Пути повышения инвестиционной привлекательности Казахстана для иностранных инвесторов  | 4382 |
| 1016. | Нурпеисова А.А.                    | Индустриялық-инновациялық жобаларды қаржыландыруда қазақстанның даму банкінің қызметі  | 4386 |
| 1017. | Омарова А.К.                       | Анализ финансовой устойчивости строительных компаний: теоретические основы и практическая реализация   | 4391 |
| 1018. | Raimkulova A.                      | Regional opportunities of renewable energy development in Kazakhstan: financial mechanisms and best practices  | 4396 |
| 1019. | Рахатова Ж.Қ.                      | Қазақстандық инвесторлар үшін тиімді қаржы құралдары: акциялар, облигациялар және ETF-тердің салыстырмалы талдауы  | 4399 |
| 1020. | Рахматулина О.Л.                   | Анализ уровня цифровизации банковских услуг Казахстана   | 4403 |
| 1021. | Редькин Г.Г.                       | Иностранные инвестиции в глобальных цепочках добавленной стоимости   | 4408 |
| 1022. | Сабдина Л.Е.                       | Банк ресурстарын басқару арқылы коммерциялық банктің қаржылық тұрақтылығын қамтамасыз ету  | 4412 |
| 1023. | Сакуов Н.Н.                        | Устойчивое развитие регионов в Казахстане  | 4417 |

|       |                                 |  |      |
|-------|---------------------------------|--|------|
| 1024. | Самархан Г.А.                   | Қазақстандағы салықтық бақылау жүйесіндегі салықтық тексерулердің тиімділігі                         | 4421 |
| 1025. | Тайшық А.Х.                     | Қазақстан экономикасындағы инфляциялық таргеттеу саясатын қолдану тиімділігі                         | 4426 |
| 1026. | Талғатова А.Т.,<br>Усенова Г.С. | Қазақстандағы жасыл қаржы және инвестицияларды дамытудағы шетел тәжірибесі                           | 4429 |
| 1027. | Талғатова А.Т.,<br>Усенова Г.С. | Қаржылық инклюзия әлемдік экономиканың даму үрдісі ретінде   | 4433 |
| 1028. | Темирбекова К.Т.                | Интеграция ESG-принципов в страховом секторе Казахстана: от устойчивой стратегии к цифровым решениям | 4439 |
| 1029. | Токбергенова М.Е.               | Жеке тұлғалардың несиелік қабілетіне әсер ететін макроэкономикалық факторларды талдау және бағалау   | 4443 |
| 1030. | Турымбетова З.С.                | Қазақстанның салық жүйесін реформалау және дамыту  | 4448 |
| 1031. | Улғасбаева А.А.                 | Қазақстандағы төлем жүйесінің инфрақұрылымы  | 4451 |
| 1032. | Шаймерденова З.Ж.               | Зарубежный опыт эмиссии и размещения ценных бумаг квазигосударственными организациями                | 4457 |
| 1033. | Shakenova Zh.M.,                | Implementation of tax administration in Kazakhstan: problems and trends                              | 4461 |

**Подсекция 7.3 БУХГАЛТЕРЛІК ЕСЕПТІҢ ТҰРАҚТЫ ЭКОНОМИКАЛЫҚ ЖӘНЕ  
ӘЛЕУМЕТТІК ДАМУҒА ҚОСҚАН ҮЛЕСІ**

**ВКЛАД БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА В УСТОЙЧИВОЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЕ И  
СОЦИАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ**

**THE CONTRIBUTION OF ACCOUNTING TO SUSTAINABLE ECONOMIC AND  
SOCIAL DEVELOPMENT**

|       |                                   |   |      |
|-------|-----------------------------------|---|------|
| 1034. | Ажибжан Арна<br>Нурсланқызы       | Дебиторлық және кредиторлық берешекті талдаудың әдістемелік тәсілдері   | 4465 |
| 1035. | Айсаева Үміт<br>Орысбайқызы       | Коммерциялық емес ұйымдардағы өзгерістер: экономикалық салдары қандай?  | 4468 |
| 1036. | Ахет Дәурен<br>Нұрсұлтанұлы       | Қаржылық есептілік аудитінде экономикалық-математикалық модельдерді интеграциялау: квантитативтік әдістер мен алгоритмдер | 4470 |
| 1037. | Ахибова Айнұр<br>Кинабекқызы      | Сауда ұйымдарының халықаралық операцияларында салықтық жеңілдіктер мен преференциялар: Қазақстанның жағдайы               | 4473 |
| 1038. | Ахметов Руслан<br>Олегович        | Финансовые технологии: перспективы и тренды   | 4476 |
| 1039. | Бағланова Гүлфайруз<br>Бағланқызы | Бөлшек сауда саласындағы есеп   | 4478 |

|       |  |          |   |      |
|-------|--|----------|---|------|
| 1040. | Дүйсен<br>Әсетқызы                       | Диана    | Кезеңдік шығындар есебі және оның әдісі   | 4482 |
| 1041. | Ерғалиев<br>Бақнұрберікжанұлы            |          | Бухгалтерлік есепті автоматтандырудың артықшылықтары мен кемшіліктері                         | 4486 |
| 1042. | Жанат<br>Мұратқызы                       | Жанерке  | Бөлшек сауда саласындағы есеп   | 4491 |
| 1043. | Жусупаева<br>Рахимтаевна                 | Дамира   | Анализ специальных платежей и налогов недропользователей Республики Казахстан                 | 4494 |
| 1044. | Искакова<br>Болатбековна                 | Айгуль   | Выплаты за компенсацию при производственной травме  | 4498 |
| 1045. | Кабдрахметова<br>Айгерим<br>Бакытжановна |          | Саудадағы бухгалтерлік есептің автоматизациясы: ERP жүйелерінің әсері мен артықшылықтары      | 4502 |
| 1046. | Каримова<br>Хихметуллоевна               | Айгуль   | Учет расчетов с бюджетом в Республике Казахстан.<br>Проблемы и перспективы развития           | 4506 |
| 1047. | Куанышова<br>Жаксыбаевна                 | Асем     | Кәсіпорын қызметінің тиімділігін арттырудағы экономикалық талдаудың рөлі                      | 4509 |
| 1048. | Масягутова<br>Раисовна                   | Азалия   | Финансовое поведение населения в условиях цифровизации  | 4515 |
| 1049. | Назарбаева<br>Мейрамбайқызы              | Индира   | Компанияның экономикалық әлеуеті: анықтау тәсілдері және талдау әдістемесі                    | 4517 |
| 1050. | Нуртдинова<br>Салаватовна                | Юлия     | Направления государственной поддержки малого и среднего бизнеса в Российской Федерации        | 4521 |
| 1051. | Нуртдинова<br>Салаватовна                | Юлия     | Проблемы развития малого и среднего бизнеса в Российской Федерации                            | 4525 |
| 1052. | Приволоцкая<br>Хайдаровна                | Дилара   | Методические основы определения налоговой нагрузки на предприятие                             | 4529 |
| 1053. | Приволоцкая<br>Хайдаровна                | Дилара   | Оптимизация налогового бремени коммерческой организации                                       | 4533 |
| 1054. | Просви́ров<br>Михайлович                 | Григорий | Политика управления оборотными активами   | 4537 |
| 1055. | Пшенбай<br>Қосманқызы                    | Әлиман   | Сауда кәсіпорындарында бухгалтерлік есептің дұрыс ұйымдастырылуы                              | 4539 |
| 1056. | Разина<br>Алексеевна                     | Элина    | Совершенствование управления финансовыми ресурсами организации                                | 4543 |
| 1057. | Разина<br>Алексеевна                     | Элина    | Оптимизация чистой прибыли организации  | 4547 |
| 1058. | Рамазанова А.Т.                          |          | The transformative impact of digitalization on islamic banking and the evolving role of audit | 4551 |
| 1059. | Рахметоллаева<br>Таңатқызы               | Елік     | Дайындау процесі есебін жүргізу ерекшеліктері   | 4555 |
| 1060. | Салимова<br>Арслановна                   | Карина   | Доходы и расходы организации: сущность и классификация  | 4558 |
| 1061. | Салимова<br>Арслановна                   | Карина   | Стратегия управления доходами и расходами организации   | 4561 |
| 1062. | Сарман<br>Болысбайқызы                   | Айнұр    | Қаржылық және басқарушылық есептің синергиясы арқылы қаржылық табысқа жету                    | 4566 |

|       |                                 |  |      |
|-------|---------------------------------|--|------|
| 1063. | Төлеген Темірлан<br>Маратұлы    | Ұйымдарда интеграцияланған есептілікті енгізу процесінде басқарушылық бақылаудың рөлі  | 4571 |
| 1064. | Хасанова Софья<br>Рустемовна    | Структура акционерного капитала и его влияние на дивидендную политику  | 4575 |
| 1065. | Хисматуллин Салават<br>Ирекович | Проблемы оптимизации структуры капитала  | 4578 |
| 1066. | Чжан Цзиньхуэй<br>DBA           | Цифровизация и устойчивое городское развитие: управление проектами социально-экономического развития в Сингапуре – концепции, методы и перспективы | 4581 |

**Подсекция 7.4 ҚОҒАМНЫҢ ӨМІР СҮРУ САПАСЫ МЕН ЕЛДІҢ ҰЛТТЫҚ  
ҚАУІПСІЗДІГІНІҢ СЕРПІНДІ ӨСУІН ҚАМТАМАСЫЗ ЕТУ ЖАҒДАЙЫНДА  
МЕМЛЕКЕТТІК АУДИТТІҢ ҰЙЫМДАСТЫРУШЫЛЫҚ-ӘДІСТЕМЕЛІК  
АСПЕКТІЛЕРІ**

**ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО  
АУДИТА В КОНТЕКСТЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДИНАМИЧНОГО РОСТА  
КАЧЕСТВА ЖИЗНИ ОБЩЕСТВА И НАЦИОНАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ  
СТРАНЫ**

**ORGANIZATIONAL AND METHODOLOGICAL ASPECTS OF STATE AUDIT IN  
THE CONTEXT OF ENSURING DYNAMIC GROWTH IN THE QUALITY OF  
LIFE OF SOCIETY AND THE NATIONAL SECURITY OF THE COUNTRY**

|       |  |  |      |
|-------|--|--|------|
| 1067. | Альмурат Б.Е                               | Құрылыс саласындағы мемлекеттік қаражатты тиімді пайдалану аудиті  | 4586 |
| 1068. | Бекболсынов А.                             | Organization of the state audit of the republic of Lithuania and the republic of Kazakhstan  | 4593 |
| 1069. | Боган А.А., Ерниязова А.Р., Қаратаева Н.О. | Цифровизация государственного аудита в странах ЕС: как технологии помогают проверять финансы   | 4598 |
| 1070. | Бурдун А. Ю. Найда Е. А.                   | Экономическая безопасность Республики Беларусь: вызовы, угрозы и пути укрепления   | 4603 |
| 1071. | Жартыбек Д.Б.                              | From e-Salyq Business to SAF-T: A Step Towards International Tax Accounting Standards  | 4607 |
| 1072. | Жакубеков Р.С.                             | Современные вызовы денежной системы  | 4613 |
| 1073. | Жетпісова А.Е.                             | Бухгалтерлік есепте әділ құнды қолдану: мәселелер мен мүмкіндіктер   | 4615 |
| 1074. | Касенова А.Т.                              | Ұлттық қор қаражатының қалыптасуы мен пайдаланылуын мемлекеттік аудит арқылы экономикалық қауіпсіздігін арттыру  | 4620 |
| 1075. | Курметова А.Н.                             | «Мемлекеттік аудитор біліктілігін алуға үміткер тұлғаларды сертификаттау» («Сертификация лиц, претендующих на получение квалификации государственного аудитора») | 4626 |
| 1076. | Лесецкая Я. И.                             | Анализ прибыльности организаций текстильной отрасли Республики Беларусь  | 4629 |

|       |                                    |  |      |
|-------|------------------------------------|--|------|
| 1077. | Мақұлбекова Алина Бигелдіқызы      | Кәсіпкерлікті мемлекеттік қолдау жүйесі және шағын бизнес секторын дамытудың қазіргі жай-күйі  | 4635 |
| 1078. | Мукушева А.Р                       | Стратегическое развитие кадрового потенциала в республике казахстан: анализ государственных программ и их эффективность                              | 4639 |
| 1079. | Мукушев Т.Б.                       | Стратегический аудит государственной политики по развитию малого и среднего предпринимательства  | 4645 |
| 1080. | Нәлші Н.Б.                         | Мемлекеттік қаржыны бақылау жүйесінің маңыздылығы мен ерекшеліктері  | 4651 |
| 1081. | Нұрлыбек З.                        | Әлеуметтік қамсыздандыру бағдарламаларының аудиті: тиімділігі және жетілдіру бағыттары   | 4658 |
| 1082. | Рожко Д. С.                        | Экономические последствия торговли наркотиками для национальной безопасности: роль криптовалют и международного сотрудничества                       | 4663 |
| 1083. | Сакенова Г.Б.                      | Рассмотрение международного опыта аудита эффективности реализации политики социального обеспечения в сфере продуктивной занятости казахстана         | 4667 |
| 1084. | Сапарбек Ұ.Д.                      | Ұлттық жобалардың іске асырылу тиімділігін бағалау   | 4671 |
| 1085. | Стефанович Е. В.                   | Оценка показателей ликвидности организации мясной отрасли в Республике Беларусь  | 4675 |
| 1086. | Темірғали Ж.Т.                     | Мемлекеттің зияткерлік активтерін қалыптастыруға және ғылымды дамытуға бағытталған бюджет қаражатының тиімділігіне аудит жүргізу мәселелерін зерттеу | 4681 |
| 1087. | Толегенова А.С.<br>Файзуллина У.А. | Организация внутреннего аудита в компаниях Республики Казахстан  | 4687 |
| 1088. | Тохтахметова М.А.                  | Қазақстан азаматтарының қоғамдық мемлекеттік аудитке қатысуы   | 4693 |
| 1089. | Утебаева А.Т.                      | Совершенствование экспертно-аналитической деятельности органов внешнего государственного аудита  | 4697 |
| 1090. | Ыбрай Ә.Е.                         | Мемлекеттік аудиттегі машиналық оқыту  | 4702 |

**Подсекция 7. 5 ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫНЫҢ ИННОВАЦИЯЛЫҚ  
ДАМУЫН БАСҚАРУ: МӘСЕЛЕЛЕРІ МЕН АЛҒЫШАРТТАРЫ**

**УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМ РАЗВИТИЕМ РЕСПУБЛИКИ  
КАЗАХСТАН: ПРОБЛЕМЫ И ПРЕДПОСЫЛКИ**

**MANAGEMENT OF INNOVATIVE DEVELOPMENT OF THE REPUBLIC OF  
KAZAKHSTAN: PROBLEMS AND PREREQUISITES**

|       |                                      |  |      |
|-------|--------------------------------------|--|------|
| 1091. | Абдраимова Д. И.                     | Определение стратегических приоритетов управления талантами в организациях   | 4707 |
| 1092. | Абдумавленова Т. И.                  | Қазақстанның ұлттық инновациялық жүйесі аясында жоғары оқу орындарының даму стратегиясын басқару және персоналды ынталандыру                               | 4712 |
| 1093. | Абенова Я.Б.                         | Инновационное развитие и креативные индустрии: проблемы управления в Казахстане  | 4714 |
| 1094. | Ағабек А. Ж.                         | Заманауи HRM көрінісі: HRM тәжірибесін өзгертудегі технология мен шығармашылықтың рөлі   | 4718 |
| 1095. | Асылханова Т. К.                     | HR-технологии в онбординге: эффективность контроля в компании  | 4723 |
| 1096. | Аудан Д. Т.                          | Өнеркәсіп кәсіпорынның тұрақты дамуының стратегиясы (тау-кен өнеркәсібі мысалында)   | 4727 |
| 1097. | Ахат Ғ.Қ.                            | Разработка стратегии развития банков в условиях цифровой трансформации   | 4729 |
| 1098. | Аяпбергенов А.С.                     | Правовое регулирование корпоративного управления в акционерных обществах Республики Казахстан  | 4732 |
| 1099. | Әбдірәсіл Ж. С.                      | Инновация баға саясатын оңтайландыру факторы ретінде   | 4734 |
| 1100. | Бақтыбай М. А.                       | SWOT-талдау ЖОО-дағы стратегиялық жоспарлау құралы ретінде   | 4739 |
| 1101. | Боранкул З. Т.                       | Адам ресурстарын басқарудағы мәдени ерекшеліктер   | 4744 |
| 1102. | Gabdullin R. Y.                      | Innovative approaches to ensuring energy security in the Republic of Kazakhstan as a factor of sustainable development                                     | 4748 |
| 1103. | Doskanayeva A. A.                    | The role of project management methodologies in enhancing organizational quality standards   | 4752 |
| 1104. | Yessariyeva T.                       | Integration of industry 4.0 technologies in project management: a case analysis  | 4755 |
| 1105. | Жалғасбаев Н.А.,<br>Сағынтаева А. Т. | Қазақстандағы инновациялық даму және қаржыландыру: шетелдік тәжірибе негізінде даму стратегиясы  | 4759 |
| 1106. | Жамбыл Н. Д.                         | Оптимизация процессов управления в нефтегазовом секторе: подходы и инструменты для повышения эффективности   | 4763 |
| 1107. | Zhambylova G.Z.                      | Modernization of the agricultural sector of the Republic of Kazakhstan as the main factor in ensuring the competitiveness of the country                   | 4766 |
| 1108. | Zhorabaev A. E.                      | The role of corporate governance in joint-stock companies with state participation in stimulating the innovative development of the Republic of Kazakhstan | 4774 |
| 1109. | Жусупова М. Б.                       | Қазақстандағы діни еркіндік және мемлекеттік саясат  | 4777 |
| 1110. | Жусупкалиев А. А.                    | Инновациялық даму аясында мемлекеттік органдардағы жобалық менеджменттің тиімділігі мәселелері   | 4780 |

|       |                                     |  |      |
|-------|-------------------------------------|--|------|
| 1111. | Жұманова Қ. І.                      | Цифрландыру жағдайында мемлекеттік қызмет көрсету сапасын жетілдіру  | 4784 |
| 1112. | Зикирова Н.Ж.                       | Қазақстан Республикасының қаржы жүйесін дамыту факторы ретінде екінші деңгейдегі банктердегі ипотекалық менеджментті басқарудың инновациялық тәсілдері | 4787 |
| 1113. | Исмагулова Б. К.                    | Қазақстан Республикасының инновациялық дамуын басқару: мәселелері мен алғышарттары   | 4791 |
| 1114. | Исмагулова Б. М.                    | Стратегические трансформации в высшем образовании: вызовы и инновации  | 4796 |
| 1115. | Калиакпарова И. И.                  | Маркетинговая политика университета как фактор финансовой устойчивости и экономического роста образовательной сферы                                    | 4800 |
| 1116. | Камалов Р. А.                       | Перспективы и вызовы внедрения искусственного интеллекта в систему электронного документооборота в ТОО «КТЖ-ГРУЗОВЫЕ ПЕРЕВОЗКИ»                        | 4804 |
| 1117. | Кенжебаева А. Р.                    | Ашықтық пен есептілік арттыру арқылы сыбайлас жемқорлыққа қарсы күрес  | 4811 |
| 1118. | Қонысқали А. А.                     | Роль моделей антикризисного управления в обеспечении устойчивости инвестиционных проектов  | 4815 |
| 1119. | Кужебаева А. А.,<br>Алшынбеков Б.Қ. | Қазақстанның инновациялық дамуын басқарудағы мемлекеттік саясаттың тиімділігі: сын-қатерлер мен жетілдіру жолдары                                      | 4818 |
| 1120. | Левкин К. А.                        | Формирование клиентской лояльности как фактор развития кофейни ИП «LE SALEM»   | 4823 |
| 1121. | Любимов Н. Д.                       | Оптимизация бизнес-процессов в образовании: инновационные стратегии и их влияние на эффективность учебных заведений                                    | 4826 |
| 1122. | Магзамбаева А. О.                   | Метод оценки этических проблем и процессов принятия решений в управлении проектами   | 4830 |
| 1123. | Мақсұт Т. С.                        | Отбасы институтын нығайтудағы мемлекеттік және аймақтық қолдаудың рөлі   | 4834 |
| 1124. | Мауленкулов Е. Е.                   | Қазақстанның тұрақты даму факторы ретінде энергиямен жабдықтаушы компанияларды дамытудың инновациялық стратегиялары                                    | 4838 |
| 1125. | Мендыхан Ж.С.                       | Современные тренды в страховании в условиях цифровой экономики   | 4841 |
| 1126. | Меркібай А. Н.                      | Қазақстан Республикасындағы ТДМ негізінде агроөнеркәсіптік кешенді қаржыландыруды мемлекеттік реттеу   | 4845 |
| 1127. | Муса А.А.                           | Проблемы и перспективы внедрения гибких методологий управления проектами в Казахстане  | 4849 |
| 1128. | Мусағалиқызы А.                     | Применение методов «HR-аналитики» в управлении человеческими ресурсами компании  | 4852 |
| 1129. | Мұратов С. Қ.                       | Қазақстандағы жеткізілім тізбегін басқарудың қазіргі жағдайы: жасанды интеллект аспектілерінің негізінде қарастыру                                     | 4856 |
| 1130. | Мықитан А. Ш.                       | Корпоративтік мәдениеттің мемлекеттік  | 4860 |

|       |  |   |      |
|-------|--|---|------|
|       |  | қызметтің тиімділігіне әсері  |      |
| 1131. | Мықтыбай М.Р.  | Қазақстадағы жеке тұлғалардың өтініштерін қарау жүйесін цифрландырудағы өзекті мәселелері   | 4864 |
| 1132. | Назарсеитов К. О.                                      | Цифрлық стратегия Қазақстандағы инновациялық дамуды басқару құралы ретінде  | 4868 |
| 1133. | Нурбекқызы А.  | Қазақстан Республикасының инновациялық дамуын басқару: мәселелері мен алғышарттары  | 4871 |
| 1134. | Нурпеисова А. М.                                       | Цифрландырудың тұтынушыларға көрсетілетін қызмет сапасына ықпалы  | 4876 |
| 1135. | Нуртаева А. О.   | Эволюция роли совета директоров в современно м корпоративном управлении: как изменяются функции и ответственность   | 4880 |
| 1136. | Омертаев А. М.   | Инновационные технологии управления в системе высшего образования: анализ применения современных цифровых технологии  | 4884 |
| 1137. | Оңғарбаев Н. А.  | Өзін өзі басқарудың маңызы: халықтың басқару процестеріне қатысуы   | 4888 |
| 1138. | Оспанқызы Л.   | Scrum кадрлық әлеуетті дамытудың инновациялық технологиясы ретінде және оны мұнай-газ секторындағы компанияда қолдану                                       | 4891 |
| 1139. | Palymbetov N.Sh.                                       | Transformation of corporate governance in universities as a driver of innovative development of the Republic of Kazakhstan in the context of digitalization | 4895 |
| 1140. | Rezayee Sh.  | The psychology of leadership: why people follow   | 4898 |
| 1141. | Рысбекова А. А.  | Анализ современных подходов управления переработкой отходов пищевого производства   | 4901 |
| 1142. | Салық А.   | ESG стратегиялары шағын және орта бизнесті дамыту факторы ретінде   | 4906 |
| 1143. | Салыхова А.Б.,<br>Дюсегалиева Б.М.,<br>Жансеитова Г.С. | Возможности адаптации зарубежного опыта в области управления персоналом в Республике Казахстан  | 4908 |
| 1144. | Сапиолдаева Б.Қ.                                       | Қазақстанның заң шығарушы органы қызметіне жасанды интеллектті енгізу   | 4913 |
| 1145. | Сембек А. Д.,<br>Қалыбаева А. Ф.                       | Қазақстан Республикасының инновациялық дамуын басқару: мәселелері мен алғышарттары  | 4917 |
| 1146. | Скуб Е. В.   | Совершенствование стратегии развития АО «СПК «ASTANA» на основе повышения социальной ответственности  | 4920 |
| 1147. | Смаилова М. Н.   | Влияние корпоративной культуры на вовлеченность сотрудников в розничной торговле  | 4925 |
| 1148. | Сулейменова А. Ж.                                      | Методологические подходы к стратегическому управлению туристскими дестинациями Абайской области   | 4929 |
| 1149. | Сұлтанбекова Ұ.М.,<br>Абдақимов К.Э.                   | Қазақстан Республикасының инновациялық дамуының ғылыми-мәдени аспектілері   | 4933 |
| 1150. | Тастекеева А. Қ.                                       | Корпоративное управление и корпоративная  | 4937 |

|       |                                   |  |      |
|-------|-----------------------------------|--|------|
|       |                                   | социальная ответственность: влияние на репутацию компании  |      |
| 1151. | Тастекеев Е.К.                    | Корпоративное управление в высокотехнологичных компаниях: особенности управления инновациями   | 4941 |
| 1152. | Тәжібай А.Е.,<br>Жансеитова Г. С. | Финансовые инновации: трансформация рынка и перспективы развития   | 4945 |
| 1153. | Tunyssova N.                      | Sustainability metrics in it project management  | 4954 |
| 1154. | Умарова А. М.                     | Қазақстан Республикасының шағын және орта бизнесінің инновациялық дамуы  | 4957 |
| 1155. | Уткирова А.,<br>Ахметқалиева Д.   | Қазақстанның өңірлік инновациялық дамуындағы теңсіздіктер  | 4961 |
| 1156. | Khamza A. E.                      | Innovative development of the Republic of Kazakhstan: artificial intelligence in human resource management                               | 4964 |
| 1157. | Хамит Ж. Р.                       | Роль проектного управления в развитии инновационной деятельности вуза  | 4968 |
| 1158. | Шамырзаев Б. Д.                   | Методы решения возникающих проблем в государственном управлении  | 4972 |
| 1159. | Ыбрахым Б. Х.                     | Қазақстанның ұлттық компанияларындағы операциялық тиімділікті басқарудың өзекті мәселелері (мұнай-газ саласындағы компаниялар негізінде) | 4974 |

**Подсекция 7.6 ҚАЗАҚСТАНДАҒЫ ТҰРАҚТЫ ТУРИЗМ: ЭКОЛОГИЯ,  
ЭКОНОМИКА ЖӘНЕ МӘДЕНИЕТ ТЕПЕ-ТЕҢДІГІ**

**УСТОЙЧИВЫЙ ТУРИЗМ В КАЗАХСТАНЕ: БАЛАНС ЭКОЛОГИИ,  
ЭКОНОМИКИ И КУЛЬТУРЫ**

**SUSTAINABLE TOURISM IN KAZAKHSTAN: BALANCING  
ECOLOGY, ECONOMY AND CULTURE**

|       |  |   |      |
|-------|--|---|------|
| 1160. | Абдуллаева Жасмин<br>Сайдуллақызы  | Мейрамхана бизнесінде сандық технологиялардың қолданылуы  | 4977 |
| 1161. | Абдрахманов Айдар<br>Серикович,<br>Еремін Владислав<br>Андреевич,<br>Аюпова София<br>Дулатовна | Современные тенденции цифрового маркетинга в гостиничной отрасли Казахстана   | 4980 |
| 1162. | Адебиет Анель<br>Ерғазықызы  | Туризмнің жергілікті қауымдастықтың әлеуметтік-экономикалық дамуына әсері   | 4985 |
| 1163. | Амержан Сабира<br>Умурғалиқызы   | Гастрономический туризм: влияние на ресторанный бизнес  | 4990 |
| 1164. | Балахметова Адия<br>Болатқызы  | Роль ТОО «Казахстанская атомная энергетическая станция» в содействии решения проблемы энергодефицита Республики Казахстан | 4992 |
| 1165. | Бекмұхамбетова Іңкәр<br>Маратқызы  | Мейрамханалардағы тағам сапасын бақылау жүйелері  | 4995 |

|       |   |  |      |
|-------|---|--|------|
| 1166. | Ғиззат Алтынай<br>Ақанқызы  | Культурное наследие как ресурс развития туристской индустрии Республики Казахстан  | 4999 |
| 1167. | Дәурен Айзат  | Этно-қонақ үйлер – заманауи туризм мен дәстүрлі мәдениетті ұштастыру құралы ретінде  | 5003 |
| 1168. | Есмахай Фариза  | Ежелгі Жібек жолы бойындағы мәдени-туристік маршруттарды дамыту  | 5009 |
| 1169. | Жөкен Баян Асанқызы   | Қазақстандағы туризмнің Covid-19 пандемиясынан кейінгі жағдайы мен өзгерісі  | 5014 |
| 1170. | Жубан Әділжан<br>Қуатұлы  | Алматы тау кластері туристік индустрияны дамытудың драйвері  | 5022 |
| 1171. | Исабекова Жұлдызай<br>Бекжанқызы                                      | Туризмдегі кеңейтілген және виртуалды шындық технологияларының әлеуеті   | 5025 |
| 1172. | Исмагулов Армат<br>Азаматұлы  | Қонақ үй индустриясында 3D визуализацияны қолдану мүмкіндіктері  | 5028 |
| 1173. | Исмоилова Саломат<br>Құрбонбековна,<br>Михлибаев Сеитжан<br>Маратович | Роль ЮНЕСКО в сохранении культурного наследия Таджикистана и Казахстана  | 5032 |
| 1174. | Калихан Айзере<br>Алтайқызы   | Экологические последствия строительства нового аэропорта в Катон-Карагай   | 5037 |
| 1175. | Көпей Адель   | Катонқарағай ұлттық саябағында жасанды интеллект технологияларын қолдану арқылы қалдықтарды тазалау мүмкіндіктері: инновациялық тәсілдер және экологиялық тұрақтылық | 5042 |
| 1176. | Кубайдоллинова<br>Айнара  | Туризмдегі мобильді технологиялар: болашағы мен мүмкіндіктері  | 5047 |
| 1177. | Муратбекова Диназ<br>Муратбекқызы                                     | Қазақстандағы тұрақты даму контекстіндегі киелі туризм   | 5052 |
| 1178. | Мухамбетқалиева<br>Жансая Әбдіғабитқызы                               | Қазақстанның гастрономиялық мұрасы: туризмді дамытудағы рөлі   | 5056 |
| 1179. | Мұрат Аружан<br>Әділханқызы   | Роль этно-аулов в развитии внутреннего туризма в Казахстане  | 5064 |
| 1180. | Саурикова Жансая<br>Қанатқызы, Мұсабек<br>Ақерке                      | Қазақстандағы экотуризм: табиғатты аялау мен экономикалық даму арасындағы тепе-теңдік  | 5067 |
| 1181. | Нұрмағанбетқызы<br>Нұрдана  | Түркістан аймағында тұрақты туризмді қалыптастырудағы емдік туризмнің рөлі: Сарыағаш курорттық аймағы мысалында  | 5070 |
| 1182. | Омарова Кенжегуль<br>Акмышевна  | Состояние инфраструктуры в санаторно-курортных зонах Республики Казахстан  | 5074 |
| 1183. | Тоғайбаева Алина,<br>Рамазан Рамина                                   | Устойчивый туризм в Казахстане: баланс экологии, экономики и культуры на примере зоны отдыха - Алаколь   | 5079 |
| 1184. | Рустемова Сабира<br>Муратовна, Абеуханова<br>Еркежан Бахытбековна     | Семей қаласының туристік әлеуеті   | 5083 |
| 1185. | Сайдханова Арайлым  | Қазақстандағы емдік сауықтыру туризмінің жағдайы мен даму болашағы   | 5087 |
| 1186. | Сайын Мадина<br>Саматқызы   | Лоукост әуе тасымалының Қазақстандағы туризм саласына ықпалы   | 5091 |

|       |  |                 |   |      |
|-------|--|-----------------|---|------|
| 1187. | Таран Ерлесқызы  | Нұрлы           | Экотуризмнің Қазақстандағы рөлі   | 5095 |
| 1188. | Тулегенова Мейрамбекқызы   | Лиана           | Қонақ үй бизнесін басқаруда жасанды интеллекттің маңызы   | 5099 |
| 1189. | Утеубаев Назымбекович  | Нурлыбек        | Организационно-управленческие модели строительства школ за рубежом: уроки для Казахстана                            | 5104 |
| 1190. | Фатай Қайсарқызы   | Нұрлы           | Қазақстанда жастар арасындағы білім беру туризмінің дамуы: мәселелері мен болашағы                                  | 5108 |
| 1191. | Хусаинов   | Д.А.            | Инфраструктура глэмпингов в Щучинско-Боровской курортной зоне   | 5111 |
| 1192. | Шералы Өміржанқызы   | Ақерке          | Археологиялық туризм тарихи-мәдени мұраны таныстырудың инновациялық нысаны ретінде (Тараз қаласы мысалында)         | 5118 |
| 1193. | Altynay Kairatkyzy   | Adilkhan        | Cloud technologies as a way to automate the hotel industry  | 5121 |
| 1194. | Aza Yevloyeva  |                 | To the issue of tourist experience and co-creation process in tourism   | 5128 |
| 1195. | Khamidullin Manapovich   | Nurseil         | Mechanism of increasing investment attractiveness in tourism: The example of Mangistau region                       | 5130 |
| 1196. | Kopbossyn Erlankyzy  | Ayana           | Prospects for the development of ecotourism in Kazakhstan   | 5135 |
| 1197. | Kuanysh B.B.   |                 | Big data technologies in hotel business   | 5138 |
| 1198. | Makhanova Maratovna  | Aizhan          | Sustainable development of tourism in Kazakhstan: a vision for future   | 5143 |
| 1199. | Mikhlidayev Seitzhan Maratovich, Ismoilova Salomat Qurbonbekovna |                 | The role of digital technologies in improving tourist services in Kazakhstan  | 5146 |
| 1200. | Saginbayeva M.A.   |                 | Digital transformation in hotel business in the republic of Kazakhstan  | 5149 |
| 1201. | Seyitjan Rauanqyzy   | Nurayim         | AI in the hospitality industry  | 5154 |
| 1202. | Shaimukhamet Beketkyzy, Bagitzhanova Kamila Askhatkyzy           | Merey           | Role of social media in the hospitality industry  | 5158 |
| 1203. | Kaziyeva Zhanatkyzy  | Dilnaz          | E-commerce adoption in the restaurant sector of the Republic of Kazakhstan: present challenges and future prospects | 5162 |
| 1204. | Rakhymkhanova Aidana   |                 | Study of blockchain technology and its application in restaurant business   | 5165 |
| 1205. | Tursungali A.A.  |                 | The influencing role of social media in the consumer's hotel decision-making process                                | 5170 |
| 1206. | Yemutbayeva Serikovna, Kochkarova Erkinqyzy                      | Gulnur Raikhona | The role of accessible tourism  | 5174 |
| 1207. | Zhanabay.A.A   |                 | Forming inclusive tourism in Kazakhstan's   | 5179 |

|       |                   |       |   |      |
|-------|-------------------|-------|---|------|
|       |                   |       | restaurant and hotel business   |      |
| 1208. | Shazynda Saidkyzy | Yerke | The impact of climate change on development of sustainable tourism in South Kazakhstan        | 5183 |
| 1209. | Shazynda Saidkyzy | Yerke | Sustainable tourism policies: comparative study between Kazakhstan and Scandinavian countries | 5188 |

**СЕКЦИЯ 8 ТАРИХ, АРХЕОЛОГИЯ ЖӘНЕ ЭТНОЛОГИЯ/  
ИСТОРИЯ, АРХЕОЛОГИЯ И ЭТНОЛОГИЯ**

**Подсекция 8.1 Қазақстан тарихының өзекті мәселелері: жаңа көзқарастар мен келешегі/ 8.1 Актуальные проблемы истории Казахстана: новые подходы и перспективы**

|       |                                 |  |  |      |
|-------|---------------------------------|--|--|------|
| 1210. | Аубакирова Д. К.                |  | Архивные свидетельства реакции казахских аулов на политику коллективизации                       | 5195 |
| 1211. | Асан М. Н.                      |  | XX ғасырдың 20-79 жж. аралығындағы КСРО мен Ауғаныстан қарым-қатынасы: тарихи талдау             | 5198 |
| 1212. | Айтмырзаева Ф. Б.               |  | Тараз қаласының орта ғасырдағы дамуы және архитектуралық ескерткіштер                            | 5201 |
| 1213. | Әжеп Ә. Е.                      |  | 1960-1970 жылдардағы Қазақстан жастарының саяси белсенділігі мен «Жас тұлпар» қозғалысының рөлі  | 5205 |
| 1214. | Бекишев Т. Б.                   |  | Цифровизация и историческая урбанистика Казахстана: новые вызовы исследования прошлого           | 5209 |
| 1215. | Балчих А. Ө.                    |  | Ағартушылық идеялары үндес тұлғалар  | 5212 |
| 1216. | Бижанов А. С.,<br>Маманов Р. Ш. |  | ҚР мемлекеттік туының қалыптасу тарихы   | 5216 |
| 1217. | Бейсембекова Г. Ж.              |  | «Моңғолдың құпия шежіресі» - жазба тарихи мұра   | 5220 |
| 1218. | Гиззатова А. А.                 |  | XIX-XX ғасырдың бірінші жартысындағы Орал қаласының этнодемографиялық даму ерекшеліктері         | 5225 |
| 1219. | Дюсен Ж. М.                     |  | Отношение казахов Степного генерал-губернаторства к восстанию 1916 года                          | 5231 |
| 1220. | Ескендір Д. К.                  |  | Қазақ антропологиясының негізін қалаушы<br>Оразақ Смақұлов                                       | 5233 |
| 1221. | Жанғалиев У. Қ.                 |  | XVIII – XIX ғасырларда қазақ қоғамының этноәлеуметтік ұйымдарына сипаттама                       | 5236 |
| 1222. | Жұмабек Қ. М.                   |  | Историографический аспект изучения школьных учебников как инструмента идеологического воспитания | 5240 |
| 1223. | Жусупова А. Н.                  |  | Желтоқсан оқиғасының өңірлерге таралуы: негізгі аймақтар   | 5245 |
| 1224. | Ибраева Г. Б.                   |  | С.Сейфуллин: ұлттық білімді дамыту, оқулық жасау жолындағы еңбектері                             | 5249 |

Демек, кәсіпорындағы баға саясатын қалыптастырудың теориялық аспектілері жан-жақты ұғым болып табылады деген қорытынды жасауға болады. Кез келген ұйымның табысты қызметі – бұл баға белгілеудің дұрыс тактикасы, сондай-ақ экономикалық тұрғыдан негізделген баға белгілеу әдістері ретінде анықталатын баға стратегиясы.

Кәсіпорынның баға саясаты оның жалпы стратегиясының ажырамас бөлігі болып табылады және бәсекеге қабілеттілікке, кірістілікке және нарықтық өзгерістерге бейімделуге әсер етеді. Қазақстанда кәсіпорындар нарықтық факторларды ғана емес, сонымен қатар монополияға қарсы заңнаманы және бағаны бақылаудың мемлекеттік саясатын қоса алғанда, заңнамалық реттеуді де ескеруі тиіс. Динамикалық және цифрлық баға сияқты инновациялық баға әдістерін енгізу компанияларға баға стратегиясын тиімдірек басқаруға және жаһандық бәсекелестік жағдайында бизнестің тұрақтылығын арттыруға мүмкіндік береді.

### **Пайдаланылған әдебиеттер тізімі**

1. Горбанев А.А. Стратегии ценообразования в условиях рыночной экономики. – Вестник экономической теории, 2019, Б. 45-53
2. Котлер Ф. Основы маркетинга. – М.: Книга, 2007
3. Портер М.Е. Конкурентная стратегия: Методика анализа отраслей и конкурентов. – М.: Альпина Паблишер, 2006

ОӘЖ 338.12

## **SWOT-ТАЛДАУ ЖОО-ДАҒЫ СТРАТЕГИЯЛЫҚ ЖОСПАРЛАУ ҚҰРАЛЫ РЕТІНДЕ**

**Бақтыбай Мадина Ақылбекқызы**

[mbaktybayeva99@mail.ru](mailto:mbaktybayeva99@mail.ru)

Л.Н.Гумилев атындағы ЕҰУ 7М04101 «Менеджмент» ББ 1 курс  
магистранты, Астана, Қазақстан Республикасы  
Ғылыми жетекшісі – э.ғ.к., доценті м.а. Шамишева Н.К.

«Білім беру жүйесінің басты мақсаты – адамды біліммен, іскерлікпен және дағдылармен қаруландыру, қоғамның және жеке адамның мүдделеріне сай білім алу мүмкіндіктерін кеңейту». [3] Бұл тармақ университеттердің білім беру сапасын арттыру, білім беру бағдарламаларын еңбек нарығының талаптарына сәйкес келтіру, сондай-ақ студенттердің тәжірибелік дағдыларын дамыту сияқты стратегиялық жоспарлау мәселелерін қамтиды.

«Қазақстанның жоғары білім беру жүйесін дамыту мен халықаралық білім беру кеңістігіне ықпалдастыруды қамтамасыз ету, білім беру сапасын арттыру, академиялық ұтқырлықты күшейту және инновациялық зерттеулерді қолдау». [4] Бұл тармақ жоғары оқу орындарының стратегиялық дамуын, халықаралық серіктестіктер мен инновациялық ғылыми зерттеулерді дамыту мәселелерін қамтиды, сондай-ақ университеттер үшін білім сапасын арттыру мен бәсекеге қабілеттілікті көтеру бағытындағы міндеттерді анықтайды.

Қазіргі жаһандану дәуірінде жоғары оқу орындарының бәсекеге қабілеттілігі мен тұрақты дамуын қамтамасыз ету маңызды міндетке айналды. Университеттер тек білім беру мекемелері ғана емес, сонымен қатар ғылыми-зерттеу орталықтары, инновациялардың генераторлары және еңбек нарығына жоғары білікті мамандарды дайындайтын институттар ретінде қарастырылады. Сондықтан университеттер өз миссиясын, даму стратегиясын және басқару жүйесін нақты айқындауы тиіс.

Стратегиялық жоспарлау – бұл ұйымның ұзақ мерзімді мақсаттарын анықтап, оларды іске асырудың нақты жолдарын белгілейтін жүйелі процесс. Университет деңгейінде бұл процесс білім беру сапасын арттыруға, ғылыми зерттеулерді дамытуды қамтамасыз

етуге, инфрақұрылымды жақсартуға және студенттер мен оқытушылардың бәсекеге қабілеттілігін арттыруға бағытталады. Осы мақалада стратегиялық жоспарлаудың маңызы, университеттің күшті және әлсіз жақтарын талдау әдістері, сондай-ақ басқару шешімдерін қабылдауда SWOT-талдаудың рөлі жан-жақты қарастырылады. [1]

Жоғары оқу орындарының стратегиялық жоспарлауы олардың ұзақ мерзімді даму бағытын анықтайтын басқару құралы болып табылады. Бұл процесс университеттің академиялық, ғылыми және әкімшілік қызметін тиімді үйлестіруге мүмкіндік береді. Қазіргі уақытта жоғары білім беру жүйесі көптеген өзгерістерге ұшырап жатыр: еңбек нарығының талаптары өзгеруде, жаңа технологиялар енгізілуде, студенттер мен оқытушылардың қажеттіліктері артуда. Сондықтан университеттер өздерінің стратегиялық басымдықтарын нақты айқындап, ұзақ мерзімді дамуды қамтамасыз ету үшін жаңа тәсілдер мен құралдарды қолдануы қажет.

Стратегиялық жоспарлау жоғары оқу орындарына білім беру сапасын арттыруға, инновациялық ғылыми-зерттеу жобаларын қолдауға, халықаралық серіктестікті нығайтуға және қаржылық тұрақтылықты қамтамасыз етуге көмектеседі. Сонымен қатар, бұл процесс университеттің инфрақұрылымын дамытуға, жаңа білім беру бағдарламаларын енгізуге, студенттерді академиялық және әлеуметтік тұрғыдан қолдауға бағытталған. Университеттің стратегиялық жоспары дұрыс құрылған жағдайда, ол білім алушылардың сұраныстарын қанағаттандырып қана қоймай, сонымен бірге қоғамның әлеуметтік-экономикалық дамуына да оң әсерін тигізеді. Сол себепті жоғары оқу орындарының стратегиялық басқаруы тек ішкі ұйымдастыру процестерімен шектелмей, мемлекеттің жалпы даму стратегиясымен үйлесуі тиіс.

Стратегиялық жоспарлаудың негізгі кезеңдері:

-Университеттің миссиясы мен көзқарасын қалыптастыру – стратегиялық жоспарлаудың алғашқы және маңызды кезеңі. Бұл кезеңде университеттің басты құндылықтары, мақсаттары және даму перспективалары айқындалады. Университет миссиясы оның негізгі міндеттерін сипаттайды, ал көзқарасы болашақтағы дамуын көрсетеді. Миссияны нақты анықтау университеттің қызметін бағыттап, барлық мүдделі тараптар үшін ортақ бағдар ұсынады.

-Ішкі және сыртқы ортаны талдау университеттің қазіргі жағдайын бағалауға және оның даму жолдарын анықтауға мүмкіндік береді. Ішкі талдау оқу орнының күшті және әлсіз жақтарын айқындаса, сыртқы талдау университеттің бәсекелестік артықшылықтары мен қауіптерін бағалауға көмектеседі. Бұл кезеңде білім беру сапасы, ғылыми-зерттеу қызметі, кадрлық ресурстар, инфрақұрылым және қаржылық тұрақтылық сияқты аспектілер қарастырылады. Сонымен қатар, еңбек нарығының сұранысы, мемлекеттің білім беру саласындағы саясаты және халықаралық білім беру трендтері де есепке алынады.

-Стратегиялық мақсаттар мен міндеттерді белгілеу – университеттің ұзақ мерзімді даму бағытын нақтылау процесі. Бұл кезеңде білім беру сапасын арттыру, ғылыми зерттеулерді қолдау, материалдық-техникалық базаны нығайту, кадрлық әлеуетті дамыту және халықаралық ынтымақтастықты кеңейту сияқты басты мақсаттар анықталады. Әрбір стратегиялық мақсатқа сәйкес нақты міндеттер қойылып, олардың орындалу көрсеткіштері белгіленеді.

-Жоспарды іске асыру механизмі университеттің стратегиялық мақсаттарын орындауға қажетті ресурстарды бөлуді қамтиды. Бұл кезеңде білім беру бағдарламалары жетілдіріледі, инновациялық оқыту әдістері енгізіледі, ғылыми жобаларға қаржылай қолдау көрсетіледі және университет инфрақұрылымы жақсартылады. Сондай-ақ, тиімді басқару жүйесін қалыптастыру үшін кадрлық саясат жетілдіріліп, оқытушылар мен қызметкерлердің кәсіби дамуына жағдай жасалады.

Нәтижелерді бағалау және түзету енгізу – стратегиялық жоспардың орындалуын бақылауға бағытталған кезең. Университет басшылығы жоспардың орындалу барысын тұрақты түрде талдап, қажет болған жағдайда түзетулер енгізеді. Бұл университеттің өзгермелі ортаға бейімделуіне және стратегиялық мақсаттарға жету тиімділігін арттыруға

көмектеседі. Бағалау көрсеткіштері ретінде білім беру сапасының жақсаруы, түлектердің жұмысқа орналасу деңгейі, ғылыми жарияланымдардың саны және халықаралық ынтымақтастықтың дамуы сияқты факторлар қарастырылады.

Стратегиялық жоспарлау университеттерге білім беру сапасын арттыру, ғылыми зерттеулерді дамыту, материалдық-техникалық базаны жақсарту және еңбек нарығына сай білікті мамандар даярлау мүмкіндігін береді. Университет өз стратегиясын тиімді іске асырған жағдайда, оның бәсекеге қабілеттілігі артып, ұлттық және халықаралық деңгейде беделі күшейе түседі. [2]

SWOT-талдау – бұл ұйымның ішкі және сыртқы ортасын бағалау үшін қолданылатын стратегиялық басқару құралы. Бұл әдіс университеттің артықшылықтарын анықтауға, әлсіз тұстарын бағалауға және даму мүмкіндіктерін айқындауға көмектеседі. Университеттің қазіргі жағдайын нақты талдау және оның болашақ даму стратегиясын дұрыс құру үшін SWOT-талдау әдісі жоғары оқу орындарында кеңінен қолданылады. Бұл тәсіл университеттің бәсекеге қабілеттілігін арттыруға, оның білім беру және ғылыми қызметін жақсартуға бағытталған.

Кесте 1. Жоғары оқу орнының SWOT-талдауы

| Фактор                  | Күшті жақтар   | Әлсіз жақтар  |
|-------------------------|--|---|
| Білім беру              | - Білікті оқытушылар мен ғылыми зерттеушілердің болуы білім сапасын арттырады.   | - Оқу бағдарламаларының еңбек нарығының талаптарына толық сәйкес келмеуі.                                 |
|                         | - Заманауи оқыту әдістері мен сандық технологияларды енгізу білім жүйесін жетілдіреді.   | - Студенттердің тәжірибелік дағдыларының төмендігі.   |
| Ғылым мен зерттеу       | - Ғылыми зерттеулер мен халықаралық жарияланымдардың жоғары деңгейі университеттің беделін арттырады.  | - Ғылыми зерттеулердің коммерциялануының әлсіздігі.   |
| Қаржыландыру            | - Өртүрлі қаржыландыру көздері (мемлекеттік гранттар, демеушілер) тұрақты дамуға ықпал етеді.  | - Материалдық-техникалық базаның жеткіліксіздігі, зертханалар мен жабдықтардың ескіргендігі.              |
| Халықаралық серіктестік | - Халықаралық серіктестік пен академиялық ұтқырлық бағдарламаларының болуы студенттер мен оқытушыларға шетелдік тәжірибе алуға мүмкіндік береді. | - Ішкі басқару жүйесіндегі бюрократиялық кедергілер.  |
| Фактор                  | Мүмкіндіктер   | Қауіптер  |
| Цифрландыру             | - Онлайн білім беру жүйесінің дамуы халықаралық деңгейде қызмет көрсетуді арттырады.   | - Жоғары білім беру саласындағы бәсекелестіктің артуы, жаңа оқу орындарының ашылуы.                       |
| Серіктестік             | - Халықаралық гранттар мен ғылыми жобаларға қатысу университеттің әлеуетін арттырады.  | - Шетелдік университеттердің қазақстандық нарыққа енуі жергілікті университеттерге бәсекелестік тудырады. |
| Практикалық тәжірибе    | - Өндіріс орындарымен ынтымақтастық студенттердің жұмысқа орналасу мүмкіндіктерін арттырады.   | - Демографиялық өзгерістер мен талапкерлер санының төмендеуі.   |
| Қаржыландыру            | - Мемлекеттік және жеке қаржыландыру көздерінің кеңеюі университеттің инфрақұрылымын жақсартуға мүмкіндік береді.                                | - Қаржылық тұрақтылықтың төмендеуі, бюджеттік тапшылық.   |

SWOT-талдау жоғары оқу орындарының даму стратегиясын қалыптастыруда маңызды құрал болып табылады. Бұл әдіс университеттің күшті жақтарын, әлсіз тұстарын, мүмкіндіктерін және қауіптерін жүйелі түрде талдап, оқу орнының бәсекеге қабілеттілігін

арттыруға көмектеседі. Университеттердің профессорлық-оқытушылық құрамының біліктілігі, ғылыми әлеуеті, инновациялық білім беру бағдарламалары сияқты күшті жақтары оқу орнының беделін нығайтуға ықпал етеді. Дегенмен, оқу бағдарламаларының еңбек нарығының талаптарына сәйкес келмеуі және материалдық-техникалық базаның жеткіліксіздігі сияқты әлсіз жақтар университеттің дамуына кедергі болуы мүмкін.

Сонымен қатар, цифрлық технологиялардың дамуы мен халықаралық серіктестік мүмкіндіктері университеттердің болашағын ашатын жаңа мүмкіндіктер туғызады. Дегенмен, бәсекелестіктің артуы және нарықтың өзгеруіне уақытында жауап бермеу университеттер үшін үлкен қауіп тудыруы мүмкін.

Бұл талдау жоғары оқу орындарына өз стратегияларын қайта қарап, күшті жақтарын нығайтып, әлсіз тұстарын жақсартуға мүмкіндік береді, сондай-ақ сыртқы мүмкіндіктерді пайдаланып, қауіптерге тиімді жауап қайтаруға жол ашады.

SWOT-талдау университетке өзінің ішкі және сыртқы ортасын объективті түрде бағалауға мүмкіндік береді. Университеттің күшті жақтарын нығайтып, әлсіз тұстарын түзету арқылы білім беру сапасын жақсартуға, ғылыми зерттеулерді дамытуға және қаржылық тұрақтылықты қамтамасыз етуге болады. Сонымен қатар, стратегиялық жоспарлау процесінде мүмкіндіктерді барынша тиімді пайдалану және сыртқы қауіптерге алдын ала дайын болу маңызды. [5]

Университеттерге инновациялық технологияларды енгізу, серіктестік байланыстарды кеңейту және академиялық бағдарламаларды еңбек нарығының талаптарына сай бейімдеу қажет. Осы шараларды жүзеге асыру арқылы университеттер өздерінің бәсекеге қабілеттілігін арттырып, қоғамның әлеуметтік-экономикалық дамуына айтарлықтай үлес қоса алады. Стратегиялық тұрғыдан дұрыс жоспарланған басқару шешімдері университеттің ұзақ мерзімді тұрақты дамуын қамтамасыз етіп, оның ұлттық және халықаралық деңгейде беделін нығайтуға көмектеседі.

SWOT-талдаудың нәтижелері университет басшылығына білім беру, ғылыми зерттеулер, қаржылық тұрақтылық және халықаралық серіктестік бағыттарында стратегиялық шешімдер қабылдауға негіз болады. Университеттің дамуы үшін тиімді басқару шешімдерін қабылдап қана қоймай, оларды сәтті іске асыру тетіктерін де қарастыру маңызды.

Білім беру сапасын арттыру – университеттің негізгі басымдықтарының бірі. Қазіргі еңбек нарығы жылдам өзгеруде, сондықтан оқу бағдарламаларының мазмұнын уақытылы жаңартып, заманауи талаптарға сай бейімдеу қажет. Бұл үшін университет жаңа курстар мен пәндерді енгізіп, студенттердің тәжірибелік дағдыларын жетілдіруге басымдық беруі керек. Өндірістік тәжірибені күшейту, дуальды білім беру жүйесін дамыту және цифрлық технологияларды кеңінен қолдану арқылы білім сапасын арттыруға болады. Сонымен қатар, түлектердің жұмысқа орналасуын жеңілдету үшін университет жұмыс берушілермен тығыз байланыс орнатуы қажет.

Ғылыми зерттеулерді қолдау – университеттің халықаралық деңгейдегі беделін арттырудың маңызды жолы. Ғылым мен инновацияға инвестиция салу, шетелдік ғылыми қауымдастықпен ынтымақтастық орнату университеттің ғылыми-зерттеу әлеуетін күшейтеді. Ғылыми жобаларды қаржыландыруды арттыру арқылы университет жас ғалымдарды ынталандырып, ғылыми жаңалықтар мен патенттердің санын көбейте алады. Сонымен қатар, зерттеу нәтижелерін коммерцияландыру жүйесін жетілдіру университетке қосымша табыс көзін қалыптастыруға мүмкіндік береді.

Қаржылық тұрақтылықты қамтамасыз ету – университеттің үздіксіз дамуы үшін аса маңызды фактор. Қаржылық тұрақтылыққа жету үшін университет мемлекеттік және халықаралық гранттарды тиімді пайдалануы қажет. Сонымен қатар, өз бетінше қаржы табу механизмдерін дамыту керек. Бұл мақсатта білім беру қызметтерін кеңейту, кәсіпкерлік орталықтар ашу, ғылыми жобаларды коммерцияландыру және бизнес-құрылымдармен серіктестікті нығайту секілді шаралар қолға алынуы тиіс. Университеттің қаржылық тәуелсіздігі оның жаңа бастамаларды жүзеге асыру қабілетін арттырып, стратегиялық

жоспарларын тиімді іске асыруға мүмкіндік береді. [6]

Халықаралық серіктестікті кеңейту – университеттің бәсекеге қабілеттілігін арттырудың маңызды қадамдарының бірі. Шетелдік университеттермен байланыстарды нығайту, академиялық ұтқырлықты дамыту және бірлескен ғылыми жобалар жүргізу университеттің әлемдік білім беру кеңістігіне интеграциялануын тездетеді. Халықаралық бағдарламаларға қатысу, қос дипломдық білім беру жүйесін енгізу және шетелдік студенттерді тарту арқылы университеттің жаһандық деңгейдегі танымалдығын арттыруға болады. Сонымен қатар, оқытушылар мен зерттеушілердің халықаралық тағылымдамалардан өтуін қамтамасыз ету білім беру және ғылыми қызмет сапасын жақсартуға ықпал етеді.

Осылайша, басқару шешімдерін дұрыс қабылдау және стратегиялық жоспарларды тиімді іске асыру университеттің тұрақты дамуын қамтамасыз етеді. Әрбір бағыттағы нақты шараларды жүзеге асыру университеттің білім беру сапасын жақсартып қана қоймай, оның ғылыми және қаржылық әлеуетін нығайтып, халықаралық беделін арттыруға мүмкіндік береді.

Жоғары оқу орындарында стратегиялық жоспарлаудың халықаралық тәжірибесі әртүрлі елдерде білім беру сапасын жақсартуға және ғылыми қызметті дамытуға бағытталған. АҚШ университеттері инновациялық зерттеулер мен халықаралық серіктестіктерге баса назар аударады, Ұлыбританияда оқу орындары мемлекеттік қаржыландыруды тиімді пайдалану үшін инновациялық бағдарламаларды енгізеді. Германияда білім сапасын бақылау үшін арнайы аккредитация жүйесі қолданылса, Қытай университеттері жаһандық деңгейде бәсекеге қабілетті болу үшін білім беруді интернационалдандыруға бағытталған стратегияларды жүзеге асырады. Әр елдің тәжірибесі жоғары білім беру жүйесін жетілдіруге ықпал ете отырып, халықаралық білім беру мен зерттеулерді дамытуға мүмкіндік береді. [7]

Жоғары оқу орындарында стратегиялық жоспарлау университеттің тұрақты дамуын қамтамасыз ететін маңызды құрал болып табылады. Ол оқу орындарының ұзақ мерзімді мақсаттарын анықтап қана қоймай, олардың бәсекеге қабілеттілігін арттырып, білім беру сапасын жақсартуға бағытталған. Университеттердің негізгі міндеті – еңбек нарығында сұранысқа ие білікті мамандарды даярлау, ғылыми зерттеулерді дамыту және қоғамға қажетті инновациялық шешімдерді ұсыну. Сондықтан стратегиялық жоспарлау университеттің әрбір қызмет саласын қамтып, білім беру, ғылыми-зерттеу, әкімшілік және қаржылық тұрақтылық бағыттарында тиімді шешімдер қабылдауға мүмкіндік береді. [8]

Стратегиялық жоспарлауды сәтті іске асыру үшін университеттер жаңа технологияларды енгізіп, халықаралық тәжірибені пайдаланып, басқарудың икемді әдістерін қолдануы қажет. Сонымен қатар, университеттің барлық құрылымдық бөлімшелері мен мүдделі тараптары стратегиялық мақсаттарды жүзеге асыруға белсенді қатысуы тиіс. Университет дамуының тұрақтылығы білім беру сапасына ғана емес, сондай-ақ ғылыми-инновациялық қызметтің деңгейіне, халықаралық серіктестік байланыстарға және түлектердің еңбек нарығындағы бәсекеге қабілеттілігіне тікелей байланысты. Осылайша, жоғары оқу орындары үшін стратегиялық жоспарлау олардың болашақтағы дамуын айқындайтын, бәсекелестік артықшылықтарын қалыптастыратын және қоғамның сұранысына сәйкес келетін маңызды басқару жүйесі болып қала береді.

### **Қолданылған әдебиеттер тізімі**

1. Мұхамеджанова, Г. С. Білім беру жүйесінде стратегиялық жоспарлау: Тәжірибе және инновациялар // Астана: Фолиант, 2021, С. 45-62.
2. Porter, M. E. Competitive Strategy: Techniques for Analyzing Industries and Competitors // Free Press, 2008, С. 123-145.
3. Қазақстан Республикасының «Білім туралы» заңы // Қазақстан Республикасы Парламентінің Жарлығы, 2007

4. Қазақстан Республикасының ғылым және жоғары білім министрлігінің 2023-2027 жылдарға арналған стратегиялық жоспары // ҚР Білім және ғылым министрлігі, 2023,
5. Айтжанова, Н. Ә. Стратегиялық басқару: Теория және тәжірибе // Алматы: Экономика баспасы, 2019, С. 89-112.
6. Джонсон, Г., Шлезингер, К. Стратегический менеджмент: Теория и практика // М.: Юрайт, 2018, С. 134-156.
7. Дехтяр, Е. В. Управление качеством образования: международный опыт и практики // Москва: Академический проект, 2022, С. 78-95.
8. Шакирова, Н. К. SWOT-талдау және оның жоғары білім беру жүйесіндегі қолданылуы // Қарағанды: ҚарМУ баспасы, 2020, С. 56-72.

ОӘЖ 338.27

## **АДАМ РЕСУРСТАРЫН БАСҚАРУДАҒЫ МӘДЕНИ ЕРЕКШЕЛІКТЕР**

**Боранкул Заңғар Талғатұлы**

Л.Н.Гумилев атындағы ЕҰУ “Менеджмент” білім беру бағдарламасының 2 курс студенті, Астана, Қазақстан  
Ғылыми жетекшісі – Сейсинбинова А.А.

Адам ресурстарын басқару – бұл кәсіпорындағы жұмыскерлердің қызметін ұйымдастыру және жоспарлауға бағытталған стратегиялық тәсіл болып табылады. Ал оның негізгі зерттеу пәні – қызметкерлердің жұмыс атқару тиімділігін арттырып, компанияның алдына қойған ұзақ мерзімді мақсаттарына қол жеткізу. Бұл процесс қызметкерлерді іріктеу, оқыту, ынталандыру, кәсіби жағынан дамыту және оларды ұстап қалу сияқты кешенді іс-әрекеттерді қамтиды, бұл персоналдың белсенділігі мен өнімділігін максималдайды.

Қазіргі уақыттағы адам ресурстарын басқарудың функцияларын 3 ішкі жүйе арқылы қарастыра аламыз. Оларға мыналар жатады:

1. Адам ресурстарын қалыптастыру;
2. Адам ресурстарын пайдалану;
3. Адам ресурстарын дамыту.

1. Адам ресурстарын қалыптастыру – кәсіпорынның әлеуетін анықтайды. Дұрыс таңдалған қызметкерлер шығындарды азайтып, корпоративтік мәдениетке бейімделеді. Қызметкерлерді іріктеу компанияның дамуы мен өсуіне ықпал етеді. [1]

2. Адам ресурстарын пайдалану – мақсаттарға жету үшін қызметкерлердің дағдыларын дамыту. Басқарушының міндеті – қолайлы орта қалыптастыру, мысалы, қашықтан жұмыс істеу мүмкіндігін беру немесе процестерді автоматтандыру. Бұл өнім сапасын жақсартып, бәсекеге қабілеттілікті арттырады. [1]

3. Адам ресурстарын дамыту – бұл жұмысшылардың білімін, дағдыларын және қабілеттерін дамытуға арналған коучингтер, тренингтер және кәсіби өсу бағдарламаларын жүргізіп отыру. Технологиялық өзгерістер мен жоғары бәсекелестік жағдайында қол астыңыздағы жұмысшылардың кәсіби өсуі өте маңызды. [1]

Адами ресурстарды басқару мәдени ерекшеліктерге байланысты өзгереді, себебі әртүрлі мәдениеттерде жұмысқа, көшбасшылыққа және ынталандыруға көзқарастар әртүрлі. Бұл жұмыс стиліне, басшылықпен қарым-қатынасқа және ынталандыру әдістеріне әсер етеді. Геерт Хофстеде мәдени айырмашылықтарды талдау үшін 6 өлшемді ұсынған:

- Биліктегі қашықтық (Power Distance);
- Индивидуализм және коллективизм (Individualism & Collectivism);
- Маскулинділік және феминділік (Masculinity & Femininity);
- Белгісіздікке төзімділік (Uncertainty Avoidance);
- Ұзақ және қысқа мерзімді жоспарлауға бағыттылық (Long-Term Orientation & Short-Term Orientation);